

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐÀ NẴNG  
(DANANG PORT JOINT STOCK COMPANY)

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN  
NĂM 2020**

*ĐÀ NẴNG, NGÀY 05 THÁNG 04 NĂM 2021*

## MỤC LỤC

### **I. Thông tin chung**

- 1 Thông tin khái quát.....
- 2 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....
- 3 Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....
- 4 Định hướng phát triển.....
- 5 Các rủi ro.....

### **II. Tình hình hoạt động trong năm**

- 1 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.....
- 2 Tổ chức và nhân sự.....
- 3 Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án.....
- 4 Tình hình tài chính.....
- 5 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.....
- 6 Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty.....

### **III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc**

- 1 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.....
- 2 Tình hình tài chính.....
- 3 Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.....
- 4 Kế hoạch phát triển trong tương lai.....
- 5 Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có).....
- 6 Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường, xã hội của công ty.....

### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

- 1 Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.....
- 2 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của BGD.....
- 3 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị.....

### **V. Quản trị công ty**

- 1 Hội đồng quản trị.....
- 2 Ban Kiểm soát.....
- 3 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.....

### **VI. Báo cáo tài chính**

- 1 Ý kiến kiểm toán.....
- 2 Báo cáo tài chính được kiểm toán.....

### **Xác nhận đại diện theo pháp luật của Công ty**



## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

### I. Thông tin chung

#### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch : **CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐÀ NẴNG**
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0400101972 do Sở Kế hoạch và đầu tư thành phố Đà Nẵng cấp lần đầu ngày ngày 01/04/2008; đăng ký thay đổi lần 07 ngày 08/8/2019.
- Vốn điều lệ tính đến 31/12/2020 là 990.000.000.000 đồng.
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu 31/12/2020 là 1.405.732.081.183 đồng.
- Địa chỉ: Số 26 Bạch Đằng, Phường Thạch Thang, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng, Việt Nam
- Điện thoại: 0236.38222512 - Fax: 0236.3822 565
- Mã số thuế : 0400101972
- E-mail: cangdn@danangport.com
- Website: www.danangport.com
- Mã cổ phiếu: CDN
- Quá trình hình thành và phát triển:

Ngày 19/01/1976	Cảng Đà Nẵng được Bộ Giao thông Vận tải giao Cục đường biển trực tiếp quản lý tại Quyết định số 222-QĐ/TC
Ngày 15/06/1993	Thực hiện Nghị định số 388/HĐBT ngày 20/11/1991 của Hội đồng Bộ trưởng, Bộ Giao thông Vận tải đã ra Quyết định số 1163/QĐ-TCLĐ thành lập doanh nghiệp Nhà nước Cảng Đà Nẵng trực thuộc Cục Hàng hải Việt Nam.
Ngày 08/05/1998	Thủ tướng Chính phủ đã ra Quyết định số 91/1998/QĐ-TTg chuyển Cảng Đà Nẵng làm thành viên của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam.
Ngày 12/10/2007	Bộ trưởng Bộ Giao thông Vận tải đã ban hành Quyết định số 3089/QĐ-BGTVT về việc chuyển Cảng Đà Nẵng – Công ty thành viên hạch toán độc lập thuộc Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam thành Công ty TNHH Một thành viên Cảng Đà Nẵng.
Ngày 01/04/2008	Cảng Đà Nẵng hoàn thành các thủ tục chuyển đổi và đăng ký kinh doanh, chính thức hoạt động theo mô hình công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên.
Ngày 06/05/2014	Tổng công ty hàng hải Việt Nam có quyết định số 216/QĐ-HHVN ngày 6/5/2014 của Hội đồng thành viên Tổng công ty Hàng hải Việt Nam về việc phê duyệt Phương án cổ phần hóa và chuyển Công ty TNHH MTV Cảng Đà Nẵng thành Công ty Cổ phần.
Ngày 25/07/2014	Sở Kế hoạch và đầu tư thành phố Đà Nẵng cấp giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh lần 2 chính thức chuyển đổi từ Công ty TNHH MTV Cảng Đà Nẵng thành Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng



## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Theo Giấy Chứng nhận Đăng ký kinh doanh số 0400101972 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Đà Nẵng cấp đăng ký thay đổi lần thứ 7 ngày 08/8/2019, ngành nghề kinh doanh của Công ty bao gồm các ngành nghề chính:

- Bốc xếp hàng hóa đường bộ, cảng biển và cảng sông;
- Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường thủy;
- Đại lý tàu biển, vận tải đường biển; kinh doanh dịch vụ cảng, bến cảng;
- Hỗ trợ, lai dắt hỗ trợ tàu biển; vận chuyển, bảo quản; kiểm đếm và giao nhận;
- Dịch vụ Logistics; kinh doanh vận tải đa phương thức;
- Kho bãi và lưu giữ hàng hóa trong kho ngoại quan, kho đông lạnh, kho khác;
- Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động;
- Buôn bán nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan;
- Bán lẻ hàng hóa trong các cửa hàng chuyên doanh;
- Sửa chữa máy móc, thiết bị;
- Xây dựng nhà; các công trình kỹ thuật dân dụng khác;
- Đầu tư xây dựng và kinh doanh cho thuê văn phòng, bất động sản;
- Cho thuê xe có động cơ;

Cảng Đà Nẵng là Cảng biển lớn nhất của miền Trung, nằm ở trung điểm đất nước và trung tâm của vùng kinh tế trọng điểm miền Trung, có thể xem đây là vị trí quan trọng, mang nhiều lợi thế cho việc phát triển kinh tế. Với những lợi thế về vị trí địa lý cùng với tiềm lực tài chính đã và dự kiến sẽ đạt được trong tương lai sẽ tạo cho Cảng Đà Nẵng một nền tảng rất cơ bản để có thể tăng cường mở rộng hợp tác với các doanh nghiệp trong nước và tăng cường liên kết, hội nhập với doanh nghiệp trong khu vực và quốc tế, đẩy nhanh hơn nữa sự phát triển dịch vụ, cảng biển, logistics trên địa bàn trong thời gian tới.

Cảng Đà Nẵng bao gồm khu cảng chính là Xí nghiệp cảng Tiên Sa và các Công ty liên kết, Cảng sở hữu gần 1.700m cầu bến với khả năng tiếp nhận các tàu container 50.000 DWT, tàu hàng tổng hợp lên đến 70.000 DWT và tàu khách đến 170.000 GT cùng với các thiết bị xếp dỡ và kho bãi hiện đại, đảm bảo năng lực khai thác lên đến trên 12 triệu tấn/năm và hệ thống kho bãi có diện tích tổng cộng trên 20 hecta tại khu vực Cảng Tiên Sa, phân nào đáp ứng nhu cầu xếp dỡ, lưu giữ và luân chuyển hàng hóa, đặc biệt là hàng container.

Cảng Đà Nẵng nằm trên tuyến đường huyết mạch chính của nhiều tuyến giao thông quan trọng như đường Quốc lộ 1A, đường cao tốc Đà Nẵng – Quảng Ngãi, đường sắt Bắc - Nam, Quốc lộ 24, 24B có thể giao lưu kinh tế với các tỉnh trong vùng, khu vực Tây Nguyên và cả nước. Như vậy, Cảng Đà Nẵng sẽ nằm trên trung điểm của các chuỗi cung ứng hàng hóa tiêu dùng các loại bằng đường bộ và đường sắt từ nam ra bắc và ngược lại; từ các tỉnh Tây nguyên xuống. Do đó, việc phân phối hàng hóa đi các tỉnh xung quanh khu vực miền Trung và Tây nguyên là rất thuận tiện.

Cảng Đà Nẵng được quy hoạch là cảng quốc gia (cảng biển loại I), nằm trong hệ thống cảng biển Việt Nam, với lợi thế là cảng nước sâu, mở trực tiếp ra biển Đông, có thể phục vụ cho vận chuyển hàng hóa trong vùng và trung chuyển hàng hóa qua đường Xuyên Á qua các tuyến hàng hải như: Singapore - Malayxia – Philippines – Đài Loan – Hồng Kông – Trung Quốc – Hàn Quốc – Nhật bản.

Với những thành tích đạt được, Cảng Đà Nẵng đã vinh dự được Đảng và Nhà nước trao tặng Huân chương lao động hạng nhất, Huân chương lao động hạng nhì, Huân chương lao động hạng ba, Huân chương độc lập hạng ba, Huân chương độc lập hạng nhì; Bằng khen Thủ tướng chính phủ năm 2015; Cờ thi đua của chính phủ năm 2019; Cờ thi đua của Bộ Giao thông vận tải năm 2015, 2016, 2017, 2018; Cờ thi đua của UBND Tp ĐN năm 2016, 2018, 2019; Top 100 Doanh nghiệp bền vững trong 04 năm liên tiếp 2017, 2018, 2019, 2020 do VCCI công bố. Top



500 Doanh nghiệp có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam (Việt Nam - Profit500) năm 2017, 2019 do Vietnam Report công bố. Bằng khen Doanh nghiệp vì người lao động 2016, 2017, 2018 và Bằng khen của Tổng Liên Đoàn Lao động Việt Nam năm 2019. Top 4 Công ty uy tín hàng đầu Logistics năm 2020 – Nhóm ngành khai thác Cảng biển do Công ty CP báo cáo đánh giá Việt Nam (Vietnam Report) công bố. Năm 2020, Cảng Đà Nẵng là 1 trong 18 Doanh nghiệp thuộc Thành phố Đà Nẵng nằm trong danh sách 1.000 doanh nghiệp nộp thuế thu nhập doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (gọi tắt là V1000) do Tổng cục Thuế công bố. Đây là những phần thưởng ghi nhận công lao đóng góp, sự nỗ lực phấn đấu của tập thể cán bộ công nhân viên Cảng Đà Nẵng, đồng thời cũng giúp Cảng Đà Nẵng vững tin hơn cho một tương lai tươi sáng, vững bước trên con đường phát triển trở thành một trong những cảng biển hiện đại hàng đầu của cả nước cũng như khu vực.

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

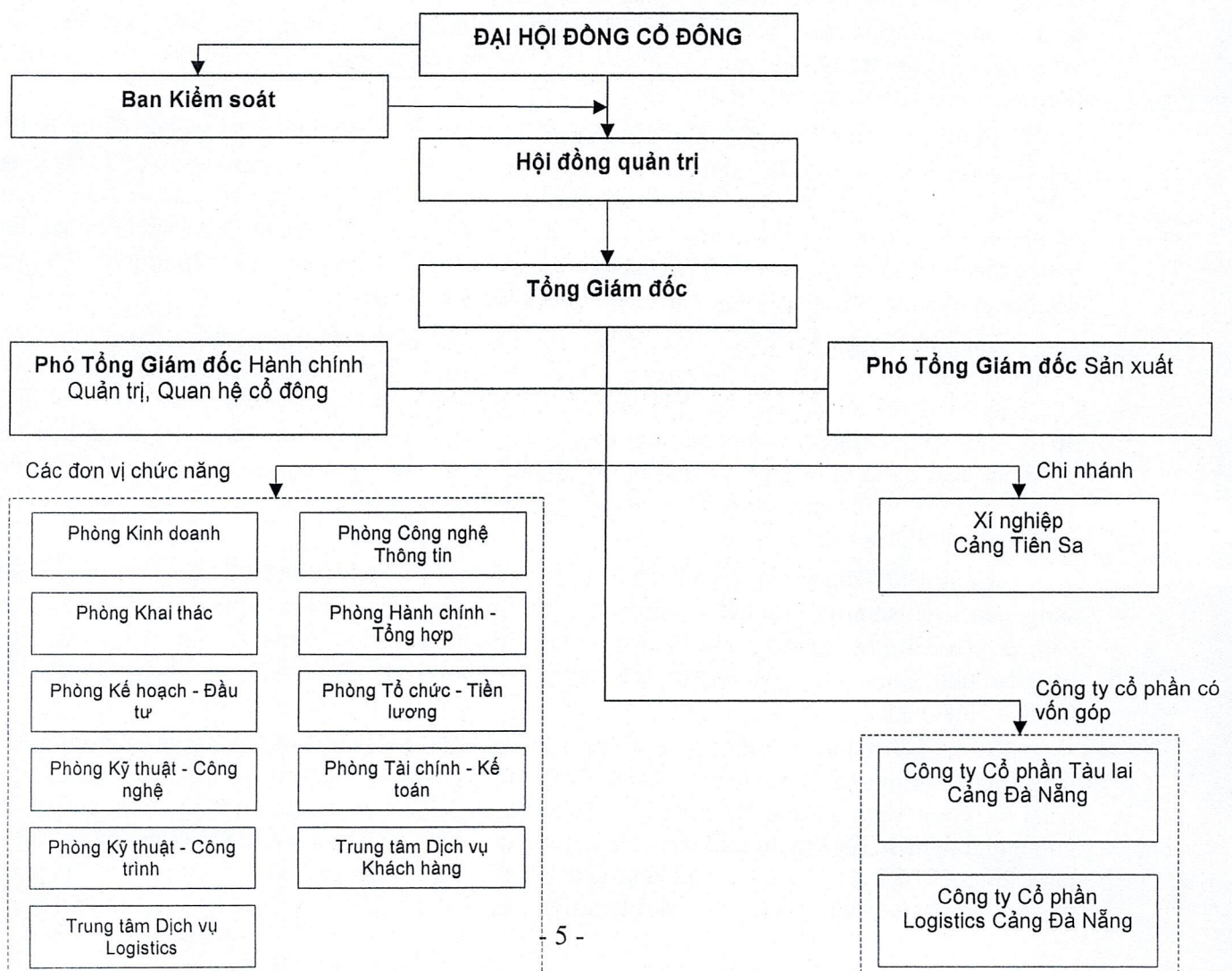
#### Mô hình quản trị

Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng hoạt động theo Điều lệ Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng do Đại hội đồng cổ đông thông qua, theo các quy định của Luật Doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan dưới sự quản trị, giám sát của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và sự điều hành của Ban Tổng giám đốc.

Bộ máy tổ chức của Công ty theo mô hình Công ty cổ phần như sau:

- Đại hội đồng cổ đông;
- Hội đồng quản trị;
- Ban kiểm soát;
- Tổng Giám đốc điều hành;

#### SƠ ĐỒ TỔ CHỨC





## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

TT	Họ và tên	Chức danh
1	Ông Trần Lê Tuấn	Thành viên HĐQT từ ngày 01/08/2020
2	Ông Phan Bảo Lộc	Thành viên HĐQT, tạm thời làm người phụ trách điều hành hoạt động của HĐQT từ ngày 01/08/2020
3	Ông Nguyễn Quang Dũng	Thành viên HĐQT
4	Ông Lê Quảng Đức	Thành viên HĐQT
5	Ông Vũ Quyết Thắng	Thành viên HĐQT
6	Bà Nguyễn Thị Yến	Thành viên HĐQT độc lập
7	Ông Chen Yung Chan	Thành viên HĐQT

## BAN ĐIỀU HÀNH

TT	Họ và tên	Chức danh
1	Ông Trần Lê Tuấn	Tổng Giám đốc
2	Ông Dương Đức Xuân	Phó Tổng Giám đốc Phụ trách Sản xuất
3	Ông Lê Quảng Đức	Phó Tổng Giám đốc Phụ trách Quan hệ cổ đông, Hành chính quản trị

(Nguồn: Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng)

### Diễn giải :

Đại hội đồng cổ đông: Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty. Đại hội đồng cổ đông thường niên được tổ chức mỗi năm một (01) lần. Đại hội đồng cổ đông có quyền thảo luận và thông qua: Báo cáo tài chính hàng năm; Báo cáo của Hội đồng quản trị; Báo cáo của Ban kiểm soát; Kế hoạch phát triển ngắn hạn và dài hạn của Công ty; Thông qua số lượng thành viên của Hội đồng quản trị; Bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm và thay thế thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát; Bổ sung và sửa đổi Điều lệ Công ty; Thông qua loại cổ phần và số lượng cổ phần mới được phát hành đối với mỗi loại cổ phần; ... và quyết định các vấn đề khác thuộc thẩm quyền theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Hội đồng quản trị: Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý Công ty, hoạt động kinh doanh và các công việc của Công ty phải chịu sự giám sát và chỉ đạo của Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty trừ những thẩm quyền thuộc về Đại hội đồng cổ đông. Số lượng thành viên Hội đồng quản trị là bảy (07) người.. Nhiệm kỳ của thành viên Hội đồng quản trị không quá năm (05) năm; thành viên Hội đồng quản trị có thể bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế. Tổng số thành viên Hội đồng quản trị độc lập, không tham gia điều hành phải chiếm ít nhất một phần ba (1/3) tổng số thành viên Hội đồng quản trị. Số lượng tối thiểu thành viên Hội đồng quản trị độc lập, không tham gia điều hành được xác định theo phương thức làm tròn xuống. Thành viên Hội đồng quản trị được Đại hội đồng cổ đông lựa chọn theo nguyên tắc bầu trực tiếp và bỏ phiếu kín.

Ban Kiểm soát: Ban Kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, thay mặt cổ đông để kiểm tra, giám sát hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty. Số lượng thành viên Ban kiểm soát của Công ty là ba (03) người. Các thành viên Ban kiểm soát không phải là người trong bộ phận kế toán, tài chính của Công ty và không phải là thành viên hay nhân viên của công ty kiểm toán độc lập đang thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty. Các thành viên Ban kiểm soát không phải là người có liên quan với các thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty. Ban kiểm soát phải chỉ định một (01) thành viên làm Trưởng ban.

Ban điều hành: Gồm Tổng Giám đốc và 02 (hai) Phó Tổng Giám đốc.

Tổng Giám đốc: Tổng Giám đốc là người điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty, Tổng Giám đốc chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị và chịu trách nhiệm trước Hội



đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông, trước pháp luật về việc thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn được giao và phải báo cáo các cơ quan này khi được yêu cầu. Tổng giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm. Nhiệm kỳ của Tổng Giám đốc là năm (05) năm và có thể được tái bổ nhiệm. Việc bổ nhiệm có thể hết hiệu lực căn cứ vào các quy định tại hợp đồng lao động. Tổng giám đốc không phải là người mà pháp luật cấm giữ chức vụ này.

Các Phó Tổng Giám đốc: Giúp việc cho Tổng Giám đốc trong chỉ đạo, điều hành và thực hiện từng lĩnh vực quản lý Công ty theo phân công và ủy quyền của Tổng Giám đốc, chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc và trước pháp luật về nhiệm vụ được phân công hoặc được ủy quyền.

Các đơn vị trực thuộc là phòng chức năng, trung tâm:

- + Phòng Kinh doanh;
- + Phòng Khai thác;
- + Phòng Tài chính - Kế toán;
- + Phòng Tổ chức - Tiền lương;
- + Phòng Kỹ thuật - Công nghệ;
- + Phòng Kỹ thuật - Công trình;
- + Phòng Kế hoạch đầu tư ;
- + Phòng Hành chính - Tổng hợp.
- + Phòng Công nghệ Thông tin;
- + Trung tâm Dịch vụ khách hàng;
- + Trung tâm Dịch vụ Logistics Cảng Đà Nẵng;

Đơn vị phụ thuộc:

- + Xí nghiệp Cảng Tiên Sa

Các doanh nghiệp mà Công ty nắm giữ dưới 50% vốn điều lệ:

- + Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng;
- + Công ty Cổ phần Tàu lai Cảng Đà Nẵng.

#### **Cơ cấu bộ máy quản lý**

+ **Công ty mẹ** : Tổng Công ty hàng hải Việt Nam – CTCP, địa chỉ số 01 Đào Duy Anh – Q.Đống Đa – Hà Nội. Tổng giá trị góp vốn vào Cảng Đà Nẵng là 742.500.000.000 đồng (tương ứng : 75,00%).

+ **Công ty con, công ty liên doanh, liên kết của Cảng Đà Nẵng** :

STT	Tên công ty	Địa chỉ	Vốn góp của Cảng Đà Nẵng		Mối quan hệ
			Giá trị (triệu đồng)	Tỷ lệ %	
1	CTCP Logistics Cảng Đà Nẵng	Số 97 Yết Kiêu, Phường Thọ Quang, Quận Sơn Trà, TP Đà Nẵng	19.907,66	45,10	Công ty liên kết
2	CTCP Tàu lai Cảng Đà Nẵng	Số 02 đường 3/2, Phường Thuận Phước, Quận Hải Châu, TP Đà Nẵng	10.182,15	36,00	Công ty liên kết



#### **4. Định hướng phát triển.**

##### **Mục tiêu chủ yếu của Công ty**

Mục tiêu hoạt động: Tiếp tục hoàn chỉnh mô hình tổ chức, đồng thời tiến hành kiện toàn, sắp xếp, tổ chức lại bộ máy quản lý theo hướng hiệu quả, gọn nhẹ, đẩy mạnh công tác quản trị điều hành trực tuyến nhằm chỉ đạo sát sao hơn, huy động hết các nguồn lực, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và tổ chức điều hành doanh nghiệp một cách chuyên nghiệp. Đẩy mạnh ứng dụng Công nghệ thông tin vào quản lý, điều hành, sản xuất nhằm phục vụ mục tiêu phát triển bền vững, hướng đến trở thành doanh nghiệp số hoá, tự động hoá trong việc khai thác và điều hành. Tiếp tục thực hiện mục tiêu kép “Vừa chống dịch an toàn, vừa phát triển sản xuất kinh doanh”.

##### **Chủ đề năm 2021 là “Năm chuyển đổi số trong doanh nghiệp”**

##### **Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

Từ năm 2021-2025 chuẩn bị xây dựng tại Cảng Liên Chiểu xây dựng 1 bến container, 1 bến hàng tổng hợp để chuyển một phần hàng hoá của Cảng Tiên Sa qua cảng Liên Chiểu. Sau khi cảng Liên Chiểu đi vào hoạt động thì Cảng Tiên Sa bắt đầu chuyển đổi một phần công năng vừa khai thác container và phát triển cảng du lịch.

Giai đoạn 2025 – 2030: tại khu vực Tiên Sa, hình thành bến tàu khách du lịch đón tàu có trọng tải 150.000 GT và trở thành Cảng du lịch lớn nhất miền Trung.

Hoạt động dịch vụ logistics chiếm tỷ trọng ngang bằng hoạt động khai thác cảng.

Cảng Đà Nẵng sẽ là cửa ngõ giao thương của khu vực Miền Trung – Tây Nguyên, đầu mối liên kết các hoạt động giao thương quốc tế với miền Trung Việt Nam. Cảng Đà Nẵng sẽ hoạt động với vai trò như một trung tâm dịch vụ và điều phối Logistics của Miền Trung Việt Nam.

#### **5. Các rủi ro**

##### **Rủi ro về kinh tế:**

Năm 2020 được xem là một năm của những khó khăn và thách thức lớn đối với kinh tế thế giới nói chung, trong đó có Việt Nam. Kinh tế thế giới được dự báo suy thoái nghiêm trọng nhất trong lịch sử, tăng trưởng của các nền kinh tế lớn đều giảm sâu do ảnh hưởng tiêu cực của dịch Covid-19. Tuy nhiên, kinh tế Việt Nam vẫn duy trì tăng trưởng với tốc độ tăng GDP ước tính đạt 2,91%.

Dịch Covid-19 diễn biến phức tạp, làm gián đoạn hoạt động kinh tế – xã hội của các quốc gia trên thế giới; xung đột thương mại Mỹ – Trung vẫn tiếp diễn. Trong nước, thiên tai, dịch bệnh tác động không nhỏ tới các hoạt động của nền kinh tế và cuộc sống của người dân; tỷ lệ thất nghiệp, thiếu việc làm ở mức cao. Tuy nhiên, với những giải pháp quyết liệt và hiệu quả trong việc thực hiện mục tiêu kép “vừa phòng chống dịch bệnh, vừa phát triển kinh tế – xã hội”, kinh tế Việt Nam vẫn đạt kết quả tích cực với việc duy trì tăng trưởng. Mặc dù tăng trưởng GDP năm 2020 đạt thấp nhất trong giai đoạn 2011-2020 nhưng trước những tác động tiêu cực của dịch Covid-19 thì đó là một thành công của nước ta với tốc độ tăng thuộc nhóm nước cao nhất thế giới. Cùng với Trung Quốc và Mi-an-ma, Việt Nam là một trong ba quốc gia ở châu Á có mức tăng trưởng tích cực trong năm nay;

Sự cạnh tranh của các Cảng tại địa phương cũng như các Cảng trong khu vực ngày càng lớn, đặc biệt là Cảng Chu Lai-Trường Hải.

Những rủi ro kinh tế trên, sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp Việt Nam nói chung, và Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng cũng không nằm ngoài sự tác động trên.

##### **Rủi ro về xã hội**

Xung đột giao thông trên các tuyến đường dẫn vào Cảng Tiên Sa vẫn chưa được giải quyết, thành phố vẫn còn cấm lưu thông xe container trong một số giờ cao điểm nhất định.



### Rủi ro về tỷ giá, lãi suất

Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng hiện đang còn nợ đầu tư xây dựng Cảng Tiên Sa giai đoạn 1 bằng ngoại tệ nên chịu ảnh hưởng rủi ro về tỷ giá, lãi suất biến động.

### Rủi ro khác

Các rủi ro khác như thiên tai, dịch bệnh, hỏa hoạn, chiến tranh... là những rủi ro bất khả kháng. Tuy rất ít khả năng xảy ra, nhưng nếu có thì sẽ gây tác động lớn đến tình hình kinh doanh và nguy cơ thiệt hại về người và của cho Công ty, đặc biệt là công ty hoạt động trong lĩnh vực khai thác cảng biển.

## II Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	KH 2020	TH 2020	So sánh TH/KH 2020
1	Sản lượng thông qua	Tấn	10.500.000	11.416.949	108,73%
	Trong đó: Container	Teus	510.000	554.999	108,82%
2	Tổng doanh thu	Tr. đồng	855.000	938.251	109,74%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	240.000	260.199	108,42%

- Năm 2020, sản lượng thông qua Cảng Đà Nẵng đạt 11,42 triệu tấn hàng hoá đạt 108,73 % so với kế hoạch đề ra cho năm 2020 (10,5 triệu tấn) và tăng 9,14% so với năm 2019. Trong đó, container đạt 554.999 Teus, đạt 108,82% so với kế hoạch 2020 và tăng 16,87% so với năm 2019.

- Doanh thu thực hiện năm 2020 đạt trên 938 tỷ đồng, đạt 109,74% so với kế hoạch 2020 và tăng 9,82% so với năm 2019.

- Lợi nhuận trước thuế thực hiện năm 2020 đạt 260,2 tỷ đồng, đạt 108,42% so với kế hoạch năm 2020 và tăng 14,39% so với thực hiện năm 2019.

### 2. Tổ chức và nhân sự

#### - Danh sách Ban điều hành

Stt	Tên	Chức vụ	Số cổ phần có quyền biểu quyết
1	Trần Lê Tuấn	Tổng Giám đốc	18.810.200 cổ phần
2	Dương Đức Xuân	Phó Tổng Giám đốc	25.182 cổ phần
3	Lê Quảng Đức	Phó Tổng Giám đốc	13.938.882 cổ phần

Stt	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Tóm tắt quá trình công tác	Tỷ lệ sở hữu cổ phần tại Cảng Đà Nẵng
1	Trần Lê Tuấn	10/01/1973	Bí thư đảng ủy, Thành viên HĐQT, Tổng	Cử nhân Tài chính-Kế toán	- Tháng 10 năm 1999 đến tháng 10 năm 2000: Kế toán trưởng Trung tâm Xuất nhập khẩu công ty XNK Nông sản thực phẩm TP Đà Nẵng - Tháng 11 năm 2000 đến tháng 8 năm 2001: Nghi không lương chờ xin việc làm khác. Trong thời gian này	12,05%



			Giám đốc		<p>bản thân nhận dạy kèm luyện thi Đại học tại nhà</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tháng 9 năm 2001 đến tháng 01 năm 2004: Kế toán trưởng Chi nhánh công ty Phát triển Kinh tế Kỹ thuật Việt Nam tại TP Đà Nẵng</li> <li>- Tháng 02 năm 2004 đến tháng 03 năm 2011: Trưởng ban kế toán Xí nghiệp công trình Cảng Đà Nẵng</li> <li>- Tháng 04 năm 2011 đến tháng 4 năm 2016: Kế toán trưởng công ty CP Xây dựng và Thương mại Cảng ĐN</li> <li>- Tháng 4 năm 2016 đến tháng 2 năm 2017: Trưởng ban kiểm soát Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng</li> <li>- Tháng 2 năm 2017: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng</li> <li>- Tháng 2 năm 2019 đến nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng kiêm Quyền Tổng giám đốc công ty</li> <li>- Tháng 3 năm 2019 đến 31/07/2020: Bí thư Đảng ủy Cảng Đà Nẵng; Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng kiêm Quyền Tổng giám đốc công ty.</li> <li>- Ngày 01/08/2020 đến 15/3/2021: Bí thư Đảng ủy Cảng Đà Nẵng; Thành viên Hội đồng quản trị Cảng Đà Nẵng kiêm Quyền Tổng giám đốc Cảng Đà Nẵng (Nguyên do: Theo quy định của Luật Doanh nghiệp năm 2014 từ ngày 01/08/2020: Chủ tịch HĐQT không kiêm Tổng giám đốc Công ty)</li> <li>- Ngày 16/3/2021: Bí thư Đảng ủy Cảng Đà Nẵng; Thành viên Hội đồng quản trị Cảng Đà Nẵng, Tổng giám đốc Cảng Đà Nẵng</li> </ul>	
2	<b>Dương Đức Xuân</b>	28/8/1964	Đảng ủy viên, Phó Tổng giám đốc phụ trách	Cử nhân Kinh tế lao động, Cử nhân Ngoại ngữ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1988 – 1991: Nhân viên văn phòng Xí nghiệp xếp dỡ Tiên Sa, Cảng ĐN.</li> <li>- 1991 – 1993: Phó kho hàng Xí nghiệp xếp dỡ Tiên Sa, Cảng Đà Nẵng.</li> <li>- 1993 – 2003: Trưởng ca sản xuất Trung tâm khai thác, Cảng Đà Nẵng.</li> <li>- 2004 – 2008: Đảng ủy viên Đảng</li> </ul>	0,01%



			sản xuất		<p>bộ bộ phận, Phó Giám đốc Xí nghiệp xếp dỡ Tiên Sa, Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- 2008 – 2010: Đảng ủy viên Đảng bộ bộ phận, Phó Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty TNHH một thành viên Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- 2010 – 6/2004: Phó Bí thư Đảng bộ bộ phận, Phó Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty TNHH một thành viên Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- 7/2014 – 6/2015: Phó Bí thư Đảng bộ bộ phận, Phó Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- 7/2015 – 1/2016: Đảng ủy viên, Phó Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- 2/2016 – 5/2016: Đảng ủy viên, Giám đốc Xí nghiệp Cảng Tiên Sa, Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng</p> <p>- 5/2016 đến nay: Đảng ủy viên, Phó Tổng giám đốc Công ty CP Cảng Đà Nẵng</p>	
3	<b>Lê Quang Đức</b>	10/8/1967	Phó Bí thư Đảng ủy, Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc	Cử nhân Kế toán	<p>- 11/1991 – 10/1994: Chuyên viên phòng thuế Công nghiệp – Xây dựng, Cục thuế Quảng Nam – Đà Nẵng</p> <p>- 11/1994 – 02/1997: Chuyên viên Phòng Kế hoạch – Phát hành, Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng, Bí thư Đoàn TNCS Hồ Chí Minh Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng</p> <p>- 3/1997 – 09/2001: Kế toán trưởng Xí nghiệp in SGK Hòa Phát - Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng, Bí thư Đoàn TNCS Hồ Chí Minh Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng</p> <p>- 10/2001 – 02/2002: Kế toán trưởng, Phó Chủ tịch Công đoàn Xí nghiệp in SGK Hòa Phát - Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng, Bí thư Đoàn TNCS Hồ Chí Minh Nhà xuất bản Giáo dục tại Đà Nẵng.</p> <p>- 3/2002 – 10/2004: Phó Giám đốc, Chủ tịch Công đoàn Xí nghiệp in SGK Hòa Phát. Phó Bí thư chi bộ, Ủy viên HĐQT, Phó Giám đốc, Chủ tịch Công đoàn Công ty cổ phần in SGK Hòa Phát.</p> <p>- 11/2004 – 4/2006: Bí thư chi bộ, Phó phòng phụ trách phòng Tài chính</p>	12,06%



				<p>Kế toán Cảng ĐN</p> <p>- 5/2006 – 12/2007: Kế toán trưởng, Ủy viên BCH Công đoàn Cảng ĐN</p> <p>- 01/2008 – 12/2013: Ủy viên Ban chấp hành Đảng ủy (Kể từ 2010), Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng, Ủy viên Ban thường vụ Công đoàn, Công ty TNHH một thành viên Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- 01/2014 – T7/2014: Ủy viên Ban chấp hành Đảng ủy, Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc, Ủy viên Ban thường vụ Công đoàn, Công ty TNHH một thành viên Cảng Đà Nẵng.</p> <p>- T7/2014 đến nay: Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng</p> <p>- T7/2015 đến nay: Phó bí thư Đảng ủy Công ty; Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng</p>	
--	--	--	--	---	--

**- Những thay đổi trong ban điều hành**

Từ ngày 16/3/2021, Ông Trần Lê Tuấn - Quyền Tổng giám đốc Cảng Đà Nẵng được bổ nhiệm Tổng giám đốc Cảng Đà Nẵng.

**- Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.**

Tổng số người lao động Cảng Đà Nẵng tính đến 31/12/2020 là 702 người, trong đó nhóm Văn phòng Công ty gồm 105 nhân sự (do tính thêm cơ cấu Trung tâm Dịch vụ Khách hàng gồm 27 nhân sự thuộc điều hành trực tiếp của Tổng Giám đốc Công ty), Xí nghiệp Cảng Tiên Sa gồm 597 nhân sự các bộ phận, tổ đội.

Trong năm 2020, với bối cảnh thay đổi của Luật Lao động 2012 sang Luật Lao động 2019, hiệu lực 1/1/2021, Công ty đã linh hoạt điều chỉnh các chính sách về lao động đảm bảo tuân thủ quy định của luật hiện hành, đồng thời sửa đổi và bổ sung theo hướng các quy định mới, đảm bảo chế độ cho người lao động đi theo định hướng mới nhất. Ngoài ra, Công ty còn mua bảo hiểm sức khỏe, áp dụng các chính sách về tái tạo sức lao động, hỗ trợ người lao động ăn giữa ca, đảm bảo đầy đủ các trang thiết bị bảo hộ lao động...

Trong tình hình diễn biến căng thẳng của đại dịch năm 2020, Cảng Đà Nẵng đã linh hoạt dời thời điểm tổ chức đi tham quan nghỉ dưỡng cho người lao động, địa điểm tham quan toàn bộ ở trong nước về cuối năm (tham quan tại đảo Phú Quốc hoặc các tỉnh miền Bắc). Công ty tiếp tục duy trì công tác chăm lo cho đời sống tinh thần của người lao động, giúp người lao động có thời gian nghỉ ngơi, phục hồi năng lượng để tiếp tục công hiến lao động sản xuất. Bên cạnh đó, Cảng Đà Nẵng đồng thời khảo sát chất lượng cung cấp bữa ăn, chất lượng phục vụ tại nhà ăn để không ngừng nâng cao, cải thiện đãi ngộ cho người lao động, tạo tinh thần phấn chấn, duy trì và nâng cao sự hiệu quả và tận tâm của người lao động.

**3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

**a) Các khoản đầu tư lớn**

Tính đến tháng 12/2020 Cảng Đà Nẵng giải ngân đầu tư 57,3 tỷ đồng đạt 19% so với kế hoạch giải ngân năm 2020.



### **Về dự án đầu tư xây dựng cơ bản:**

Cảng Đà Nẵng triển khai 04 dự án xây dựng cơ bản. Tổng giá trị giải ngân 883 triệu đồng đạt 0,6% so với kế hoạch giải ngân năm 2020. Hầu hết tất cả các dự án xây dựng đều triển khai chậm hơn so với tiến độ ban đầu. Cụ thể:

+ Dự án đầu tư xây dựng khu bãi sau cầu cảng số 4, 5 bến cảng Tiên Sa: Đã phê duyệt dự án. Đang trong giai đoạn lựa chọn nhà thầu gói thầu TV04 - Tư vấn khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công.

+ Dự án đầu tư xây dựng Kho hàng CFS số 2 cảng Tiên Sa: Đang cập nhật lại dự án để gửi hồ sơ thẩm định của cơ quan quản lý chuyên ngành.

+ Dự án sửa chữa, cải tạo cầu cảng số 2 bến cảng Tiên Sa: Đang trong giai đoạn phê duyệt dự án.

+ Dự án xây dựng cổng cảng container, cảng Tiên Sa: Đang cập nhật lại dự án để gửi hồ sơ thẩm định của cơ quan quản lý chuyên ngành.

Nguyên nhân các dự án đầu tư xây dựng ha tầng chậm so với tiến độ do:

+ Dự án đầu tư xây dựng Kho hàng CFS số 2 cảng Tiên Sa; Dự án xây dựng cổng cảng container, cảng Tiên Sa: Liên quan đến quy hoạch 1/500 của thành phố Đà Nẵng đối với cảng Tiên Sa nên chưa triển khai được.

+ Các Dự án đầu tư bãi sau cầu cảng số 4,5 Tiên Sa và Dự án sửa chữa cầu cảng số 2 chậm trễ do các thủ tục trình các cơ quan chức năng kéo dài thời gian.

### **Về dự án đầu tư phương tiện thiết bị**

Trong năm 2020, Cảng Đà Nẵng đã triển khai được 15 dự án đầu tư phương tiện thiết bị, giải ngân được 48,5 tỷ đồng đạt 36% so với kế hoạch giải ngân năm 2020. Trong đó:

- Một số các dự án đã hoàn thành đưa vào sử dụng: Dự án đầu tư 05 xe đầu kéo, 05 rơ moóc chuyên dùng; Dự án đầu tư 01 xe xúc lật dung tích gàu 0,8-1m<sup>3</sup>; Dự án đầu tư hệ thống điện mặt trời tại toà nhà 26 Bạch Đằng; Dự án đầu tư 02 trụ đèn chiếu sáng cao 30 mét tại cảng Tiên Sa; Dự án đầu tư sàn cấp điện container lạnh; Dự án đầu tư 02 gàu bán tự động dung tích 5m<sup>3</sup>; Dự án đầu tư 02 ngáng chuyên dụng bốc xếp container quá khổ; Dự án đầu tư máy phát điện dự phòng 2.000 kva-0,4 kv cho cầu RTG và 500 kva-0,4 kv cho hệ thống container lạnh,...

- Các dự án đang trong thời gian thực hiện hợp đồng: Dự án đầu tư 02 xe ủi bánh xích đánh tủy dăm gỗ; Dự án đầu tư 02 xe nâng Forklift loại 5 tấn và 02 xe nâng Forklift loại 7 tấn.

- Các dự án chuyển tiếp sang năm 2021: Dự án đầu tư 04 cầu ERTG tại cảng Tiên Sa: đang trình phê duyệt KHLCNT gói thầu TB01-Cung cấp, lắp đặt 04 ERTG.

- Các dự án tạm hoãn để đánh giá lại hiệu quả đầu tư: Dự án đầu tư 01 xe ô tô con 9 chỗ ngồi.

### **Về dự án đầu tư công nghệ thông tin**

Trong năm 2020, Cảng Đà Nẵng đã triển khai được 04 dự án công nghệ thông tin, giải ngân được 7,9 tỷ đồng đạt 79% so với kế hoạch giải ngân năm 2020. Trong đó:

- Các dự án đã hoàn thành đưa vào sử dụng: Dự án đầu tư máy chủ nén và streaming dữ liệu camera; Dự án đầu tư mua sắm một số thiết bị công nghệ thông tin năm 2020.

- Các dự án đang trong thời gian thực hiện hợp đồng: Dự án đầu tư cổng container tự động, Barie tự động, hệ thống cấp quang và camera quan sát bãi cảng; Dự án đầu tư hệ thống phần mềm cảng điện tử Eport.

- Có 2 dự án đang xem xét chưa đầu tư trong giai đoạn này: Dự án đầu tư các phân hệ phần mềm quản trị; Dự án đầu tư phần mềm thay thế CTOS.

Các dự án đầu tư được triển khai, sau khi đưa vào khai thác đã mang lại hiệu quả kinh tế, cùng với đó là công tác sửa chữa kịp thời cung cấp nguồn lực cho công tác sản xuất kinh doanh trong khi các dự án đầu tư chưa hoàn thành góp phần nâng cao năng lực khai thác, làm thay đổi dần diện mạo của Cảng Đà Nẵng, đáp ứng nhu cầu khách hàng.



**b) Các công ty con, công ty liên kết**

STT	Tên công ty	Địa chỉ	Vốn góp của Cảng Đà Nẵng		Mối quan hệ
			Giá trị (triệu đồng)	Tỷ lệ %	
1	CTCP Logistics Cảng Đà Nẵng	Số 97 Yết Kiêu, Phường Thọ Quang, Quận Sơn Trà, TP Đà Nẵng	19.907,66	45,10	Công ty liên kết
2	CTCP Tàu lai Cảng Đà Nẵng	Số 02 đường 3/2, Phường Thuận Phước, Quận Hải Châu, TP Đà Nẵng	10.182,15	36,00	Công ty liên kết

Qua báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các Công ty liên kết tiếp tục diễn biến thuận lợi, đạt kế hoạch lợi nhuận đề ra.

**4. Tình hình tài chính**

**a) Tình hình tài chính năm 2020.**

ĐVT: Đồng

Chỉ tiêu/ Financial Figure	Năm/Year 2019	Năm/Year 2020	% tăng giảm/ % change
Tổng giá trị tài sản/Total asset	1.662.295.860.481	1.720.140.638.292	3,48
Doanh thu thuần/Net revenue	823.758.029.980	904.395.866.531	9,79
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Profit from operating activities	221.627.744.663	258.475.833.250	16,63
Lợi nhuận khác/ Other profits	5.829.890.578	1.723.350.554	(70,44)
Lợi nhuận trước thuế/ Profit before tax	227.457.635.241	260.199.183.804	14,39
Lợi nhuận sau thuế/ Profit after tax	184.160.413.267	209.382.098.769	13,70
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức/ Payout ratio	75%	66%	

**b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu/Major financial benchmarks:**

Chỉ tiêu/ Benchmarks	Năm/Year 2019	Năm/Year 2020	Ghi chú/Note
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán/ Solvency ratio			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn/Current ratio:	4,86	5,00	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn (Short term Asset/Short term debt)			
+ Hệ số thanh toán nhanh/Quick ratio:			
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	4,76	4,85	



Short term Asset - Inventories Short term Debt			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn/ capital structure Ratio			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản (Debt/Total assets ratio)	0,19		0,18
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu (Debt/Owners' Equity ratio)	0,23		0,22
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động/ Operation capability Ratio			
+ Vòng quay hàng tồn kho/ Inventory turnover:	52,86		37,24
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân (Cost of goods sold/Average inventory)			
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản (Net revenue/ Total Assets)	0,5		0,53
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời/ Target on Profitability			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (profit after tax/ Net revenue Ratio)	0,22		0,23
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (profit after tax/ total capital Ratio)	0,14		0,15
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (profit after tax/ Total assets Ratio)	0,11		0,12
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần (Operating profit/ Net revenue Ratio)	0,27		0,29

(Nguồn: Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2019 và năm 2020)

### 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) **Cổ phần:** Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng hiện có 99.000.000 cổ phần phổ thông đang lưu hành, trong đó có 416.900 cổ phần hạn chế chuyển nhượng theo Điều lệ của công ty

#### b) Cơ cấu cổ đông:

STT	TÊN CỔ ĐÔNG	ĐỊA CHỈ	LOẠI CP	SL CP SỞ HỮU	Tỷ lệ (%)
01	Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam	Số 1, Đào Duy Anh, Đống Đa, Hà Nội	Phổ thông		75,00%
	Wan Hai Lines(Singapore)	No. 10, Hoe Chiang Road	Phổ thông		



02		Keppel Towers # 25-01 Singapore 089315			20,29%
03	Các cổ đông nhỏ, lẻ		Phổ thông		4.71%

- Cơ cấu cổ đông:

TT	Cơ cấu cổ đông	Số lượng cổ đông	Cổ phiếu sở hữu	Số tiền	Tỷ lệ trên vốn Điều lệ (%)
<b>1</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>615</b>	<b>77.699.023</b>	<b>776.990.230.000</b>	<b>78,48%</b>
	Cá nhân	607	2.929.013	29.290.130.000	2,95%
	Tổ chức	8	74.770.010	747.700.100.000	75,53%
<b>2</b>	<b>Cổ đông ngoài nước</b>	<b>32</b>	<b>21.300.977</b>	<b>213.009.770.000</b>	<b>21,52%</b>
	Cá nhân	23	80.220	802.200.000	0,08%
	Tổ chức	9	21.220.757	212.207.570.000	21,44%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>647</b>	<b>99.000.000</b>	<b>990.000.000.000</b>	<b>100,00%</b>

\*Theo danh sách cổ đông chốt ngày 19/03/2021 của VSD cung cấp

**c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không.

**d. Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có giao dịch

**e. Các chứng khoán khác:** Không có giao dịch

**6. Tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

**6.1. Quản lý nguồn nguyên vật liệu**

**6.2. Tiêu thụ năng lượng**

- Dầu diesel: 1.158.528 lít.

- Điện: Chi phí 10.360.116.166 đồng (không bao gồm VAT)

**6.3. Tiêu thụ nước**

- Nước tiêu thụ: Chi phí 1.441.342.551 đồng (không bao gồm VAT)

**6.4. Tuân thủ luật pháp bảo vệ môi trường**

- Trong năm vừa rồi, công ty có vi phạm do không tuân thủ các quy định về môi trường.

**6.5. Chính sách liên quan đến người lao động**

- Số lượng người lao động: 702 người (31/12/2020), mức lương bình quân: 24 triệu đồng/ người/ năm.

- Công ty áp dụng Bộ luật lao động của Nhà nước xã hội chủ nghĩa Việt Nam, đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp giữa Người sử dụng lao động và người lao động trong công ty.

**Công tác hoạch định nguồn nhân lực:**

Công tác hoạch định nguồn nhân lực trong năm 2020 được Công ty triển khai cụ thể qua nhiều bước, bao gồm: 1. Thống kê lao động và ngày công thực tế hàng tháng của từng Phòng/ Ban/ Đơn vị, đưa ra nhận xét và định hướng ban đầu về tình hình nhân sự, bố trí lao động; 2. Tổ chức khảo sát thông qua thực hiện trao đổi, phỏng vấn sâu với người phụ trách các Phòng/ Ban/ Đơn vị về tình hình nhân sự, bố trí lao động, xác định thực trạng, định hướng và nhu cầu nguồn nhân lực của mỗi đơn vị; 3. Tổng hợp báo cáo về tình hình nhân sự của tất cả Phòng/ Ban/ Đơn vị làm cơ sở cho công tác tham mưu, đề xuất các chính sách nguồn nhân lực lên Ban lãnh đạo Công ty; 4. Đưa ra các chính sách và thực hiện các chương trình, hoạt động có liên quan tới quản trị nhân lực, bảo đảm Công ty luôn có đủ nguồn nhân lực với các phẩm chất, năng lực, kỹ năng phù hợp để thực hiện công việc có năng suất, chất lượng và hiệu quả cao, đạt được các mục tiêu chung đã đề ra của Công ty.



### **Công tác tuyển dụng**

Trong năm 2020 với sự tăng trưởng nhanh chóng của mặt hàng container, Cảng Đà Nẵng đã nhanh chóng tổ chức tuyển dụng lao động trong năm, kịp đáp ứng mục tiêu sản xuất kinh doanh. Tính đến cuối năm 2020, đã tuyển dụng và bố trí 45 lao động, số lao động cuối năm đạt 702 người.

Đồng thời với công tác tuyển dụng, Cảng Đà Nẵng dần đi vào xác định lại chức năng nhiệm vụ của các phòng ban, bộ phận, từ đó xây dựng và điều chỉnh định biên nhân sự về số lượng, chất lượng, năng lực và các kỹ năng cần thiết, để việc tuyển dụng đi vào đúng nhu cầu, sát với trọng tâm của công tác tại đơn vị. Tuy nhiên, tạm thời việc xây dựng định biên cùng lúc với tiêu chí năng lực các vị trí công việc là định hướng dài hơi, cần nhiều thời gian khảo sát, thống nhất quan điểm từ lãnh đạo để xây dựng và có phương hướng triển khai hợp lý, gắn liền với cơ chế thưởng phạt theo mức đáp ứng tiêu chí năng lực và hiệu quả công việc.

Công tác tuyển dụng cũng ghi dấu ấn với việc tuyển dụng nhanh và có được chất lượng nhân sự phù hợp, đáp ứng kỹ năng vận hành thiết bị, hay năng lực ngoại ngữ để sử dụng trong công tác, có được điều đó là do Công ty đã nỗ lực trong việc tiếp tục sử dụng hệ thống ngân hàng Hồ sơ ứng viên tuyển dụng tại Cảng Đà Nẵng. Nhờ có được ngân hàng dữ liệu hồ sơ ứng viên lớn giúp cho Công ty luôn có dự bị dồi dào, nâng cao tính sẵn sàng cho công tác tuyển dụng bố trí lao động.

### **Công tác đào tạo**

Trong năm 2020, Cảng Đà Nẵng đã tổ chức và tham gia tổ chức 18 chương trình đào tạo, với sự tham gia của 201 lượt người lao động tham gia, do diễn biến có phần khó lường của đại dịch Covid-19 mà nhiều khóa đào tạo tạm thời hoãn lại, tuy nhiên đã mở ra nhiều chương trình mới phù hợp và thiết thực trong bối cảnh làm việc từ xa, đào tạo trực tuyến.

Nét mới trong công tác đào tạo của năm 2020 là chương trình đào tạo nội bộ “Vận hành các thiết bị đặc biệt Tô cơ giới”, từ trước đến nay việc đào tạo các thiết bị khó và phức tạp thường được truyền đạt lại theo hướng chỉ bảo, không có chương trình rõ ràng, tiêu chuẩn sát hạch hay tiêu chí đánh giá lại hiệu quả, nhiều thiết bị không có người đủ năng lực vận hành, hoặc thiếu kinh nghiệm trong vận hành và xử lý thao tác... Chương trình đào tạo đã kết hợp được giáo án chính thức của Trung tâm Kiểm định Kỹ thuật An toàn Khu vực 3 đồng thời với kinh nghiệm lãnh nghề của đội ngũ lao động tại Tô Cơ giới, người tham gia đào tạo được trả lương trong thời gian đào tạo, có giáo án chuẩn để nghiên cứu, có người vận hành dày dặn kinh nghiệm chỉ bảo thực tế, đã cho ra hiệu quả truyền đạt cao, đảm bảo người lao động có thể vận hành trơn tru các thiết bị khó, hoạt động vận chuyển hàng hóa được thông suốt, nhanh chóng và an toàn.

Một hướng đào tạo mới nữa là đào tạo Dịch vụ khách hàng chuyên nghiệp, với định hướng dịch vụ đẳng cấp, đáp ứng được kỳ vọng của khách hàng, Công ty đã phối hợp với đơn vị cung cấp để mời giảng viên danh tiếng về giảng dạy tại đơn vị, qua đó nhấn mạnh vào chiến lược giữ chân khách hàng bằng dịch vụ chuyên nghiệp, chất lượng, chân chính và khích lệ tinh thần làm việc tích cực của bộ phận làm việc trực tiếp với khách hàng là chủ hàng, hãng tàu, hãng logistics... Khóa đào tạo có 61 lượt người lao động tham gia, là những mắt xích quan trọng trong chuỗi dịch vụ tại cảng, qua đó thu được hiệu quả đáng khích lệ để tiếp tục đào tạo duy trì, nhắc lại trong những năm sau.

Ngoài ra trong năm 2020, Cảng Đà Nẵng tiếp tục tiến hành Đào tạo hội nhập cho nhân viên mới tuyển dụng. Mỗi thành viên mới khi gia nhập vào Cảng Đà Nẵng cần được biết, thấu hiểu, và thấm nghiệm những giá trị cốt lõi, những thành tựu đã đạt được, những cột mốc lịch sử, những sự kiện đáng nhớ để từ đó củng cố thêm niềm tin, kiến thức... và cảm thấy tự hào về Công ty.

### **Công tác đánh giá**

Năm 2020, thông qua việc triển khai phân hệ chấm công online bằng phần mềm tích hợp ERP, Cảng Đà Nẵng đồng thời đã triển khai đánh giá KPI cá nhân trực tuyến với nhiều tính năng



tiện lợi, sử dụng xuống đến nhân viên, chuyên viên, việc đánh giá được duy trì đều đặn mỗi tháng.

Bên cạnh đó cuối năm 2020, Công ty đã lần đầu tiên đề xuất việc đánh giá hiệu quả hoạt động trong năm của các đơn vị theo kết quả hoàn thành KPI cấp đơn vị giao trong năm. Bởi việc giao chỉ tiêu KPI hàng tháng và đánh giá hiệu quả hoàn thành công việc chung đã trở thành một bước không thể thiếu trong công tác quản trị tại Cảng Đà Nẵng. Việc áp dụng kết quả đánh giá theo KPI trong năm làm căn cứ để tính kết quả xếp loại hoàn thành công việc vào cuối năm đã tạo được sự khích lệ to lớn đối với các đơn vị nỗ lực hoàn thành tốt được nhiệm vụ trong năm, qua đó tạo động lực cho người lao động tiếp tục nỗ lực, phấn đấu vì mục tiêu chung.

Tuy vẫn còn thiếu công cụ để triển khai đánh giá và chi trả lương theo 3P, tuy nhiên đây sẽ là định hướng lâu dài cho công tác đánh giá tại Cảng Đà Nẵng. Công ty trước mắt đã có kế hoạch xây dựng mô tả công việc, tiêu chí năng lực và định biên nhân sự để làm cơ sở xác định kế hoạch lao động cả năm. Đây là hoạt động dài lâu và thường kỳ bổ sung, sửa đổi làm cơ sở chính xác cho công tác cơ cấu nguồn nhân lực, tiền lương và các hoạt động tuyển dụng, đào tạo khác.

### **Công tác chế độ chính sách, tiền lương**

Đến hết năm 2020, Cảng Đà Nẵng đã hoàn thành cải tiến hệ thống thang bảng lương đóng BHXH; cách thức phân phối tiền lương để phù hợp với tính chất công việc thực tế và đảm bảo theo quy định của pháp luật hiện hành. Quy chế tiền lương, tiền thưởng, thu nhập và nâng bậc lương của Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng, ban hành theo Quyết định số 741/QĐ-HĐQT của Hội đồng quản trị ngày 30/6/2020 đã có một số nội dung theo hướng cải tiến, sửa đổi mới như sau:

1. Đã nâng mức lương cơ bản và phụ cấp lương tham gia Bảo hiểm xã hội (BHXH) cho người lao động toàn Công ty, với mức tăng bình quân gần 30% so với trước đây; tỉ lệ đóng BHXH trên mức thu nhập hàng tháng đạt hơn 46% so với 36% của mức cũ.

2. Xây dựng và áp dụng các loại phụ cấp tham gia BHXH cho người lao động làm các công việc nặng nhọc, độc hại, người giữ các chức danh Trưởng nhóm; xây dựng ngạch lương, chức danh công việc đối với các vị trí tại các bộ phận, đơn vị linh hoạt phù hợp với quy mô và tính chất công việc phù hợp với các giai đoạn phát triển của Công ty.

3. Thay đổi quy định về yêu cầu thi tay nghề để nâng bậc lương đối với người lao động làm việc tại Khối Trực tiếp sản xuất; Thời gian xét nâng bậc lương cho Người lao động được xem xét và quyết định hàng tháng đảm bảo quyền lợi của Người lao động khi đủ điều kiện nâng bậc lương theo quy chế.

4. Bổ sung nhiều điều khoản, chính sách mới về thu hút duy trì và phát triển nguồn nhân lực trong công ty, bảo đảm các chính sách đãi ngộ nhân tài, những người có năng lực công tác đặc biệt xuất sắc đảm nhiệm các chức danh công việc, đáp ứng chiến lược Công ty.

### **Tổ chức bộ máy nhân sự:**

Việc điều chuyển, luân chuyển, điều động nhận nhiệm vụ giữa các bộ phận, đơn vị là hoạt động thường xuyên, cần thiết của tổ chức nhằm điều tiết nguồn nhân lực giữa các bộ phận, đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh, phù hợp với nguyện vọng người lao động hoặc theo yêu cầu từ Ban điều hành. Trong năm 2020, Cảng Đà Nẵng đã thực hiện điều chuyển 84 lượt người lao động; điều động và bổ nhiệm 10 lượt cán bộ quản lý cấp Trưởng/ Phó đơn vị.

### **Cải tiến liên tục:**

Trong năm 2020, Cảng Đà Nẵng liên tục cải tiến các hoạt động quản trị nhân sự nội bộ, thực hiện các sáng kiến, cải thiện quy trình, cách thức thực hiện của các hoạt động thường xuyên và định kỳ của Phòng, chẳng hạn:

- Triển khai vận hành, sử dụng các phần hành quản lý nhân sự, đào tạo, tuyển dụng trên phần mềm ERP của FAST cung cấp.



- Tiếp tục cải tiến công tác tiền lương thực hiện hàng tháng, sửa đổi quy trình phân bổ quỹ lương, xác định tiền lương... Đặc biệt là tách phần thu nhập hiện tại ra lương và phần bổ sung không xác định đúng với tính chất.

- Cải tiến quy trình đào tạo, quy trình tuyển dụng, thông qua việc tạm thời áp dụng quy trình tuyển dụng và đào tạo, ban hành Quy chế tuyển dụng, Quy chế đào tạo Cảng Đà Nẵng.

- Tham mưu các chính sách mới về quản trị nguồn nhân lực, thể hiện trong Thỏa ước lao động tập thể, Nội quy lao động ban hành trong tháng 4/2020.

- Triển khai bảng lương, hệ thống tiền lương mới trên nền tảng trước đây, sửa đổi phù hợp để vận hành trong bối cảnh mới của pháp luật lao động.

- Lần đầu tiên tổ chức thanh toán tiền phép năm chưa nghỉ trong năm 2020 đối với người lao động toàn Cảng Đà Nẵng, minh bạch thông tin các tháng đã có ngày nghỉ, thống kê lại và trừ đi số ngày nghỉ vượt, dần dần đưa vào kỷ luật kỷ cương đối với việc đăng ký nghỉ phép và nghỉ phép.

- Tham mưu Ban điều hành thông tin, thông báo bằng văn bản cho người lao động mỗi khi có các thông tin về đánh giá, thưởng quý, thưởng Lễ, vận động đóng góp... tạo sự minh bạch rõ ràng, giúp người lao động hứng khởi, khích lệ tinh thần làm việc.

### **Trách nhiệm liên quan đến cộng đồng địa phương**

Công ty tham gia tích cực vào các hoạt động hỗ trợ cộng đồng, anh sinh xã hội tại địa phương như ủng hộ các Quỹ Trẻ mồ côi, nghèo bệnh tật, học sinh sinh viên nghèo, Vì người nghèo, hội người mù, người nghèo, hội chữ Thập đỏ... Ủng hộ Ủng hộ thiên tai, lũ lụt, quỹ phòng chống thiên tai, Hỗ trợ Công tác phòng chống Covid. Tổng số tiền ủng hộ trong năm gần 6.5 tỷ đồng

## **III. Báo cáo đánh giá của Ban Giám đốc**

### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	KH 2020	TH 2020	So sánh TH/KH 2020
1	Sản lượng thông qua(quy đổi)	Tấn	10.500.000	11.416.949	108,73%
	Trong đó: Container	Teus	510.000	554.999	108,82%
2	Tổng doanh thu	Tr. đồng	855.000	938.251	109,74%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	240.000	260.199	108,42%

- Năm 2020, sản lượng thông qua Cảng Đà Nẵng đạt 11,42 triệu tấn hàng hoá đạt 108,73% so với kế hoạch đề ra cho năm 2020 (10,5 triệu tấn) và tăng 9,14% so với năm 2019. Trong đó, container đạt 554.999 Teus, đạt 108,82% so với kế hoạch 2020 và tăng 16,87% so với năm 2019.

- Doanh thu thực hiện năm 2020 đạt trên 938 tỷ đồng, đạt 109,74% so với kế hoạch 2020 và tăng 9,82% so với năm 2019.

- Lợi nhuận trước thuế thực hiện năm 2020 đạt 260,2 tỷ đồng, đạt 108,42% so với kế hoạch năm 2020 và tăng 14,39% so với thực hiện năm 2019.

Tàu khách đạt 18 lượt, giảm mạnh so với 2019, lượt khách và thuyền viên đạt 34.360 lượt, giảm 83,33% so với năm 2019.

Năm qua đã có những khó khăn liên quan đến vận tải đường biển Việt Nam và thế giới, nhưng Cảng Đà Nẵng vẫn có sự tăng trưởng tích cực. Sản lượng qua Cảng Đà Nẵng đạt 109,14% so với năm 2019. Trong đó, Container đạt 116,87% so với năm 2019.

Năm 20120 Cảng Đà Nẵng đã có nhiều nỗ lực cùng với định hướng đúng đắn vào các dịch vụ cảng biển theo hướng tàu container, tàu du lịch và tàu trọng tải lớn, đem lại những kết quả



đáng khích lệ, là tiền đề cho hoạt động và sự phát triển của toàn công ty trong những năm tiếp theo.

Cảng Đà Nẵng có nhiều chính sách hướng về người lao động.

## 2. Tình hình tài chính

### a. Tình hình tài sản

#### Tài sản hữu hình:

ĐVT: Triệu VND

Khoản mục	Nhà cửa	Máy móc thiết bị	Phương tiện vận tải	Dụng cụ quản lý	TSCĐ khác	Tổng cộng
<b>Nguyên giá</b>						
Số dư đầu năm	1.137.185	761.345	120.537	14.293	1.462	2.034.822
Mua sắm	-	23.039	27.129	3.670	-	53.837
XDCB hoàn thành	1.991	-	-	-	-	1.991
Tặng khác	382	-	-	-	-	382
Giảm do thanh lý, nhượng bán	-	(3.082)	(3.360)	(10.808)	-	(17.250)
Phân loại lại	(2.795)	67.097	(64.612)	1.772	(1.462)	-
Số dư cuối năm	1.136.763	848.399	79.698	8.966	-	2.073.827
<b>Hao mòn lũy kế</b>						
Số dư đầu năm	548.788	449.400	95.559	11.318	1.449	1.106.514
Khấu hao trong năm	49.716	59.343	5.747	1.893	-	116.699
Giảm do thanh lý, nhượng bán	-	(3.082)	(3.360)	(10.808)	-	(17.250)
Phân loại lại	(2.246)	57.748	(55.865)	1.812	(1.449)	-
Số dư cuối năm	596.258	563.409	42.082	4.214	-	1.205.962
<b>Giá trị còn lại</b>						
Số dư đầu năm	588.398	311.945	24.978	2.975	13	928.308
Số dư cuối năm	540.506	284.990	37.617	4.752	-	867.864

#### Tài sản vô hình

ĐVT: triệu VND

Khoản mục	Quyền sử dụng đất	Phần mềm máy tính	Tổng cộng
<b>Nguyên giá</b>			
Số dư đầu năm	100.560	3.450	104.010
Mua trong năm	-	1.929	1.929
Số dư cuối năm	100.560	5.379	105.939
<b>Hao mòn lũy kế</b>			
Số dư đầu năm	-	2.909	2.909
Khấu hao trong năm	-	560	560
Số dư cuối năm	-	3.469	3.469



<b>Giá trị còn lại</b>			
Số dư đầu năm	100.560	540	101.101
Số dư cuối năm	100.560	1.910	102.470

**b. Tình hình nợ phải trả**

**Phải trả người bán ngắn hạn:**

ĐVT: VND

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>
Công ty CP Sáng Ban Mai	-	6.955.465.000
Công ty CP Tàu Lai Cảng Đà Nẵng	10.073.476.827	8.823.669.139
Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng	4.373.400.923	7.344.379.788
Phải trả nhà cung cấp khác	20.158.467.925	17.392.807.841
<b>Cộng</b>	<b>34.605.345.675</b>	<b>40.516.321.768u</b>

**Phải trả, phải nộp ngân sách nhà nước:**

ĐVT: VND

	<b>Số dư đầu năm</b>	<b>Số phải nộp trong năm</b>	<b>Số đã nộp và khấu trừ trong năm</b>	<b>Số dư cuối năm</b>
Thuế GTGT	-	47.554.698.270	47.554.698.270	-
Thuế TNDN	9.233.757.957	55.324.071.024	53.812.335.424	10.745.493.557
Thuế TNCN	3.918.371.172	10.041.093.908	10.265.222.066	3.694.243.014
Tiền thuê đất	-	15.820.895.255	20.160.999.912	(4.340.104.657)
Các loại thuế khác	-	16.000.000	16.000.000	-
<b>Cộng</b>	<b>13.152.129.129</b>	<b>128.756.758.457</b>	<b>131.809.255.672</b>	<b>10.099.631.914</b>

**Phải trả ngắn hạn khác:**

ĐVT: VND

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>
Kinh phí công đoàn	372.615.484	422.796.342
Cổ tức phải trả	277.082	277.082
Phải trả khác	884.611.987	570.095.150
<b>Cộng</b>	<b>1.257.504.553</b>	<b>993.168.574</b>

**Các khoản vay:**

ĐVT: VND

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Vay ngắn hạn</b>	<b>12.717.656.438</b>	<b>13.466.742.488</b>
Ngân hàng PT VN - CN Đà Nẵng (JPY)	12.717.656.438	13.466.742.488
<b>Vay dài hạn</b>	<b>188.152.969.314</b>	<b>176.933.484.977</b>
Ngân hàng PT VN - CN Đà Nẵng (JPY)	38.152.969.314	26.933.484.977
Quỹ Đầu tư Phát triển - TP Đà Nẵng (VND)	150.000.000.000	150.000.000.000
<b>Cộng</b>	<b>200.870.625.752</b>	<b>190.400.227.465</b>



### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

#### **3.1 Công tác triển khai đánh giá công việc theo KPI**

Trong năm qua, Cảng Đà Nẵng triển khai thực hiện và nâng cấp hệ thống đánh giá kết quả KPI hiện có thành hệ thống đánh giá kết quả KPI theo phương pháp Thẻ điểm cân bằng (BSC) cho tất cả các cấp. Thông qua việc triển khai phân hệ chấm công online bằng phần mềm tích hợp ERP, Công ty đồng thời đã triển khai đánh giá KPI cá nhân trực tuyến với nhiều tính năng tiện lợi, sử dụng xuống đến nhân viên, chuyên viên, việc đánh giá được duy trì đều đặn mỗi tháng.

Bên cạnh đó cuối năm 2020, Công ty đã lần đầu tiên đề xuất việc đánh giá hiệu quả hoạt động trong năm của các đơn vị theo kết quả hoàn thành KPI cấp đơn vị giao trong năm. Bởi việc giao chỉ tiêu KPI hàng tháng và đánh giá hiệu quả hoàn thành công việc chung đã trở thành một bước không thể thiếu trong công tác quản trị tại Cảng Đà Nẵng.

#### **3.2 Công tác tuyển dụng và đào tạo**

Nét mới trong công tác đào tạo của năm 2020 là chương trình đào tạo nội bộ “Vận hành các thiết bị đặc biệt Tổ cơ giới”, từ trước đến nay việc đào tạo các thiết bị khó và phức tạp thường được truyền đạt lại theo hướng chỉ bảo, không có chương trình rõ ràng, tiêu chuẩn sát hạch hay tiêu chí đánh giá lại hiệu quả, nhiều thiết bị không có người đủ năng lực vận hành, hoặc thiếu kinh nghiệm trong vận hành và xử lý thao tác... Chương trình đào tạo đã kết hợp được giáo án chính thức của Trung tâm Kiểm định Kỹ thuật An toàn Khu vực 3 đồng thời với kinh nghiệm lành nghề của đội ngũ lao động tại Tổ Cơ giới, người tham gia đào tạo được trả lương trong thời gian đào tạo, có giáo án chuẩn để nghiên cứu, có người vận hành dày dặn kinh nghiệm chỉ bảo thực tế, đã cho ra hiệu quả truyền đạt cao, đảm bảo người lao động có thể vận hành trơn tru các thiết bị khó, hoạt động vận chuyển hàng hóa được thông suốt, nhanh chóng và an toàn.

Một hướng đào tạo mới nữa là đào tạo Dịch vụ khách hàng chuyên nghiệp, với định hướng dịch vụ đẳng cấp, đáp ứng được kỳ vọng của khách hàng, Công ty đã phối hợp với đơn vị cung cấp để mời giảng viên danh tiếng về giảng dạy tại đơn vị, qua đó nhấn mạnh vào chiến lược giữ chân khách hàng bằng dịch vụ chuyên nghiệp, chất lượng, chân chính và khích lệ tinh thần làm việc tích cực của bộ phận làm việc trực tiếp với khách hàng là chủ hàng, hãng tàu, hãng logistics... Khóa đào tạo có 61 lượt người lao động tham gia, là những mắt xích quan trọng trong chuỗi dịch vụ tại cảng, qua đó thu được hiệu quả đáng khích lệ để tiếp tục đào tạo duy trì, nhắc lại trong những năm sau.

#### **3.4 Công tác chăm lo đời sống cho người lao động**

Ngoài các chính sách dành cho Người lao động trong công ty theo Luật định, công ty còn gia tăng thêm quyền lợi dành cho Người lao động đang làm việc tại công ty: mua bảo hiểm sức khỏe nâng cao, cấp phát suất ăn giữa ca dành cho công nhân làm việc trực tiếp tại hiện trường sản xuất, tổ chức các đợt tham quan, nghỉ dưỡng cho người lao động; hỗ trợ người lao động chi phí tiêu dùng (bằng thẻ mua sắm VinID) trong thời gian dịch bệnh; chi trả tiền lương trong thời gian nghỉ cách ly đảm bảo an toàn phòng chống dịch Covid19; hỗ trợ trực thiên tai bão lũ tại các thời điểm có nguy cơ bão đổ bộ trong năm; đảm bảo trang thiết bị bảo hộ lao động cho Người lao động tại các bộ phận trong Công ty.

### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

#### **4.1 Kế hoạch sản xuất kinh doanh**

- Duy trì, đảm bảo sự ổn định thị trường truyền thống – Khu vực Miền Trung Tây Nguyên, tập trung nghiên cứu, tìm kiếm khách hàng mới tại khu vực Hành lang Kinh tế Đông Tây đặc biệt là thị trường Lào và Thái Lan.

- Triển khai và đảm bảo đúng tiến độ các dự án đầu tư trọng điểm nhằm gia tăng khả năng bốc xếp, lưu kho bãi đáp ứng được sự gia tăng của hàng hoá qua cảng, cung cấp cho khách hàng chất lượng dịch vụ tốt.

- Áp dụng BSC-KPI vào quản lý điều hành tại cảng. Các công việc được giao từ Quản trị theo mục tiêu, Quản trị theo quy trình đều được chuyển hoá thành KPI giao cho các



Phòng/Ban/Đơn vị và đến từng nhân viên. Các phần công việc theo dõi, đánh giá đều thông qua KPI.

– Xây dựng và hoàn thiện cơ cấu tổ chức theo hướng chức năng, chuyên môn hóa cao, đảm bảo việc quản trị và điều hành các công việc trong tổ chức được toàn diện, đồng thời có thể linh hoạt điều chỉnh cơ cấu, sơ đồ tổ chức nhằm tối ưu hóa hoạt động quản trị doanh nghiệp, sản xuất kinh doanh.

– Phát triển Trung tâm Công nghệ Thông tin làm cơ sở cho đổi mới công tác quản trị doanh nghiệp, ứng dụng công nghệ thông tin, chuyên đổi số mạnh mẽ vào cải tiến quy trình, năng suất, chất lượng công việc, giám sát và đánh giá hiệu quả công việc.

**5. Giải trình của Ban giám đốc với ý kiến kiểm toán (nếu có): Không**

#### **IV.Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Năm 2020, trong bối cảnh tình hình dịch bệnh Covid 19 diễn biến phức tạp, tình hình bão lũ đã ảnh hưởng rất lớn đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, bằng sự định hướng đúng đắn, công tác dự báo tốt, sự vào cuộc quyết liệt của Ban lãnh đạo Cảng Đà Nẵng cùng với sự quyết tâm, đồng lòng của tập thể lãnh đạo và CBCNV Cảng Đà Nẵng đã nỗ lực hoàn thành mục tiêu kép “Đảm bảo vừa phòng chống dịch an toàn, vừa sản xuất kinh doanh hiệu quả”, hoàn thành các chỉ tiêu trọng yếu của Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 giao. Cảng Đà Nẵng đã tiếp tục duy trì sự phát triển trong hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng trưởng tốt về chỉ tiêu sản lượng, doanh thu, lợi nhuận và đảm bảo được hiệu quả hoạt động của Công ty. Thu nhập bình quân người lao động tăng trưởng ổn định và thực hiện tốt công tác an sinh xã hội, quy mô tài sản, hệ số bảo toàn vốn được đảm bảo an toàn và phát triển; thương hiệu Cảng Đà Nẵng ngày càng lớn mạnh. Tình hình an ninh, trật tự, an toàn trên bến cảng được giữ vững, tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững của Công ty.

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	KH2020	TH2020	So sánh TH/KH2019	So với cùng kỳ 2018
1	Sản lượng thông qua	Tấn	10.500.000	11.416.949	108,73%	109%
	Trong đó: Container	Teus	510.000	554.999	108,82%	117%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	855	938	109,74%	110%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	240	260	108,42%	114%

##### **Thành tựu đạt được của Cảng Đà Nẵng trong năm 2020**

Cảng Đà Nẵng vinh dự được xếp trong Top 4 công ty uy tín hàng đầu về ngành Logistics năm 2020- Nhóm ngành Khai thác. Vinh dự là năm thứ 4 liên tiếp nằm trong top 100 doanh nghiệp phát triển bền vững; năm thứ 5 liên tiếp được vinh danh là Doanh nghiệp vì người lao động; là 1 trong 18 doanh nghiệp thuộc Thành phố Đà Nẵng nằm trong danh sách danh sách 1.000 doanh nghiệp nộp thuế thu nhập doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam. Cảng Đà Nẵng đang đề nghị Thủ tướng Chính phủ tặng cờ thi đua hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ 5 năm liên (2015-2020).

##### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty**

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát công tác quản lý, điều hành của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý của công ty thông qua việc tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020. Công tác giám sát Ban điều hành được thực hiện



thường xuyên, kịp thời đưa ra các chủ trương, định hướng nhằm tháo gỡ những khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh để hoàn thành nhiệm vụ. Ban điều hành đã hoàn thành tốt vai trò điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng các mục tiêu, định hướng và chỉ đạo của Hội đồng quản trị; tuân thủ sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, các quy định, quy chế nội bộ, Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành:

- Ban điều hành luôn chủ động trong việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh và nâng cao chất lượng kinh doanh khai thác cảng; linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh và đã hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch Hội đồng quản trị giao.

- Ban điều hành đã triển khai hoạt động SXKD, công tác đầu tư của đơn vị phù hợp với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ doanh nghiệp, quy định của pháp luật.

- Thực hiện đầy đủ việc công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời, đúng quy định;

- Ban điều hành thực hiện trình xin ý kiến đối với các nội dung thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị và thực hiện báo cáo cho Hội đồng quản trị tình hình thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được giao.

### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

#### 3.1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh 2021

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021
1	Sản lượng	Tấn	11.416.949	11.900.000
	Trong đó, sản lượng container	Teus	554.999	580.000
2	Doanh thu	Tỷ đồng	938	970
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	260	280

#### 3.2. Kế hoạch đầu tư phát triển

Tổng giá trị giải ngân các dự án đầu tư dự kiến trong năm 2021 là 170.971.000.000 VND. Trong đó:

- Đối với lĩnh vực đầu tư Cơ sở hạ tầng, tổng giá trị giải ngân dự kiến trong năm 2021 là 79,771 tỷ đồng. Trong đó, các dự án trọng điểm bao gồm:

- + Dự án đầu tư xây dựng khu bãi sau cầu cảng số 4, 5 bên cảng Tiên Sa.
- + Dự án đầu tư xây dựng Kho hàng CFS số 2 cảng Tiên Sa.
- + Dự án đầu tư xây dựng Trung tâm dịch vụ Logistics tại Huyện Hòa Vang.
- + Dự án sửa chữa, cải tạo cầu cảng số 2 bên cảng Tiên Sa.

- Đối với lĩnh vực đầu tư Phương tiện Thiết bị, tổng giá trị giải ngân dự kiến trong năm 2021 là 81,50 tỷ đồng. Trong đó, các dự án trọng điểm bao gồm:

- + Dự án đầu tư 04 cầu ERTG tại cảng Tiên Sa.
- + Dự án đầu tư 05 bộ đầu kéo, rơ moóc chuyên dùng.
- + Dự án đầu tư 01 cầu QCC tại bến số TS4 cảng Tiên Sa.
- + Dự án đầu tư 02 cầu di động tại bến TS5 cảng Tiên Sa.
- + Dự án đầu tư 01 ngáng cầu hàng quá tải và 01 ngáng dự phòng cho cầu QCC3,4,5.

- Đối với lĩnh vực đầu tư Công nghệ Thông tin, tổng giá trị giải ngân dự kiến trong năm 2021 là 9,70 tỷ đồng. Trong đó, các dự án trọng điểm bao gồm:



- + Dự án phần mềm quản lý hàng Tổng hợp.
- + Dự án phần mềm điều phối khai thác tàu Container.
- + Dự án hệ thống thu thập và hiển thị các chỉ số quản trị phục vụ công tác điều hành.
- + Dự án Đầu tư hệ thống backup sao lưu dữ liệu CATOS, ePORT.

### 3.3. Phương hướng hoạt động năm 2021

Năm 2021, tình hình kinh tế trong nước tuy dự báo sẽ được cải thiện nhưng vẫn còn gặp nhiều khó khăn; cộng đồng các doanh nghiệp dự báo sẽ vẫn phải tiếp tục đối mặt với nhiều rủi ro tiềm ẩn... Trong bối cảnh đó, căn cứ vào nguồn lực của công ty, cũng như tình hình kinh tế khu vực miền trung và cả nước, HĐQT xác định phương hướng hoạt động trong năm 2021 như sau:

- Chỉ đạo, quản trị hoạt động của công ty tiếp tục ổn định và phát triển bền vững. Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 mà Đại hội đồng cổ đông giao.

- Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục tăng cường công tác thị trường, công tác chăm sóc khách hàng, đảm bảo giữ vững thị trường hiện có, tập trung tìm kiếm thêm thị trường mới trong và ngoài nước, trong đó, trọng tâm là thị trường vùng động lực kinh tế Miền Trung, mở rộng thị trường sang các tỉnh Nam Lào, Đông Bắc Thái Lan. Hợp tác, liên kết, để phát triển sản xuất kinh doanh/ dịch vụ chuỗi với các doanh nghiệp trong cùng Tổng công ty.

- Chỉ đạo, giám sát công tác đầu tư về cơ sở hạ tầng, trang thiết bị, mở rộng kho bãi,... đảm bảo tính đồng bộ, hiện đại, hiệu quả, đúng quy định phù hợp với xu hướng phát triển và định hướng phát triển của Cảng Đà Nẵng. Đẩy mạnh ứng dụng Công nghệ thông tin vào quản lý, điều hành hướng đến trở thành doanh nghiệp số hoá, tự động hoá trong việc khai thác và điều hành.

- Chỉ đạo kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động của toàn doanh nghiệp. Nâng cao năng lực quản trị tài chính, đảm bảo tài chính doanh nghiệp an toàn hiệu quả.

- Xác định con người là sức mạnh của doanh nghiệp, chú trọng đặc biệt công tác nhân sự, đào tạo và tuyển dụng đáp ứng nhu cầu chiến lược phát triển công ty giai đoạn mới.

- Chỉ đạo việc xây dựng văn hóa công ty, chiến lược phát triển công ty trong 5 năm đến và tầm nhìn 10 năm.

- Tiếp tục nâng cao đời sống, thu nhập của người lao động, cải thiện môi trường làm việc để Cảng Đà Nẵng luôn là môi trường hấp dẫn, nâng cao tính sáng tạo, cống hiến và gắn bó của người lao động, góp phần cho sự phát triển của cảng và thành phố;

- Quan tâm và bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp tối đa cho cổ đông, đảm bảo hài hòa lợi ích giữa cổ đông và người lao động;

- Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động của công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị gồm có 07 thành viên

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu	Ngày bổ nhiệm
1	Trần Lê Tuấn	Chủ tịch HĐQT	15%	Nhiệm kỳ 2017-2022
	Trần Lê Tuấn	Thành viên HĐQT		Từ ngày 01/08/2020 ông Trần Lê Tuấn thôi giữ chức Chủ tịch HĐQT, tiếp tục là thành viên HĐQT
2	Phan Bảo Lộc	Thành viên HĐQT không điều hành	12%	Tiếp tục là Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2019-2023 từ ngày 19/06/2019



	Phan Bảo Lộc	Thành viên HĐQT không điều hành, tạm thời là Người phụ trách điều hành hoạt động của HĐQT		Ngày 01/08/2020
3	Nguyễn Quang Dũng	Thành viên HĐQT	12%	Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2019-2023 từ ngày 19/06/2019
4	Vũ Quyết Thắng	Thành viên HĐQT	12%	Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2019-2023 từ ngày 19/06/2019
5	Lê Quảng Đức	Thành viên HĐQT	12%	Tiếp tục là Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2019-2023 từ ngày 19/06/2019
6	Chen Jun Chan	Thành viên HĐQT	20,23%	Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2019-2023 từ ngày 18/11/2019
7	Nguyễn Thị Yên	Thành viên HĐQT độc lập		Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2019-2023 từ ngày 19/06/2019

**b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Không

**c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Với vai trò là cơ quan quản lý cao nhất, đại diện cho quyền lợi của các cổ đông, HĐQT với 07 thành viên đương nhiệm, Hội đồng quản trị đã hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn được quy định tại Điều lệ Cảng Đà Nẵng, quy chế nội bộ về quản trị công ty và các quy định của pháp luật hiện hành; bám sát theo mục tiêu xây dựng cảng xanh, cảng container hiện đại nhất miền Trung và tình hình sản xuất kinh doanh của Cảng để lãnh đạo các mặt hoạt động của Cảng Đà Nẵng. HĐQT được tổ chức hoạt động chuyên trách, ra quyết định tập thể, có sự phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT theo từng lĩnh vực chuyên môn.

Một số nhiệm vụ trọng tâm đã thực hiện như sau:

- Lãnh đạo Cảng Đà Nẵng hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHCĐ năm 2020 giao, tình hình tài chính lành mạnh, bảo toàn và phát triển vốn;

- Chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020: Thực hiện uỷ quyền của ĐHCĐ về việc giao HĐQT Công ty chọn đơn vị kiểm toán năm 2020, HĐQT đã quyết định chọn Công ty Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020 cho Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.

- Thực hiện chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm Soát (BKS) năm 2020: Tổng số thù lao đã trả cho các thành viên HĐQT, BKS trong năm 2020 là 414.000.000 đồng. Khoản thù lao này thực hiện theo điều 5 Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2020 số 508/NQ-ĐHCĐ ngày 14/5/2020 của Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng.

- Mức chi cổ tức năm 2020 đã được thực hiện đúng theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua là: 14%/năm.

- Thực hiện phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông;



- Quyết định, chỉ đạo giám sát chặt chẽ công tác đầu tư, công tác cán bộ; sử dụng lao động hàng năm thuộc thẩm quyền của HĐQT. Năm 2019, Bổ nhiệm lại chức danh Phó Tổng giám đốc đối với ông Lê Quảng Đức;

- Giám sát hoạt động quản lý của Ban điều hành nhằm hoàn thành kế hoạch, mục tiêu sản xuất kinh doanh được giao, góp phần vào sự phát triển bền vững của Cảng Đà Nẵng.

- Chấp thuận việc Cảng Đà Nẵng ký các hợp đồng với những đối tượng được quy định tại khoản 1 Điều 162 Luật Doanh nghiệp với giá trị nhỏ hơn 20% tổng giá trị tài sản của Cảng Đà Nẵng được ghi trong Báo cáo tài chính gần nhất đã được kiểm toán;

- Chỉ đạo, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động của các doanh nghiệp có vốn góp của Cảng Đà Nẵng: Danalog, Danatug thông qua Người đại diện phần vốn của Cảng Đà Nẵng;

- Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp định kỳ và bất thường; lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản đúng theo quy định của Điều lệ công ty và các quy định pháp luật liên quan; đã ban hành 51 nghị quyết và 95 quyết định.

- Giám sát chỉ đạo công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời, đúng quy định; chế độ Báo cáo thường niên, Báo cáo tài chính định kỳ;

- Tăng cường công tác phối hợp giữa HĐQT, Ban điều hành, Ban kiểm soát trong việc triển khai các nghị quyết của ĐHCĐ và của HĐQT, phối hợp chặt chẽ, đảm bảo đúng theo các quy định của pháp luật hiện hành và các qui định nội bộ trong công tác quản lý, điều hành, kiểm soát rủi ro của Cảng Đà Nẵng;

#### **d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập**

Sự tham gia của thành viên độc lập hội đồng quản trị giúp duy trì sự minh bạch trong quá trình tổ chức và hoạt động của công ty. Sự có mặt của các thành viên Hội đồng quản trị độc lập góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của hội đồng quản trị, cải thiện chất lượng quản trị tại công ty.

#### **e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty, tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: Không**

Giải trình: Năm 2020, tình hình dịch bệnh Covid diễn biến phức tạp, bão lũ đã ảnh hưởng trực tiếp đến Cảng Đà Nẵng. Để đảm bảo công tác phòng chống dịch bệnh an toàn, Cảng Đà Nẵng chưa triển khai các khóa đào tạo về quản trị công ty.

### **2. Ban Kiểm soát**

#### **a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

STT	HĐQT	Chức danh	Ngày bổ nhiệm	CP nắm giữ, đại diện	Tỷ lệ
1	Phan Thị Nhị Hà	Trưởng ban	19/6/2019	0	
2	Nguyễn Quang Phát	Thành viên	19/6/2019	0	
3	Trần Thị Kim Oanh	Thành viên	19/6/2019	0	

#### **b) Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các qui chế, qui định, nội qui của Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng; Thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn, Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng đã kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty trên các khía cạnh trọng yếu như sau:

- Tham gia, đóng góp ý kiến đầy đủ tại các cuộc họp Hội đồng quản trị Công ty.

- Kiểm soát hoạt động của HĐQT, Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; Xem xét tính phù hợp của các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc; Kiểm soát trình tự, thủ tục ban hành các quy chế, qui định, nội qui, văn bản của Công ty.



- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực trong quản lý, điều hành nhằm phát hiện rủi ro tiềm tàng hoặc thiếu sót, từ đó góp ý cho công tác quản trị trong việc áp dụng các biện pháp, hạn chế rủi ro trong hoạt động kinh doanh; kiểm tra tính hiệu quả của việc sử dụng nguồn vốn trong các khoản mục đầu tư.

- Kiểm tra các chứng từ kế toán về tính hợp pháp, hợp lý và hợp lệ; kiểm soát sự tuân thủ các chế độ chính sách hiện hành; Thẩm định báo cáo tài chính hàng quý, báo cáo tài chính năm 2020 trước và sau kiểm toán, kịp thời tư vấn cũng như góp ý khi phát hiện sai sót hoặc tiềm ẩn rủi ro.

- Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo các quy định của Luật chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan.

- Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp phân công nhiệm vụ các thành viên trong Ban, lập kế hoạch kiểm tra giám sát trong năm 2020 và đã tiến hành kiểm tra giám sát với các đợt cụ thể như sau:

+ Đợt 1 từ ngày 21/3/2020 đến ngày 25/3/2020: Kiểm tra, giám sát hoạt động Cảng Đà Nẵng năm 2019.

+ Đợt 2 từ ngày 27/7/2020 đến ngày 29/7/2020: Kiểm tra, giám sát hoạt động Cảng Đà Nẵng 06 tháng đầu năm 2020.

+ Đợt 3 từ ngày 13/10/2020 đến ngày 16/10/2020: Kiểm tra, giám sát hoạt động của Cảng Đà Nẵng 9 tháng 2020.

+ Đợt 4 từ ngày 15/3/2021 đến ngày 18/3/2021: Kiểm tra, giám sát hoạt động của Cảng Đà Nẵng năm 2020.

### 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

#### a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

STT	Họ và tên	Chức danh	Mức thù lao/tháng
1	Trần Lê Tuấn	Thành viên HĐQT	4.500.000
2	Lê Quảng Đức	Thành viên HĐQT	4.500.000
3	Phan Bảo Lộc	Thành viên HĐQT	4.500.000
4	Nguyễn Quang Dũng	Thành viên HĐQT	4.500.000
5	Vũ Quyết Thắng	Thành viên HĐQT	4.500.000
6	Nguyễn Thị Yên	Thành viên HĐQT	4.500.000
7	Chen Yung Chan	Thành viên HĐQT	4.500.000
8	Phan Thị Nhị Hà	Trưởng ban KS	4.500.000
9	Trần Thị Kim Oanh	Thành viên	3.000.000

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không

d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Công ty đã ban hành Quy chế quản trị công ty theo hướng dẫn thông tư 121/2012/TT-BTC của Bộ Tài chính

## VI. Báo cáo tài chính

### 1. Ý kiến kiểm toán

Theo ý kiến kiểm toán của Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC, báo cáo tài chính cho năm kết thúc ngày 31/12/2020 đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng cùng ngày cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn





mục Kế toán, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

## 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Đính kèm tài liệu và đã được đăng trên trang thông tin điện tử của Công ty là danangport.com theo quy định.

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT



Trần Lê Tuấn