

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
PHÂN BÓN MIỀN NAM**



**BÁO CÁO  
THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

**Thành phố Hồ Chí Minh, tháng 4 năm 2021**

*Tp. Hồ Chí Minh, ngày 07 tháng 4 năm 2021*

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN  
CÔNG TY CỔ PHẦN PHÂN BÓN MIỀN NAM  
Năm báo cáo: 2020**

**I. THÔNG TIN CHUNG:**

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0300430500
- Vốn điều lệ: 478.973.330.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 478.973.330.000 đồng
- Địa chỉ: 125B Cách Mạng Tháng Tám, phường 5, quận 3, Thành phố Hồ Chí Minh
- Số điện thoại: (028) 3832 5889 – 3839 3931
- Số fax: (028) 38322807.
- Website: [www.phanbonmiennam.com.vn](http://www.phanbonmiennam.com.vn)
- Mã cổ phiếu: SFG

**Quá trình hình thành và phát triển:**

- Công ty Phân bón Miền Nam (nay là Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam) được thành lập theo Quyết định số 426/HC-TC ngày 19 tháng 4 năm 1976 của Tổng cục Hóa chất Việt Nam;

- Từ khi thành lập đến ngày 30 tháng 9 năm 2010, Công ty Phân bón Miền Nam hoạt động dưới hình thức là doanh nghiệp Nhà nước sở hữu 100% vốn;

- Từ ngày 01 tháng 10 năm 2010 Công ty Phân bón Miền nam chuyển sang mô hình hoạt động là Công ty cổ phần, trong đó nhà nước chiếm 65,05% vốn điều lệ;

- Từ ngày 01 tháng 12 năm 2014 Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam đã tiến hành niêm yết trên sàn giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE) theo Quyết định số 1073/QĐ-SGDHCM ngày 20 tháng 11 năm 2014 của Sở giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh;

- Từ ngày 14 tháng 10 năm 2016 Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam thay đổi niêm yết theo Quyết định số 411/QĐ-SGDHCM ngày 12 tháng 10 năm 2016 của Sở giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

- + Loại chứng khoán: Cổ phiếu phổ thông
- + Mã chứng khoán: SFG
- + Mệnh giá: 10.000 đồng
- + Số lượng: 47.897.333.



## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

### **2.1. Ngành nghề kinh doanh:**

- Sản xuất kinh doanh phân bón các loại: Supe Lân, NPK, phân bón là Yogen, xi măng, axit sunphuric và các loại hóa chất khác (không sản xuất tại trụ sở);

- Mua bán máy móc thiết bị, phụ tùng thay thế và nguyên phụ liệu phục vụ sản xuất phân bón và hóa chất. Chế tạo, sản xuất các dây chuyền sản xuất phân bón, hóa chất;

- Sản xuất, gia công đóng gói, sang chiết, bán buôn thuốc bảo vệ thực vật;

- Sản xuất và kinh doanh bao PP và PE (không sản xuất tại trụ sở);

- Sản xuất kinh doanh thức ăn gia súc, gia cầm, thức ăn thủy sản (không sản xuất tại trụ sở);

- Kinh doanh cơ sở hạ tầng, đầu tư khu dân cư;

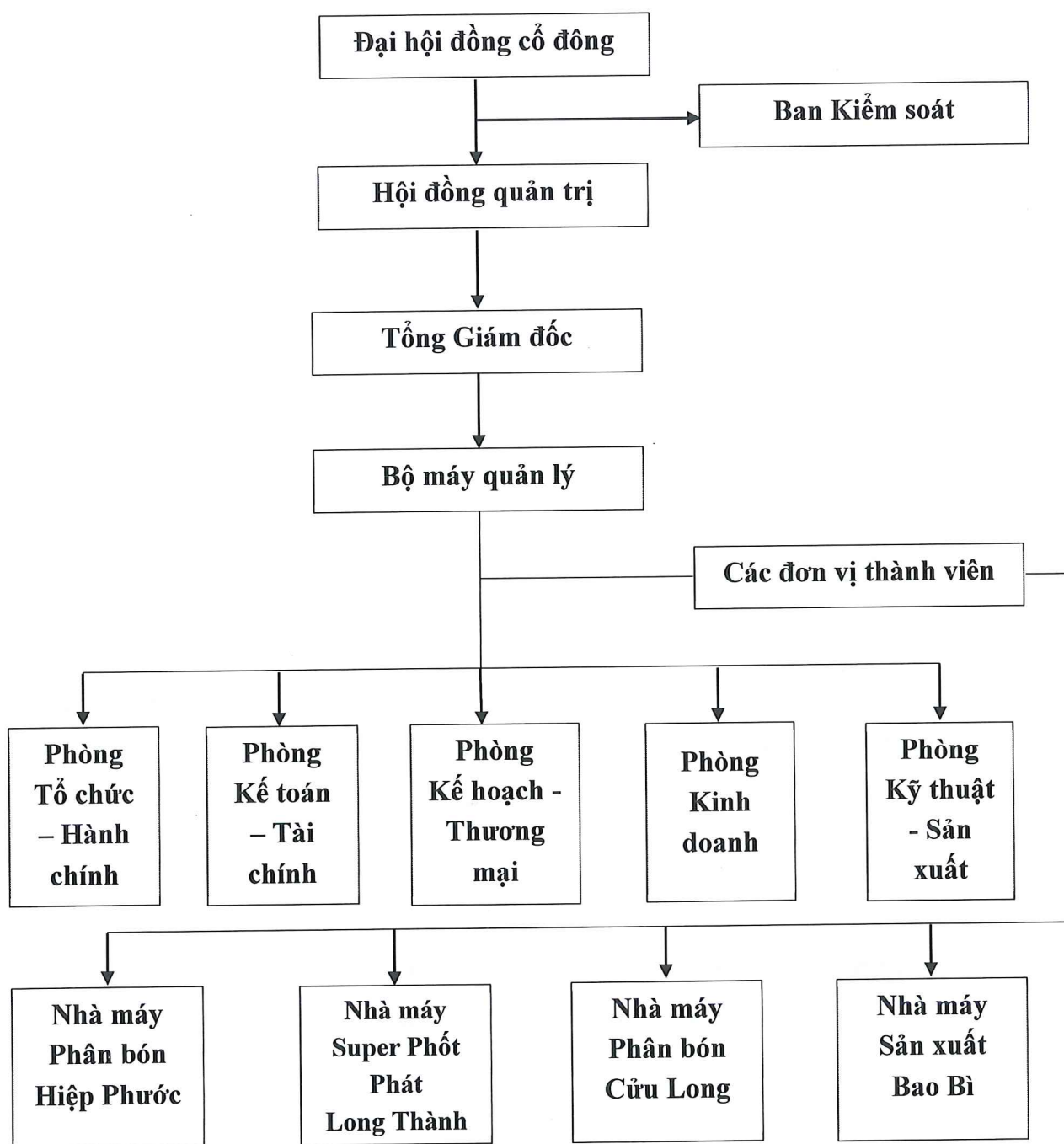
- Kinh doanh dịch vụ cảng và cho thuê kho, bãi.

**2.2. Địa bàn kinh doanh:** Thị trường trong nước và xuất khẩu.

### **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

- Mô hình quản trị: Công ty hoạt động theo mô hình tại điểm a khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp.

- Cơ cấu bộ máy quản lý: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc, các phòng chức năng Công ty và các đơn vị trực thuộc



**Các công ty con, công ty liên kết:**

Công ty TNHH Hóa chất LG-VINA

- Trụ sở chính: Phòng 1101, tòa nhà Sun Wah, số 115 Nguyễn Huệ, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh;

- Địa chỉ nhà máy sản xuất: Khu công nghiệp Gò Dầu, xã Phước Thái, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai

Ngành nghề kinh doanh: Sản xuất và kinh doanh chất hóa dẻo chủ yếu cho ngành nhựa PVC.

Vốn điều lệ: 5.700.000 USD

Vốn điều lệ thực góp: 1.980.000 USD

Tỷ lệ sở hữu của Công ty: 35%

#### 4. Định hướng phát triển:

- Xây dựng và phát triển thương hiệu theo hướng bền vững, nâng cao chất lượng sản phẩm, sản xuất được các sản phẩm có hàm lượng dinh dưỡng cao, tiến tới sản xuất các sản phẩm hữu cơ, thân thiện với môi trường;

- Củng cố và phát triển thị trường trong nước là ưu tiên hàng đầu để nâng cao thị phần, chủ động mở rộng thị trường xuất khẩu;

- Chú trọng công tác nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới, đa dạng về chủng loại, mẫu mã đáp ứng nhu cầu của thị trường;

- Nâng cao năng lực quản trị trong quản lý điều hành, áp dụng công nghệ trong quản lý; duy trì, bảo toàn và phát triển nguồn vốn;

- Cải thiện điều kiện làm việc của người lao động, an toàn trong lao động và bảo vệ môi trường, đảm bảo thu nhập cho người lao động và chi trả cổ tức cho cổ đông;

- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với nhà nước.

#### 5. Các rủi ro:

- Ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19

- Bất ổn kinh tế và chính trị ở một số nước trong khu vực và trên thế giới;

- Giá vàng, USD luôn biến động (lãi suất và tỷ giá), đồng tiền VNĐ bị mất giá;

- Giá nguyên vật liệu đầu vào lên xuống bất thường;

- Thay đổi về chính sách pháp luật;

- Thay đổi chính sách nhập khẩu, xuất khẩu;

- Thay đổi công nghệ;

- Thay đổi về cơ cấu cây trồng;

- Lãi suất và tỷ giá ngoại tệ không ổn định;

- Ảnh hưởng của biến đổi khí hậu và thời tiết;

- Diện tích canh tác bị thu hẹp

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

S T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện		TH năm 2020 so với cùng kỳ (%)	TH năm 2020 so với KH 2020 (%)
				Năm 2019	Năm 2020		
1	Sản phẩm chủ yếu sản xuất						
	Supe Lân các loại	Tấn	100.000	94.341	84.087	89%	84%
	Phân bón NPK các loại	Tấn	178.000	175.124	109.131	62%	61%
	Axit Sunphuric (H2SO4) tổng số	Tấn	109.000	66.455	73.296	110%	67%

S T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện		TH năm 2020 so với cùng kỳ (%)	TH năm 2020 so với KH 2020 (%)
				Năm 2019	Năm 2020		
	Bao bì	Cái	10.000.000	7.775.409	7.942.245	102%	79%
	Phân bón lá YOGEN	kg	100.000	82.084	86.542	105%	87%
<b>2</b>	<b>Sản phẩm chủ yếu tiêu thụ</b>						
	Supe Lân các loại	Tấn	100.000	79.135	89.358	113%	89%
	Phân bón NPK	Tấn	180.000	172.318	112.270	65%	62%
	KD nguyên liệu	Tấn	20.000	54.062	49.457	91%	247%
	Axit Sunphuric (H2SO4) thương phẩm	Tấn	65.000	42.597	52.065	122%	80%
	Bao bì	Cái	10.000.000	8.009.671	7.982.798	100%	80%
	Phân bón lá YOGEN	kg	100.000	90.479	101.264	112%	101%
<b>3</b>	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>Tr đ</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.639.404</b>	<b>1.432.244</b>	<b>87%</b>	<b>80%</b>
<b>4</b>	<b>Nộp ngân sách</b>	<b>Tr đ</b>	<b>30.000</b>	<b>31.500</b>	<b>8.906</b>	<b>28%</b>	<b>30%</b>
<b>5</b>	<b>Xuất khẩu</b>						
	Tổng kim ngạch xuất khẩu	USD	7.500.000	4.067.244	4.068.781	100%	54%
	Số lượng SP xuất khẩu	Tấn	25.000	13.604	14.096	104%	56%
<b>6</b>	<b>Công nợ phải thu</b>	<b>Tr đ</b>	<b>18%/D.thu</b>	<b>303.562</b>	<b>279.208</b>	<b>92%</b>	<b>107%</b>
<b>7</b>	<b>Tổng vốn đầu tư</b>	<b>Tr đ</b>	<b>29.539</b>	<b>29.688</b>	<b>13.694</b>	<b>46%</b>	<b>46%</b>
<b>8</b>	<b>Lợi nhuận</b>	<b>Tr đ</b>	<b>25.000</b>	<b>2.053</b>	<b>3.026</b>	<b>147%</b>	<b>12%</b>
<b>9</b>	<b>Cổ tức</b>	<b>%</b>	<b>3%</b>	Không chia	(*)		

## 2. Tổ chức nhân sự:

### 2.1. Danh sách Ban Điều hành

TT	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ % trên vốn điều lệ
1	Đặng Tấn Thành	1963	Tổng Giám đốc	21/01/2019	61.935	0,13%
2	Trần Hữu Công	1961	Phó Tổng Giám đốc	06/6/2018	19.057	0,04%
3	Đỗ Văn Tuấn	1978	Kế toán trưởng	01/6/2018	5	0%

### 2.2. Tóm tắt lý lịch của Ban Điều hành

#### 2.2.1. Tổng Giám đốc Công ty:

- Họ và tên: **ĐẶNG TẤN THÀNH** - Giới tính: Nam
- Sinh ngày: Ngày 02 tháng 8 năm 1963 - Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Xã Tân Ngã, Thành phố Vĩnh Long, Tỉnh Vĩnh Long.
- Hộ khẩu thường trú: Số 78 tổ 3, ấp Vĩnh Phú, Phường Tân Ngã, Thành phố Vĩnh Long, tỉnh Vĩnh Long.

- Chỗ ở hiện nay: 25 Nguyễn Hữu Thọ, phường Tân Hưng, Quận 7, Thành phố Hồ Chí Minh

- Ngày vào Đảng: 29/3/2012 Chính thức ngày: 29/3/2013
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ – ngành Quản trị kinh doanh
- Trình độ lý luận: Cao cấp
- Tóm tắt quá trình công tác:

<b>Từ tháng, năm đến tháng, năm</b>	<b>Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội)</b>
Từ 5/1980 - 3/1993	Công nhân sản xuất tại Xí nghiệp Phân bón Cửu Long thuộc Công ty Phân bón Miền Nam
Từ 4-1993 - 12/2004	Nhân viên Xí nghiệp Phân bón Cửu Long thuộc Công ty Phân bón Miền Nam
Từ 01/2005 - 7/2008	Phụ trách Tiếp thị - Bán hàng tại Xí nghiệp Phân bón Cửu Long thuộc Công ty Phân bón Miền Nam
Từ 8/2008 – 9/2010	Trưởng phòng Kế hoạch - Thị trường Xí nghiệp Phân bón Cửu Long thuộc Công ty Phân bón Miền Nam
Từ 10/2010-12/2012	Phó Giám đốc Nhà máy Phân bón Cửu Long thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 01/2013-7/2013	Quyền Giám đốc Nhà máy Phân bón Cửu Long thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 8/2013-12/2015	Bí thư Chi bộ, Giám đốc Nhà máy Phân bón Cửu Long thuộc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 01/2016 -5/2017	Bí thư Chi bộ, Giám đốc Nhà máy Phân bón Cửu Long, ủy viên Ban thường vụ Công đoàn, Trưởng phòng Kinh doanh 1 Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 6/2017 - 4/2018	Bí thư Chi bộ, Giám đốc Nhà máy Phân bón Cửu Long, Phó Chủ tịch Công đoàn, Trưởng phòng Kinh doanh 1 Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 5/2018 -6/2018	Bí thư Chi bộ, Giám đốc Nhà máy Phân bón Cửu Long, Phó Chủ tịch Công đoàn Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 7/2018 -20/01/2020	Phó Tổng giám đốc, Phó Chủ tịch Công đoàn Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 21/01/2019 – 25/4/2019	Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 26/4/2019 – 01/5/2019	Ủy viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam.

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội)
Từ 02/5/2019 – 04/6/2019	Ủy viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam, Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty TNHH Hóa chất LG-VINA.
Từ 05/6/2019 đến nay	Bí thư Đảng ủy, ủy viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam, Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty TNHH Hóa chất LG-VINA.

### 2.2.2. Phó Tổng Giám đốc Công ty:

- Họ và tên: **TRẦN HỮU CUÔNG** - Giới tính: Nam
- Ngày sinh: Ngày 22 tháng 7 năm 1961 - Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Xã Mỹ Thắng, Huyện Mỹ Lộc, Tỉnh Nam Định
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú: Số 436B/71Đ/2, đường 3/2, Phường 12, Quận 10, Thành phố Hồ Chí Minh
- Nơi ở hiện nay: Số 436B/71Đ/2, đường 3/2, Phường 12, Quận 10, Thành phố Hồ Chí Minh
- Ngày vào Đảng: 15/5/2009 Ngày chính thức: 16/5/2010
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế - ngành Kế toán công nghiệp
- Trình độ lý luận: Trung cấp
- Trình độ ngoại ngữ: Anh văn trình độ B
- Tóm tắt quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội)
Từ 11/1984 – 3/1985	Nhân viên kế toán Xí nghiệp Hóa chất Cơ bản Đồng Nai thuộc công ty Hóa chất cơ bản Miền Nam
Từ 4/1985 – 11/1993	Nhân viên phòng kế toán Công ty Hóa chất cơ bản Miền Nam
Từ 12/1993- 3/1995	Phó phòng tài vụ Công ty Hóa chất cơ bản Miền Nam
Từ 4/1995 - 6/1995	Phó phòng kế toán thống kê Công ty Phân bón Miền Nam.
Từ 7/1995 – 8/1996	Trưởng phòng kế toán – thống kê Công ty Phân bón Miền Nam.
Từ 9/1996 – 9/2010	Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng kế toán – thống kê Công ty Phân bón Miền Nam.
Từ 10/2010- 4/2015	Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng kế toán – tài chính Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam.
Từ 5/2015- 12/2015	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 01/2016 – 7/2017	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy Công ty; Bí thư Chi bộ, Giám đốc nhà máy Phân bón Hiệp Phước



Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội)
Từ 8/2017 – 5/2018	Phó Bí thư Đảng ủy Công ty, Bí thư Chi bộ, Giám đốc Nhà máy Phân bón Hiệp Phước.
Từ 6/2018 – 6/2020	Phó Bí thư Đảng ủy, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 7/2020 đến nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam

### 2.2.3. Kế toán trưởng Công ty:

- Họ và tên: **ĐỖ VĂN TUẤN** - Giới tính: Nam
- Ngày sinh: Ngày 12 tháng 7 năm 1978 - Dân tộc: Kinh
- Quê quán: xã Công Lý, huyện Lý Nhân, tỉnh Hà Nam.
- Nơi thường trú: Số 1168/1/5 đường Lê Văn Lương, Ấp 3, xã Phước Kiển, huyện Nhà Bè, Tp.HCM.
- Chỗ ở hiện nay: Số 1168/1/5 đường Lê Văn Lương, Ấp 3, xã Phước Kiển, huyện Nhà Bè, Tp.HCM.
- Ngày vào Đảng: 03/4/2013 Ngày chính thức: 03/4/2014
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Tin học kinh tế, Kế toán Kiểm toán.
- Trình độ lý luận: Trung cấp
- Trình độ ngoại ngữ:
- Chức vụ hiện nay: Ủy viên Thường vụ Đảng ủy Công ty; Chi ủy viên Chi bộ Văn phòng – Bao Bì, Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
- Tóm tắt quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội)
Từ 8/2001 - 02/2004	Nhân viên của Công ty TNHH ứng dụng và Phát triển phần mềm tin học - Chi nhánh Tp.HCM tại số 97 Nguyễn Công Trứ, quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh.
Từ 3/2004 - 6/2011	Chuyên viên Phòng Kế toán – Tài chính Công ty cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 7/2011 – 01/2016	Trưởng phòng Kế toán Nhà máy Phân bón Hiệp Phước trực thuộc Công ty cổ phần Phân bón Miền Nam.
Từ 02/2016 – 7/2016	Phó phòng phụ trách phòng Kế toán – Tài chính Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam
Từ 8/2016 – 6/2017	Trưởng phòng Kế toán Công ty, Phó Bí thư Chi bộ Văn phòng Công ty
Từ 7/2017 - 5/2018	Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ Công ty; Trưởng phòng Kế toán Công ty, Phó Bí thư Chi bộ Văn phòng Công ty
Từ 6/2018-01/2020	Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ Công ty; Kế Toán Trưởng Công ty, Phó Bí thư Chi bộ Văn phòng Công ty

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội)
Từ 02/2019-6/2020	Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ Công ty; Kế toán trưởng Công ty, Chi ủy viên Chi bộ Văn phòng – Bao Bì Công ty
Từ 7/2020 đến nay	Ủy viên Thường vụ Đảng ủy Công ty, Kế toán trưởng Công ty, Chi ủy viên Chi bộ Văn phòng – Bao Bì Công ty

### 2.3. Những thay đổi trong ban điều hành:

- Trong năm 2020, Ban Điều hành Công ty có thay đổi số lượng Ban Điều hành từ bốn (04) người năm 2019 xuống có ba (03) người năm 2020 lý do ông Nguyễn Khả Yên – Phó Tổng Giám đốc Công ty chuyển công tác.

### 2.4. Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động:

- Tổng số cán bộ, công nhân viên Công ty năm 2020: 690 người
- Người lao động trong công ty được đóng đầy đủ bảo hiểm xã hội, y tế, thất nghiệp theo quy định, khám sức khỏe, khám bệnh nghề nghiệp, nghỉ phép, các ngày lễ như: 30/4, 02/9, Tết dương lịch đều được thưởng, ngày 08/3, 20/10, 22/12 đều được tặng quà, Người lao động khó khăn về nhà ở được vay tiền (không tính lãi) để sửa chữa nhà. Ngoài ra, Công ty cùng với Công đoàn ký thỏa ước lao động tập thể để nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động như: Tặng quà cho con người lao động nhân dịp 01/6, tổ chức đêm hội trăng rằm, tặng quà cho con người lao động thi đỗ đại học, học sinh giỏi các cấp, thăm hỏi người lao động có hoàn cảnh khó khăn, thăm hỏi người lao động khi ốm đau, con người lao động khuyết tật, người lao động được nghỉ chờ hưu trước ba (03) tháng được hưởng nguyên lương, đồng thời được đi du lịch trước khi nghỉ trị giá 3.500.000 đồng ....
- Trong năm 2020, Công ty tăng 5% mức lương đóng bảo hiểm xã hội cho người lao động so với năm 2019, tổ chức thi nâng bậc, chuyển ngạch lương cho người lao động toàn Công ty.

## 3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án:

### 3.1. Các dự án đầu tư:

Trong năm 2020, Công ty chỉ có 02 dự án đầu tư: Đầu tư 01 bồn chứa hóa chất tại Nhà máy Super Phốt Phát Long Thành và di dời phân xưởng phân bón là Yogen từ Nhà máy Phân bón Hiệp Phước về Nhà máy Phân bón Cửu Long. Hai dự án đều thực hiện đúng tiến độ, mang lại hiệu quả trong công tác đầu tư.

### 3.2. Hoạt động của Công ty liên doanh:

Công ty TNHH Hoá Chất LG VINA (trước đây là công ty Liên doanh Hoá Chất LG VINA) được thành lập ngày 22 tháng 6 năm 1995. Công ty được thành lập trên sự hợp tác liên doanh của các tập đoàn, công ty lớn với nhiều kinh nghiệm trong hoạt động

dầu khí, hoá dầu và phân bón trên thế giới như LG Chem, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam (thuộc Tập đoàn Hoá chất Việt Nam) và Tổng công ty Dầu Việt Nam (thuộc Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Vietnam).

Công ty chuyên sản xuất và kinh doanh chất hoá dẻo chủ yếu cho ngành nhựa PVC. Năm 2020, nâng công suất lên 120,000 tấn/năm, chất lượng sản phẩm và dịch vụ ngày càng được cải tiến không ngừng thông qua việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng như ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, Six sigma, TPM. Bên cạnh đó, công ty tích cực tham gia các hoạt động xã hội nhằm chia sẻ với các hoàn cảnh khó khăn trong cộng đồng.

#### 4. Tình hình tài chính:

##### 4.1. Tình hình tài chính

Đơn vị tính: VNĐ

STT	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
1	Tổng tài sản	1,086,826,113,397	1,055,285,204,266	97%
2	Doanh thu thuần	1,627,071,726,805	1,388,464,414,545	85,3%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-6,958,237,758	-3,063,168,014	44%
4	Lợi nhuận khác	9,011,456,099	6,088,914,709	67,6%
5	Lợi nhuận trước thuế	2,053,218,341	3,025,746,695	147,4%
6	Lợi nhuận sau thuế	1,539,578,443	3,025,746,695	196,5%
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-	-	

##### 4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Các chỉ tiêu	2018	2019	Ghi chú
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:</b>			
- Hệ số thanh toán ngắn hạn: (TS ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)	1,57	1,64	
- Hệ số thanh toán nhanh: (TS ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	0,86	0,79	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:</b>			
- Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,49	0,47	
- Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	0,95	0,89	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
- Vòng quay hàng tồn kho: (Giá vốn hàng bán/hàng tồn kho bình quân)	3,44	2,96	
- Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,50	1,32	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời:</b>			

- Hệ số LN sau thuế/Doanh thu	0,09%	0,19	
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,28%	0,5	
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,14%	0,267	
- Hệ số LN từ HĐKD/Doanh thu thuần	-0,43%	-0,23	

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

### 5.1. Cổ phần:

- Tổng số cổ phần tại thời điểm 31/12/2020: 47.897.333 cổ phần (mệnh giá 10.000/cổ phần)

Trong đó:

- Cổ phần đang lưu hành: 47.897.333 cổ phần
- Cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần

### 5.2. Cơ cấu cổ đông: (theo thời điểm chốt là ngày 18/3/2020)

- Phân theo tỷ lệ sở hữu Tỷ lệ: 100,00%
- + Cổ đông lớn Chiếm: 70,05%
- + Cổ đông nhỏ Chiếm: 29,95%
- Phân theo loại hình sở hữu Tỷ lệ: 100,00%
- + Cổ đông tổ chức Chiếm: 68,50%
- + Cổ đông cá nhân Chiếm: 31,50%
- Phân theo loại hình sở hữu Tỷ lệ: 100,00%
- + Cổ đông trong nước Chiếm: 99,37%
- + Cổ đông nước ngoài Chiếm: 0,73%
- Phân theo loại hình sở hữu Tỷ lệ: 100,00%
- + Cổ đông nhà nước Chiếm: 65,05%
- + Cổ Đông khác Chiếm: 34,95%

### 5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Từ khi chính thức niêm yết trên sàn giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam có duy nhất một lần tăng vốn cổ phần: Trả cổ tức bằng cổ phiếu: Từ 43.543.306 cổ phiếu tăng 4.354.027 cổ phiếu, tổng số cổ phiếu là 47.897.333 kể từ ngày 14 tháng 10 năm 2016 theo Thông báo số 1067/TB-SGDHCM ngày 13 tháng 10 năm 2016 của Sở giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

### 5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

### 5.5. Các chứng khoán khác: Không có

## 6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty:

- Công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ và bảo vệ môi trường được lãnh đạo Công ty và các Nhà máy trực thuộc đặc biệt quan tâm, từ cán bộ quản lý đến công nhân trực tiếp sản xuất được quán triệt sâu sắc: Phát triển sản xuất kinh doanh

phải gắn liền với cải thiện môi trường làm việc và bảo vệ môi trường. Để đảm bảo môi trường sản xuất, làm việc và môi trường sống của cộng đồng dân cư, Công ty chú trọng đến việc không ngừng cải tiến máy móc thiết bị, hệ thống xử lý khí, khói và nước thải đúng tiêu chuẩn theo quy định, nhà xưởng sản xuất thông thoáng, hàng năm đều có đánh giá tác động môi do cơ quan môi trường Bộ Công thương đánh giá đều đạt yêu cầu về các chỉ tiêu, thông số theo quy định.

Ngoài nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, Công ty luôn quan tâm đến công tác từ thiện – xã hội như: Phụng dưỡng suốt đời 2 bà mẹ Việt Nam anh hùng với số tiền 12.000.000 đồng/mẹ/năm; ủng hộ đồng bào miền Trung bị ảnh hưởng của bão lụt 50 triệu đồng; ủng hộ hội bảo trợ bệnh nhân nghèo Thành phố Hồ Chí Minh 10 xe lăn: 38,5 triệu đồng; ủng hộ xây dựng 03 căn nhà tình thương: 135 triệu đồng; ủng hộ các địa phương chăm lo cho gia đình có hoàn cảnh khó khăn: 141 triệu đồng.

Trong thời gian tới, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam thực hiện các chương trình bảo vệ môi trường, an toàn, phòng chống cháy nổ định kỳ. Tăng cường xây dựng các chương trình truyền thông về môi trường trong nội bộ và bên ngoài. Hướng nền sản xuất phân bón bền vững, Công ty duy trì và đánh giá theo chuẩn mực của Hệ thống quản lý An toàn Sức khỏe Môi trường của Công ty được xây dựng và duy trì đảm bảo tính thống nhất và hiệu quả theo hướng tích hợp an toàn sức khỏe môi trường các tiêu chuẩn ISO 14001:2015 và ISO 9001: 2015. Xây dựng các quy trình, quy chuẩn, các kế hoạch ứng phó sự cố môi trường, sự cố hóa chất và thực hành cho phù hợp với yêu cầu pháp luật, điều kiện của Công ty. Tham gia đầy đủ các hội thảo VRCC (Hội đồng trách nhiệm xã hội các doanh nghiệp hóa chất Việt Nam) và thực hiện các nguyên tắc tiêu chuẩn theo RC thế giới quy định như báo cáo, kiểm tra định kỳ.

## **BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất – kinh doanh:**

Năm 2020, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai đồng loạt những giải pháp nhằm thực hiện tốt nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng quản trị. Tuy nhiên ngành phân bón nói chung và Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam gặp rất nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh, cụ thể như sau:

#### **1.1. Thuận lợi:**

- Công ty luôn nhận được sự quan tâm chỉ đạo sâu sát của Tập đoàn Hóa chất Việt Nam, Hội đồng quản trị và các cổ đông thân thiết của Công ty.
- Ban Điều hành, các tổ chức đoàn thể và người lao động luôn đoàn kết, có sự đồng thuận, thống nhất cao tin tưởng vào những định hướng phát triển Công ty trong thời gian tới.

#### **1.2. Khó khăn:**

- Thời tiết năm 2020 vẫn diễn biến thất thường, hạn hán kéo dài ở Tây Nguyên, miền Trung, mưa đá trái mùa ở các tỉnh phía Bắc, xâm nhập mặn ở mức báo động tại

Đồng bằng sông Cửu Long, ảnh hưởng đến lịch thời vụ, năng suất, chất lượng nông sản và đời sống nông dân;

- Việc giá nguyên liệu biến động thất thường khó dự báo là một khó khăn rất lớn đối với Công ty trong việc cân đối dự trữ nguồn nguyên liệu tồn kho hợp lý để đảm bảo cho hoạt động sản xuất và hiệu quả kinh doanh của Công ty;

- Giá axit nhập khẩu giảm sâu so với axit sản xuất trong nước, ảnh hưởng đến hiệu quả khi duy trì sản xuất axit;

- Giá nông sản tiếp tục duy trì ở mức thấp, xuất khẩu trì trệ, nhu cầu sử dụng trong nước thấp hơn rất nhiều so với sản lượng sản xuất đã làm ảnh hưởng lớn đến việc tái đầu tư sản xuất của nông dân;

- Các nông trường, tập đoàn kinh tế đang thực hiện tái cơ cấu, giảm diện tích canh tác cây trồng hoặc chuyển đổi mô hình kinh doanh mới làm giảm nhu cầu sử dụng phân bón;

- Dịch Covid-19 ảnh hưởng lớn đến tiêu thụ sản phẩm trong nước và xuất khẩu của Công ty;

- Các quy định của pháp luật về quản lý sản xuất kinh doanh phân bón tuy đã có tác động tích cực nhưng tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các cơ sở, doanh nghiệp phân bón nhỏ lẻ trên thực tế vẫn chưa được kiểm soát chặt chẽ, các sản phẩm phân bón kém chất lượng, hàng nhái, hàng giả vẫn xuất hiện tràn lan nhưng chưa được xử lý nghiêm tiếp tục làm rối loạn thị trường phân bón, ảnh hưởng tới những nhà sản xuất kinh doanh phân bón chân chính.

- Thị trường tại một số nước trong khu vực như Campuchia, Lào: mức độ cạnh tranh giữa sản phẩm của Công ty với các sản phẩm nhập khẩu từ Trung Quốc, Thái Lan và các Công ty trong nước tại các thị trường nêu trên ngày càng tăng, cùng với những chính sách bảo hộ cho các doanh nghiệp của nước sở tại đã ảnh hưởng trực tiếp đến việc phân phối sản phẩm của Công ty.

### 1.3. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020:

S T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện		TH năm 2020 so với cùng kỳ (%)	TH năm 2020 so với KH 2020 (%)
				Năm 2019	Năm 2020		
1	<b>Sản phẩm chủ yếu sản xuất</b>						
	Supe Lân các loại	Tấn	100.000	94.341	84.087	89%	84%
	Phân bón NPK các loại	Tấn	178.000	175.124	109.131	62%	61%
	Axit Sunphuric (H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> ) tổng số	Tấn	109.000	66.455	73.296	110%	67%
S T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện		TH năm 2020 so với cùng kỳ (%)	TH năm 2020 so với KH 2020 (%)
				Năm 2019	Năm 2020		
	Bao bì	Cái	10.000.000	7.775.409	7.942.245	102%	79%
	Phân bón lá YOGEN	kg	100.000	82.084	86.542	105%	87%

S T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện		TH năm 2020 so với cùng kỳ (%)	TH năm 2020 so với KH 2020 (%)
				Năm 2019	Năm 2020		
2	<b>Sản phẩm chủ yếu tiêu thụ</b>						
	Supe Lân các loại	Tấn	100.000	79.135	89.358	113%	89%
	Phân bón NPK	Tấn	180.000	172.318	112.270	65%	62%
	KD nguyên liệu	Tấn	20.000	54.062	49.457	91%	247%
	Axit Sunphuric (H2SO4) thương phẩm	Tấn	65.000	42.597	52.065	122%	80%
	Bao bì	Cái	10.000.000	8.009.671	7.982.798	100%	80%
	Phân bón lá YOGEN	kg	100.000	90.479	101.264	112%	101%
3	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>Tr đ</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.639.404</b>	<b>1.432.244</b>	<b>87%</b>	<b>80%</b>
4	<b>Nộp ngân sách</b>	<b>Tr đ</b>	<b>30.000</b>	<b>31.500</b>	<b>8.906</b>	<b>28%</b>	<b>30%</b>
5	<b>Xuất khẩu</b>						
	Tổng kim ngạch xuất khẩu	USD	7.500.000	4.067.244	4.068.781	100%	54%
	Số lượng SP xuất khẩu	Tấn	25.000	13.604	14.096	104%	56%
6	<b>Công nợ phải thu</b>	<b>Tr đ</b>	<b>18%/D.thu</b>	<b>303.562</b>	<b>279.208</b>	<b>92%</b>	<b>107%</b>
7	<b>Tổng vốn đầu tư</b>	<b>Tr đ</b>	<b>29.539</b>	<b>29.688</b>	<b>13.694</b>	<b>46%</b>	<b>46%</b>
8	<b>Lợi nhuận</b>	<b>Tr đ</b>	<b>25.000</b>	<b>2.053</b>	<b>3.026</b>	<b>147%</b>	<b>12%</b>
9	<b>Cổ tức</b>	<b>%</b>	<b>3%</b>	Không chia	(*)		

#### 1.4. Các giải pháp đã thực hiện trong năm 2020

##### a) Công tác tổ chức, cán bộ và quản trị

- Để phù hợp yêu cầu trong công tác quản lý điều hành, Công ty đã sáp nhập phòng Marketing – Truyền thông vào phòng Kinh doanh, chỉ đạo các phòng chức năng rà soát, sửa đổi, bổ sung Điều lệ, quy chế, quy định phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình thực tế tại Công ty;

- Thành lập các tổ giúp việc để nâng cao công tác quản trị như: Tổ nghiên cứu sản phẩm mới; tổ nghiên cứu và phát triển thị trường; tổ tư vấn công tác đầu tư sửa chữa; tổ điều phối sản xuất; tổ thiết kế, in ấn và quản lý bao bì, tổ hỗ trợ và xử lý công nợ; tổ quản lý và phát triển website Công ty;

- Rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý các cấp giai đoạn 2016 – 2021 phục vụ cho công tác đào tạo, điều động, luân chuyển, đề bạt, bổ nhiệm cán bộ;

- Bổ nhiệm 11 chức lãnh đạo, quản lý các cấp, bổ nhiệm lại 04 cán bộ, điều động luân chuyển 06 lượt cán bộ, nhân viên giữa các phòng chức năng và các nhà máy;

- Do ảnh hưởng của biến đổi khí hậu và dịch bệnh Covid-19 Công ty tập trung tiêu thụ sản phẩm cho những khách hàng, tập đoàn, nông trường có tiềm lực kinh tế tốt, có khả năng thu hồi nhanh công nợ;

- Giữ vững thị trường tiêu thụ miền Đông Nam Bộ, tập trung phát triển thị trường miền Bắc, nhất là khu vực Tây Bắc, xây dựng cơ chế chính sách để củng cố và phát triển thị trường miền Tây và Duyên hải miền Trung, cụ thể:

**- Đối với thị trường đồng bằng sông Cửu Long:**

+ Tiêu thụ các sản phẩm NPK 20-20-15+TE dạng một hạt và 20-10-10+TE dạng một hạt, sản phẩm Hữu cơ 215 và Biogold ở các vùng cây ăn trái;

+ Sản phẩm chuyên dùng lúa Nở bụi và Năng suất vàng (một hạt) thay thế sản phẩm trộn 3 màu;

+ Tiêu thụ phân bón lá Yogen

+ Kinh doanh phân đơn: DAP, Kali.

**- Đối với thị trường Tây Nguyên:**

Do thị trường Tây Nguyên là thị trường tiêu thụ chủ lực của Công ty. Ngoài việc tiêu thụ các sản phẩm truyền thống, Công ty đang tập trung mọi giải pháp để tiêu thụ các sản phẩm có chứa đạm Nitrat như: NPK 16-16-8+TE, NPK 17-7-17+ TE, NPK 18-5-18+TE; sản phẩm có chứa Kali sulfat như: 15-15-15+TE, 20-20-15+TE, 15-9-13+TE dùng cho các loại cây ăn trái (Sầu riêng, Bơ, Chanh dây.....)

**- Đối với thị trường miền Trung:**

+ Ngoài những sản phẩm truyền thống như: 16.16 8, 20.20.15, Super lân Long Thành .... bón cho các loại cây trồng, Công ty đang triển khai các giải pháp để tiêu thụ sản phẩm NPK 5-10-3-9.9 (dạng bột), sản phẩm Lân Trung tính cho cây Thanh Long.

**- Khu vực miền Bắc**

+ Ngoài việc tiêu thụ sản phẩm NPK sử dụng nguyên liệu Supe Lân, Công ty đang tập trung công tác hội thảo để tiêu thụ sản phẩm cấp cao cho rau màu và cây ăn trái.

- **Kinh doanh Acid:** Ngoài kinh doanh axit do Công ty sản xuất và nhập khẩu, Công ty đang tập trung chuẩn bị cho việc kinh doanh axit 23% - 50%;

**- Kinh doanh dịch vụ cảng:**

Sau khi hoàn thành nâng tải cảng từ 5.000DWT lên 10.000DWT tại Nhà máy Super Phốt phát Long Thành đã đi vào hoạt động tạo điều kiện thuận lợi trong việc triển khai các dịch vụ logistics.

Ngoài ra Công ty còn quảng cáo bằng Pano, bảng hiệu quảng cáo, thông tin trên các phương tiện truyền thông, tổ chức hội thảo, hội nghị khách hàng và trang website Công ty để phát triển thương hiệu;

**b) Hoạt động liên doanh**

Hiện nay hoạt động liên doanh mang lại hiệu quả rất cao, dự kiến trong năm 2020 công ty được chia lợi nhuận là 665.000 USD tương đương 15,4 tỷ đồng

**c) Công tác Tài chính - Kế toán:**



- Đảm bảo đủ nguồn vốn để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và sử dụng hiệu quả nguồn vốn, cân đối sử dụng vốn vay phù hợp, thực hiện luân chuyển vốn nhanh để giảm chi phí lãi vay và ổn định tình hình tài chính của Công ty;
- Thực hiện rà soát để tiết giảm triệt để chi phí ở tất cả các khâu, quản lý chặt chẽ chi phí và thực hiện các giải pháp quản trị chi phí để hạ giá thành sản phẩm.

#### **d) Công tác đầu tư xây dựng**

- Năm 2020, Công ty đầu tư 01 bồn chứa hóa chất 5.000 tấn tại Nhà máy Super Phốt Phát Long Thành để phục vụ cho việc kinh doanh acid nhập khẩu với mức đầu tư 12 tỷ đồng;
- Sửa chữa, nâng cấp dây chuyền sản xuất phân bón lá Yogen tại Nhà máy Phân bón Cửu Long với mức đầu tư khoảng gần 1 tỷ đồng;

#### **e) Công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm mới:**

Năm 2020, Công ty đã nghiên cứu và sản xuất thành công sản phẩm NPK 20-20-15+TE một hạt bằng dây chuyền tạo hạt hơi nước và sản phẩm hữu cơ Bio Gold G.A.P phục vụ cho nền nông nghiệp sạch theo định hướng của Chính phủ.

#### **f) Chăm lo đời sống người lao động:**

- Năm 2020, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn, không những ảnh hưởng của thời tiết, nhu cầu sử dụng, cạnh tranh về giá bán, còn chịu ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh Covid-19, đã làm giảm đáng kể sản lượng tiêu thụ trong nước và xuất khẩu;
- Xây dựng 05 phòng nghỉ cho người lao động tại Nhà máy Phân bón Hiệp Phước;
- Các chế độ chính sách như BHXH, BHYT, BHTN được công ty thực hiện đầy đủ theo quy định của pháp luật, ngoài ra Công ty còn mua bảo hiểm tai nạn cho người lao động;
- Thực hiện tốt bữa ăn ca cho người lao động đảm bảo dinh dưỡng, an toàn vệ sinh thực phẩm, cấp phát đầy đủ trang bị bảo hộ lao động, bồi dưỡng độc hại bằng sữa.

#### **1.5. Đánh giá Công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc năm 2020:**

Nhìn chung, trong năm 2020 Ban Tổng Giám đốc Công ty đã đoàn kết, nhất trí, nỗ lực thực hiện nhiệm vụ do Hội đồng quản trị giao, căn cứ theo Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Tuy nhiên ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, thời tiết, giá nguyên vật liệu nên chưa hoàn thành các chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông giao. Ban Tổng Giám đốc xin nhận khuyết điểm trước Đại hội cổ đông, Hội đồng quản trị Công ty. Tổng Giám đốc sẽ nỗ lực tìm mọi giải pháp để triển khai thực hiện nhiệm vụ trong năm 2021.

#### **1.6. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021:**

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Giá trị
<b>1</b>	<b>Sản phẩm chủ yếu sản xuất</b>		
	Phân bón NPK	Tấn	170.000
	Supe Lân các loại	Tấn	100.000
	Axit Sunphuric (H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> ) tổng số	Tấn	100.000
	Trong đó a xít thương phẩm		60.000
	Phân bón lá Yogen (bột + nước)	Tấn	120
	Bao bì	Triệu Cái	10
<b>2</b>	<b>Sản phẩm chủ yếu tiêu thụ</b>		
	Phân bón NPK	Tấn	170.000
	Supe Lân các loại	Tấn	100.000
	Axit Sunphuric (H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> ) thương phẩm	Tấn	60.000
	Phân bón lá Yogen (dạng bột + nước)	Tấn	120
	Bao bì	Triệu Cái	10
<b>3</b>	<b>Tổng doanh thu tiêu thụ</b>	Triệu đồng	1.670.000
<b>4</b>	<b>Nộp ngân sách Nhà nước</b>	Triệu đồng	27.000
<b>5</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	Triệu đồng	5.000

### 1.7. Các giải pháp trọng tâm thực hiện nhiệm vụ năm 2021:

- Về hoạt động kinh doanh:

+ Nắm bắt chặt chẽ, theo sát diễn biến thị trường để có những giải pháp linh hoạt, ứng phó kịp thời với tình hình. Duy trì và phát triển vững chắc các thị trường chiến lược, thị trường truyền thống, đồng thời mở rộng và đa dạng hóa thị trường tiêu thụ cả trong và ngoài nước.

+ Nghiên cứu, ban hành và thực thi các cơ chế chính sách kinh doanh mới phù hợp với tình hình từng thị trường cụ thể

+ Thường xuyên quan tâm đến công tác chăm sóc khách hàng nhằm giải quyết hài hòa lợi ích và thắt chặt mối quan hệ giữa công ty với đại lý bán hàng và bà con nông dân.

- Về hoạt động Marketing – Truyền thông:

+ Tiếp tục thực hiện các chương trình đã và đang thực hiện có hiệu quả trong năm 2020.

+ Tập trung vào việc củng cố và phát triển thị trường mục tiêu, có chính sách hợp lý để phát triển thị trường mới nhưng chưa có kênh phân phối; chú trọng giữ vững thị trường trong nước.

+ Nghiên cứu, thực thi các cơ chế, chính sách thị trường, phân khúc thị trường để đẩy mạnh tiêu thụ các sản phẩm đã nghiên cứu thành công và đưa ra thị trường năm 2020.

+ Đẩy mạnh công tác truyền thông trên các phương tiện truyền thông để phát triển thương hiệu.

- Về công tác quản lý sản xuất:

+ Tăng cường công tác giáo dục đồng thời đi đôi với biện pháp kinh tế để nâng cao ý thức của người lao động đối với sản phẩm do mình làm ra, hạn chế tối đa lỗi về sản phẩm, chú trọng kiểm soát chặt chẽ quá trình sản xuất, kiểm tra chặt chẽ chất lượng đầu vào nguyên liệu và đầu ra thành phẩm, tuyệt đối không đưa ra thị trường những sản phẩm không đạt tiêu chuẩn cả về chất lượng và hình thức mẫu mã.

+ Tiếp tục củng cố và nâng cao năng lực quản lý sản xuất, chú trọng công tác hợp lý hóa các khâu sản xuất nhằm tiết giảm tối đa chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm.

- Về chiến lược sản phẩm:

+ Chú trọng phát triển dòng sản phẩm có hàm lượng dinh dưỡng cao; nghiên cứu và sản xuất các loại sản phẩm mới phù hợp với biến đổi khí hậu, sự chuyển đổi cơ cấu cây trồng và định hướng phát triển nông nghiệp của Chính phủ; đẩy mạnh sản xuất và tiêu thụ sản phẩm hữu cơ, vi lượng

+ Tăng cường hoạt động tư vấn, khuyến cáo để nâng cao giá trị sử dụng sản phẩm; tiếp tục cải tiến và hoàn thiện mẫu mã bao bì để tạo tính đồng bộ và nâng cao giá trị thương hiệu.

- Về khoa học công nghệ, môi trường:

+ Tiếp tục cải tiến công nghệ, đổi mới và bố trí hợp lý thiết bị nhằm giảm thiểu tối đa chi phí sản xuất và chi phí quản lý để giảm giá thành sản phẩm nhằm nâng cao sức cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.

+ Tiếp tục cải thiện môi trường làm việc; tăng cường công tác an toàn lao động, vệ sinh công nghiệp và phòng chống cháy nổ.

- Về công tác tài chính:

+ Tiếp tục quản lý chặt chẽ đối với các khoản chi tiêu, rà soát và cắt giảm các khoản chi phí không hợp lý; chú trọng công tác kiểm soát các khoản nợ, không để phát sinh nợ xấu.

+ Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra kiểm soát hoạt động mua sắm, hạn chế tối đa hàng tồn kho nhằm tiết giảm chi phí.

- Về công tác đầu tư xây dựng: Tiếp tục xem xét tính khả thi của dự án “Cao ốc văn phòng” để triển khai các bước tiếp theo.

- Về tổ chức bộ máy quản lý:

+ Tiếp tục kiện toàn bộ máy quản lý, chú trọng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty trong tình hình mới; tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định của Công ty phù hợp với sự thay đổi của pháp luật và thực tế hoạt động của Công ty.

+ Bố trí, sắp xếp lại các khâu sản xuất một cách hợp lý, hạn chế thuê mướn nhân công bên ngoài nhằm tiết giảm chi phí và không ảnh hưởng đến quỹ lương.

- Về chế độ tiền lương: Tiếp tục cải tiến chế độ tiền lương để người lao động được trả lương xứng đáng với công sức và trình độ, bảo đảm thu hút và giữ được người lao động có trình độ chuyên môn và tay nghề cao.

- Về hoạt động từ thiện, xã hội: Tiếp tục thực hiện các hoạt động hướng đến cộng đồng, hoạt động xã hội, từ thiện gắn với công tác xây dựng thương hiệu, phát triển thị trường của Công ty.

- Về công tác phòng, chống dịch:

+ Chấp hành nghiêm các chỉ thị của Thủ tướng chính phủ, Bộ Y tế và của chính quyền địa phương trong công tác phòng, chống dịch viêm đường hô hấp cấp Covid19.

+ Tiếp tục theo dõi diễn biến của dịch bệnh để đề ra và triển khai các phương án sản xuất kinh doanh phù hợp, các giải pháp phòng chống dịch tại Công ty, đảm bảo an toàn cho người lao động nếu dịch bệnh tái bùng phát.

- Phong trào thi đua: Đẩy mạnh phong trào thi đua “Phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật & quản lý, thực hành tiết kiệm và chống lãng phí” trong thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, góp phần hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021.

#### **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động Công ty:**

##### **1.1. Các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị ban hành trong năm 2020:**

<b>TT</b>	<b>Số Nghị quyết, Quyết định</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Tỷ lệ thông qua</b>
	01/NQ-HĐQT	14/01/2020	Hội đồng quản trị họp và thông qua các nội dung chính như sau: - Thông qua kế hoạch sản xuất – kinh doanh quý I năm 2020; - Thông qua việc xây dựng thang lương, bảng lương và phụ cấp lương năm 2020; - Thông qua việc bổ sung quy chế hoạt động và quản lý điều hành	100%

TT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			Công ty.	
	02/QĐ-HĐQT	14/01/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị về việc Giao kế hoạch sản xuất – kinh doanh Quý I năm 2020	
	03/QĐ-HĐQT	17/01/2020	Quyết định bổ sung quy chế hoạt động và quản lý điều hành Công ty	
	04/QĐ-HĐQT	17/01/2020	Quyết định ban hành thang lương, bảng lương và phụ cấp lương năm 2020.	
	05/NQ-HĐQT	21/02/2020	<p>Hội đồng quản trị họp và thông qua các nội dung chính như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua thời gian, địa điểm tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020;</li> <li>+ Thời gian: Dự kiến ngày 24 tháng 4 năm 2020.</li> <li>+ Địa điểm: Hội trường Nhà máy Phân bón Hiệp Phước, Lô B2, Khu B, Khu công nghiệp Hiệp Phước, huyện Nhà Bè, Tp. Hồ Chí Minh.</li> <li>- Thông qua ngày đăng ký cuối cùng để chốt danh sách cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 là ngày 01/4/2020.</li> <li>- Thông qua việc giới thiệu ông Đoàn Tấn Sang – Trợ lý Giám đốc Nhà máy Phân bón Cửu Long tham gia Hội đồng Thành viên, giữ chức vụ Thành viên Hội đồng thành viên Công ty TNHH Hóa chất LG-VINA</li> </ul>	100%

TT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
	06/QĐ-HĐQT	04/3/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị về việc giới thiệu ông Đoàn Tấn Sang – Trợ lý Giám đốc Nhà máy Phân bón Cửu Long tham gia Hội đồng Thành viên, giữ chức vụ Thành viên Hội đồng thành viên Công ty TNHH Hóa chất LG-VINA	
	07/NQ-HĐQT	17/3/2020	Hội đồng quản trị họp và thông qua các nội dung chính như sau: - Hợp nhất phòng kinh doanh và phòng Marketing – Truyền thông Công ty; - Chấp thuận để Tổng Giám đốc Công ty bổ nhiệm chức vụ Giám đốc Kinh doanh đối với ông Đoàn Thanh Phong; - Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế quản lý nợ Công ty.	100%
	08/QĐ-HĐQT	17/3/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị về việc hợp nhất phòng Kinh doanh và phòng Marketing – Truyền thông, tên phòng sau khi hợp nhất là phòng Kinh doanh	
	09/QĐ-HĐQT	17/3/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị về việc ban hành Quy chế Quản lý nợ Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam	
0		24/3/2020	Hội đồng quản trị lấy ý kiến các thành viên về việc tạm hoãn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 do dịch bệnh Covid-19	100%
1	09/NQ-HĐQT	27/3/2020	Hội đồng quản trị ban hành Nghị quyết thông qua nội dung chính như sau:	100%

TT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tạm hoãn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 do dịch bệnh Covid-19;</li> <li>- Hủy thông báo ngày đăng ký cuối cùng chốt danh sách cổ đông vào ngày 01/4/2020.</li> </ul>	
2		13/4/2020	Hội đồng quản trị lấy ý kiến các thành viên về Báo cáo thường niên năm 2019 của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam	100%
3		16/4/2020	Hội đồng quản trị lấy ý kiến các thành viên về việc sửa đổi Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam	100%
4	10/NQ-HĐQT	25/4/2020	<p>Hội đồng quản trị họp và thông qua các nội dung chính như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua kế hoạch sản xuất – kinh doanh quý II năm 2020;</li> <li>- Thông qua thời gian, địa điểm tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020: <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Thời gian: Dự kiến ngày 26 tháng 6 năm 2020.</li> <li>+ Địa điểm: Hội trường Nhà máy Phân bón Hiệp Phước, Lô B2, Khu B, Khu công nghiệp Hiệp Phước, huyện Nhà Bè, Tp. Hồ Chí Minh.</li> </ul> </li> <li>- Thông qua ngày đăng ký cuối cùng để chốt danh sách cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 là ngày 02/6/2020.</li> </ul>	
5	12/NQ-HĐQT	14/5/2020	<p>Hội đồng quản trị lấy ý kiến các thành viên và thông qua các nội dung chính như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chấp thuận triển khai dự án bồn chứa Hóa chất tại Nhà máy Super Phốt Phát Long Thành;</li> </ul>	100%

TT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dự án đầu tư sửa chữa, nâng cấp dây chuyền phân bón lá Yogen tại Nhà máy Phân bón Cửu Long.</li> </ul>	
6	13/QĐ-HĐQT	14/5/2020	<p>Quyết định của Hội đồng quản trị về việc ban hành danh sách quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý các cấp giai đoạn 2016 – 2020.</p>	
7	14/NQ-HĐQT	05/6/2020	<p>Hội đồng quản trị họp và thông qua các nội dung chính như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Báo cáo của Hội đồng quản trị về công tác quản trị Công ty năm 2019 và mục tiêu phương hướng năm 2020;</li> <li>- Báo cáo của Ban Điều hành Công ty về kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2019 và phương hướng nhiệm vụ năm 2020;</li> <li>- Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2019 và nhiệm vụ năm 2020;</li> <li>- Báo cáo tài chính tóm tắt năm 2019 đã được kiểm toán;</li> <li>- Tờ trình lựa chọn Công ty kiểm toán năm 2020;</li> <li>- Tờ trình phương án phân chia lợi nhuận và trả cổ tức năm 2019;</li> <li>- Tờ trình kế hoạch sản xuất – kinh doanh và cổ tức năm 2020 và dự kiến mức chia cổ tức năm 2020;</li> <li>- Tờ trình về việc trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm</li> </ul>	100%



TT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			2019 và dự kiến năm 2020; - Tờ trình sửa đổi bổ sung Điều lệ Công ty; - Tờ trình sửa đổi bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị Công ty.	
8	15/NQ-HĐQT	05/6/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị về việc thành lập ban kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020	
9	16/NQ-HĐQT	26/6/2020	Đại hội đồng cổ đông họp ngày 26/6/2020 thông qua các nội dung chính như sau: - Báo cáo của Hội đồng quản trị về công tác quản trị Công ty năm 2019 và mục tiêu phương hướng năm 2020; - Báo cáo của Ban Điều hành Công ty về kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2019 và phương hướng nhiệm vụ năm 2020; - Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2019 và nhiệm vụ năm 2020; - Báo cáo tài chính tóm tắt năm 2019 đã được kiểm toán; - Tờ trình lựa chọn Công ty kiểm toán năm 2020; - Tờ trình phương án phân chia lợi nhuận và trả cổ tức năm 2019; - Tờ trình kế hoạch sản xuất – kinh doanh và cổ tức năm 2020 và	99,99%  99,99%  99,92%  99,99%  99,99%  99,92%  99,92%

TT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			<p>dự kiến mức chia cổ tức năm 2020;</p> <p>- Tờ trình về việc trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2019 và dự kiến năm 2020;</p> <p>- Tờ trình sửa đổi bổ sung Điều lệ Công ty;</p> <p>- Tờ trình sửa đổi bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị Công ty;</p> <p>- Bầu hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020 - 2025:</p> <p>+ Ông Trần Hữu Công 92.4%</p> <p>+ Ông Trần Phi Hùng 137,63%</p> <p>+ Ông Lê Việt Hưng 71,38%</p> <p>+ Ông Nguyễn Văn Quý 100,47%</p> <p>+ Ông Đặng Tấn Thành 97,57%</p> <p>- Bầu ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2020 – 2025:</p> <p>+ Bà Nguyễn Thị Thùy Dương 107,18%</p> <p>+ Ông Phạm Đức Hoài 98,08%</p> <p>+ Bà Vũ Trịnh Diễm Hồng 96,74%</p>	<p>99,99%</p> <p>99,99%</p> <p>99,99%</p>
0	17/QĐ-HĐQT	26/6/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị về việc ban hành Quy chế nội bộ về quản trị Công ty	
1	18/NQ-HĐQT	24/7/2020	<p>Hội đồng quản trị họp thông qua các nội dung sau:</p> <p>- Kế hoạch sản xuất kinh doanh quý III năm 2020;</p> <p>- Bản phân công nhiệm vụ các thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020 – 2025;</p> <p>- Chọn Công ty TNHH Hăng kiểm toán AASC là Công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2020</p>	100%

TT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			<p>của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bổ nhiệm ông Nguyễn Việt Cường, thư ký Công ty giữ nhiệm vụ Người phụ trách quản trị Công ty;</li> <li>- Chấp thuận đề Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam bổ nhiệm ông Đỗ Xuân Khánh, Phó phòng nghiệp vụ Nhà máy sản xuất Bao Bì giữ chức vụ Phó Giám đốc Nhà máy sản xuất Bao Bì.</li> </ul>	
2	19/QĐ-HĐQT	24/7/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam về việc giao nhiệm vụ sản xuất kinh doanh quý III năm 2020.	
3	21/QĐ-HĐQT	24/7/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam về việc về việc bổ nhiệm ông Nguyễn Việt Cường, thư ký Công ty giữ nhiệm vụ Người phụ trách quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam nhiệm kỳ 2020 – 2025.	
4	22/QĐ-HĐQT	24/7/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam về việc bổ sung ngành nghề kinh doanh Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam	
5	23/QĐ-HĐQT	24/7/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam về việc phân công nhiệm vụ các thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020 – 2025.	
6	24/NQ-HĐQT	28/10/2020	<p>Hội đồng quản trị họp thông qua các nội dung sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kế hoạch sản xuất kinh doanh quý IV năm 2020;</li> </ul>	100%

TT	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			-Nhất trí sửa đổi, bổ sung Quy chế chi tiêu nội bộ Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam.	
7	25/QĐ-HĐQT	28/10/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam về việc giao kế hoạch sản xuất kinh doanh quý IV năm 2020	
8	26/QĐ-HĐQT	28/10/2020	Quyết định của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam về việc ban hành Quy chế chi tiêu nội bộ Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam	
9		25/12/2020	Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam lấy ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị về việc “tăng vốn góp của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam đầu tư vào Công ty liên kết – Công ty TNHH Hóa chất LG – VINA”	100%
0	27/NQ-HĐQT	29/12/2020	Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam họp, thông qua kế hoạch triển khai thực hiện quy trình bổ nhiệm 01 Phó Tổng Giám đốc, phụ trách Kỹ thuật - Sản xuất Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam	100%
1	28/NQ-HĐQT	29/12/2020	Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam họp thông qua việc “tăng vốn góp của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam đầu tư vào Công ty liên kết – Công ty TNHH Hóa chất LG – VINA”	100%

### 1.2. Đánh giá các mặt hoạt động Công ty của Hội đồng quản trị:

- Công tác tổ chức và cán bộ: Thực hiện tốt việc rà soát, sáp nhập để tinh gọn đầu mối trong quản lý và điều hành, các quy định, quy chế được sửa đổi bổ sung kịp thời đúng quy định, công tác quy hoạch, bổ nhiệm, luân chuyển cán bộ theo đúng quy định
- Công tác lao động và tiền lương: Các chế độ của người lao động được đóng đầy

đủ theo quy định, thực hiện việc thi tay nghề, chuyển xếp lương mới kịp thời

- Công tác kế toán tài chính: Quản lý tốt nguồn vốn, tài sản của nhà nước, đáp ứng đủ nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh, kiểm soát chặt chẽ chi phí đúng theo quy chế, quy định của Công ty;

- Công tác Kỹ thuật - Sản xuất: Kịp thời sửa chữa máy móc thiết bị phục vụ cho sản xuất, kiểm soát tốt chất lượng nguyên vật liệu đầu vào và chất lượng sản phẩm khi sản xuất, sử dụng nguyên liệu phối liệu hợp lý, tiết kiệm, đúng định mức;

- Công tác đầu tư: Thực hiện đúng theo quy định của pháp luật, các dự án đầu tư trong năm 2020 đảm bảo đúng tiến độ, mang lại hiệu quả.

- Công tác thị trường và tiêu thụ sản phẩm: Đánh giá đúng, chính xác các thị trường tiêu thụ phù hợp với tình hình thực tế tại Công ty, rà soát các chủng loại sản phẩm để tập trung phát triển, thị trường tiêu thụ Lâm, axít dãn ổn định, mở rộng được thị trường miền Bắc.

- Công tác nghiên cứu sản phẩm mới: năm 2020 đã sản xuất thành công sản phẩm NPK 20.20.15 +TE một hạt, Biogold G.A.P để đưa ra thị trường;

- Lãnh đạo các phòng, đơn vị trực thuộc đã thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ, quyền hạn được giao; các nhiệm vụ do Tổng giám đốc triển khai đều được các phòng, đơn vị trực thuộc thực hiện.

- Tập thể người lao động trong Công ty luôn nêu cao tinh thần đoàn kết, thực hiện chủ trương thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; nỗ lực phấn đấu, vượt qua mọi khó khăn góp phần vào kết quả chung của Công.

1.3. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty:

Năm 2020, công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc đã thực hiện đúng theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị đã đề ra, tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định của Công ty; trong thực hiện nhiệm vụ luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, đoàn kết phấn đấu vượt qua khó khăn để bảo toàn vốn, tài sản của nhà nước, cụ thể:

- Tổng Giám đốc đã đưa ra các cơ chế, chính sách kinh doanh để vượt qua khó khăn thách thức;

- Sản phẩm của Công ty luôn ổn định và có chất lượng cao;

- Việc triển khai các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được Tổng Giám đốc thực hiện nghiêm túc;

- Tình hình tài chính, các khoản chi phí được Tổng giám đốc kiểm soát tốt, không để xảy ra thiệt hại cho Công ty;

- Công tác đầu tư xây dựng được thực hiện theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và nghị quyết của Hội đồng quản trị;

- Thực hiện tốt các chính sách tiền lương, thưởng và quan tâm đến đời sống về nhiều mặt cho người lao động; môi trường làm việc của người lao động tiếp tục được cải thiện.

## V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

### 1. Hội đồng quản trị:

1.1. Danh sách Hội đồng quản trị: Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam có năm (05) Thành viên gồm:

- Ông Nguyễn Văn Quý, Chủ tịch Hội đồng quản trị;
- Ông Đặng Tấn Thành, Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc;
- Ông Trần Hữu Công, Thành viên Hội đồng quản trị;
- Ông Lê Việt Hưng, Thành viên Hội đồng quản trị;
- Ông Trần Phi Hùng, Thành viên Hội đồng quản trị.

### 1.2. Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết:

TT	Danh sách	Chức vụ	Số lượng cổ phiếu			Tỷ lệ (%)
			Đại diện	Sở hữu	Tổng cộng	
1	Nguyễn Văn Quý	Chủ tịch	11.999.879	0	11.999.879	25,05
2	Đặng Tấn Thành	Thành viên	9.579.467	61.935	9.641.402	20,13
3	Trần Hữu Công	Thành viên	9.579.467	19.057	9.598.524	20,04
4	Lê Việt Hưng	Thành viên	0	774	774	0,002
5	Trần Phi Hùng	Thành viên	0	324.500	324.500	0,68

1.3. Các tiểu ban Hội đồng quản trị: Không có

1.4. Thù lao của Hội đồng quản trị:

- Chủ tịch Hội đồng quản trị:

6.000.000 đồng/tháng x 12 tháng = 72.000.000 đồng

- Thành viên Hội đồng quản trị:

5.000.000 đồng/người/tháng x 4 người x 12 tháng = 240.000.000 đồng

Tổng mức thù lao của Hội đồng quản trị là: 312.000.000 đồng

1.5. Nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2020

- Nắm bắt chặt chẽ, theo sát diễn biến thị trường để có những giải pháp linh hoạt, ứng phó kịp thời với tình hình, đưa ra những định hướng phát triển đúng đắn, đảm bảo hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm 2021 mà Đại hội đồng cổ đông thông qua;

- Tăng cường công tác quản lý, chỉ đạo, giám sát hoạt động của Công ty trên mọi lĩnh vực; đảm bảo thực hiện có hiệu quả Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020;

- Theo dõi sát diễn biến của chính sách tiền tệ nhằm đưa ra kế hoạch luân chuyển, sử dụng vốn có hiệu quả, an toàn;

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát tình hình tài chính của Công ty, rà soát và cắt giảm các nội dung, các khoản chi tiêu không hợp lý nhằm tiết giảm chi phí, giảm giá thành, nâng cao sức cạnh tranh trên thị trường;

- Xem xét, đánh giá kỹ các dự án đầu tư xây dựng trước khi quyết định đầu tư nhằm đảm bảo tính hiệu quả của việc thực hiện dự án, phát huy tốt nhất việc sử dụng

đồng vốn;

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy quản lý của Công ty nhằm đáp ứng yêu cầu về quản trị doanh nghiệp của Công ty đại chúng; chú trọng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển;

- Tiếp tục kiện toàn quy chế, quy định làm cơ sở cho công tác chỉ đạo điều hành và quản lý trên các mặt hoạt động của Công ty.;

- Tiếp tục hoàn thiện cơ chế, chính sách tiền lương để người lao động được trả lương tương xứng với công sức và trình độ; đảm bảo thu hút và giữ được người lao động có trình độ chuyên môn tay nghề cao.

## **2. Ban kiểm soát:**

### **2.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

TT	Danh sách	Chức vụ	Số lượng cổ phiếu			Tỷ lệ (%)
			Đại diện	Sở hữu	Tổng cộng	
1	Phạm Đức Hoài	Trưởng ban	0	0	0	0%
2	Nguyễn Thị Thùy Dương	Thành viên	0	0	0	0%
3	Vũ Trịnh Diễm Hồng	Thành viên	0	0	0	0%

### **2.2. Các cuộc họp của Ban kiểm soát:**

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi tham dự	Tỷ lệ (%)	Lý do không tham dự
1	Phạm Đức Hoài	Trưởng ban	2/2	100%	
2	Nguyễn Thị Thùy Dương	Ủy viên	1/2	50%	Đi công tác
3	Vũ Trịnh Diễm Hồng	Ủy viên	2/2	100%	

### **2.3. Nội dung các cuộc họp của Ban kiểm soát:**

TT	Số biên bản	Ngày họp	Nội dung
1	01/BB-BKS	13/5/2020	- Họp tổng kết công tác kiểm tra, giám sát 6 tháng đầu năm và triển khai nhiệm vụ 6 tháng cuối năm
2	02/BB-BKS	06/11/2019	- Họp triển khai kiểm soát các chỉ tiêu báo cáo tài chính quý III và 9 tháng cuối năm 2020; - Thống nhất nội dung báo cáo kiểm toán theo chuyên đề 9 tháng năm 2020

### **2.4. Các hoạt động của Ban kiểm soát:**

#### **2.4.1. Các hoạt động của Ban kiểm soát:**

Ban Kiểm soát (BKS) của Công ty có 3 thành viên. Trong năm, Ban Kiểm soát đã thực hiện công việc theo quyền hạn và nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ Công ty nhằm kiểm tra, giám sát việc chấp hành pháp luật, thực hiện Điều lệ Công ty, các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị Công ty. Các công việc cụ thể đã thực hiện:

- Thực hiện giám sát hoạt động và tuân thủ theo quy định của Pháp luật và điều lệ Công ty với Hội đồng quản trị (HDQT), Ban Tổng giám đốc trong việc quản lý điều hành công ty;

- Giám sát việc thực hiện các nội dung của Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2019 thông qua ngày 26/6/2020;

- Tham gia và có ý kiến trong các cuộc họp của Hội đồng quản trị;

- Xem xét tính hợp lý, trình tự, thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HDQT, và Ban Tổng Giám đốc; kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo đúng các quy định của pháp luật;

- Kiểm tra việc thực thi các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc, qua đó đánh giá tính hợp pháp, hợp lý, kịp thời của công tác quản lý, điều hành Công ty;

- Thẩm định các báo cáo tài chính quý và năm, báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo đánh giá công tác quản lý, điều hành năm 2020 của Công ty;

- Giám sát việc chấp hành các nghĩa vụ của Công ty theo quy định của pháp luật: nghĩa vụ thuế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và các nghĩa vụ tài chính khác;

- Kiến nghị, đề xuất với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc nhằm nâng cao hiệu quả và an toàn vốn trong công tác quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

#### 2.4.2. Thù lao và chi phí hoạt động Ban Kiểm Soát năm 2020:

- Năm 2020, các Kiểm soát viên đã nhận thù lao theo mức được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua, cụ thể:

- Trưởng Ban Kiểm soát: Không hưởng thù lao mà hưởng lương theo chế độ chuyên trách theo quy định của pháp luật;

- Các Kiểm soát viên:

3.000.000 đồng/người/tháng x 02 người x 12 tháng = 72.000.000 đồng.

Tổng mức thù lao của Ban Kiểm soát năm 2020: 72.000.000 đồng.

### 2.5. Kết quả kiểm tra, kiểm soát năm 2020:

#### 2.5.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị đều được thông qua với sự nhất trí cao của các thành viên, và được Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện nghiêm túc, kịp thời. Trình tự, thủ tục các phiên họp của Hội đồng quản trị, việc thông qua các quyết định của Hội đồng quản trị phù hợp với các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty;

- Hội đồng quản trị đã tổ chức chỉ đạo triển khai thực hiện toàn bộ các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết của Hội đồng quản trị;

- Hội đồng quản trị đã ban hành sửa đổi, bổ sung kịp thời các Quy định, các Quy chế và các văn bản mới ban hành để áp dụng vào thực tiễn theo quy định của Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành;



- HĐQT đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, phù hợp với Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty, bảo đảm lợi ích của Công ty và của cổ đông.

#### 2.5.2. Hoạt động của Ban Tổng Giám đốc:

- Trong năm 2020 Ban Tổng giám đốc đã triển khai kịp thời, đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị công ty, thực hiện nghiêm túc các quyền hạn, chức năng, nhiệm vụ khác theo đúng Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và pháp luật quy định;

- Ban Tổng Giám đốc đã ban hành, sửa đổi kịp thời các Quy trình, Quy định áp dụng vào quá trình điều hành Công ty, chủ động trong chỉ đạo, điều hành sản xuất kinh doanh trong giai đoạn khó khăn; bảo đảm việc làm, thu nhập ổn định cho người lao động;

- Báo cáo tài chính hàng quý của Công ty được lập và gửi đúng thời hạn theo quy định của pháp luật;

- Báo cáo tài chính năm 2020 đã được kiểm toán, phản ánh trung thực và hợp lý tính hình tài chính của Công ty, phù hợp với các quy định của pháp luật, với chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành.

## VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Báo cáo cho năm tài chính của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2020 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC, đơn vị đủ điều kiện kiểm toán cho các tổ chức phát hành, tổ chức niêm yết và tổ chức kinh doanh chứng khoán theo quy định của Bộ Tài chính và Ủy ban Chứng khoán Nhà nước. Kiểm toán viên không có bất kỳ quan hệ kinh tế hoặc quyền lợi kinh tế với Công ty như: Góp vốn cổ phần, cho vay hoặc vay vốn từ khách hàng, là cổ đông chi phối của khách hàng hoặc ký kết hợp đồng gia công dịch vụ, đại lý tiêu thụ hàng hóa.

**Ý kiến kiểm toán của Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC tại báo cáo kiểm toán số: 160321.006/BCTC.HCM ngày 16 tháng 3 năm 2021:**

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam được lập ngày 04 tháng 3 năm 2021, từ trang 05 đến trang 39, bao gồm: Bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2020, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính.

#### **Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc:**

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực, hợp lý báo cáo tài chính của Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### **Trách nhiệm của kiểm toán viên;**

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra các ý kiến về báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc lập Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra các ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

### **Ý kiến của kiểm toán viên:**

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam tại ngày 31 tháng 12 năm 2020, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Chi nhánh Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC	<i>Tp. Hồ Chí Minh, ngày 13 tháng 3 năm 2019</i>
<b>Phó Tổng Giám đốc</b>  (đã ký)  <b>Bùi Thanh Thảo</b>	<b>Kiểm toán viên</b>  (đã ký)  <b>Lê Kim Yến</b>
Chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán	Chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán
Số: 0522-2018-002-1	Số: 0550-2018-002-1

Báo cáo tài chính đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, báo cáo lưu chuyển tiền tệ, bản thuyết minh báo cáo tài chính được lập theo các quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán (file đính kèm [www.phanbonmiennam.com.vn/quanhecodong](http://www.phanbonmiennam.com.vn/quanhecodong))

NGƯỜI ĐẠI DIỆN  
THEO PHÁP LUẬT CÔNG TY



Đặng Tấn Thành