

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ TỔNG HỢP VÀ PHÂN BÓN HÓA SINH
Năm báo cáo: 2020

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 4103003733 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 16/08/2005, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 13/12/2016.
- Vốn điều lệ: 100.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 100.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Ấp 5, Xã Phạm Văn Cội, Huyện Củ Chi, TP Hồ Chí Minh.
- Số điện thoại: 0283 7990 170
- Số fax: 0283 7949 051
- Website: www.hsi.com.vn
- Mã cổ phiếu: HSI

2. Quá trình hình thành và phát triển

- Quá trình hình thành và phát triển:

Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh(Hóa Sinh) tiền thân là Xí Nghiệp phân bón Hóa Sinh của Công ty Thanh Bình trực thuộc Tổng cục Công nghiệp Quốc Phòng, Bộ quốc phòng và chính thức chuyển sang cổ phần hóa theo Quyết định số 1918/QĐ-QP ngày 09/09/2003 của Bộ trưởng Quốc phòng về việc phê duyệt phương án và chuyển đổi Công ty Thanh Bình thành 03 Công ty cổ phần thuộc Tổng cục công nghiệp Quốc phòng trong đó có Công ty Cổ phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh.

Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh chính thức đi vào hoạt động kinh doanh theo mô hình công ty cổ phần từ ngày 01/09/2005.

Ngày niêm yết: 12/12/2007.

Ngày chính thức giao dịch: 21/12/2007.

Từ một đơn vị sản xuất phân bón nhỏ với sản lượng hàng năm vài nghìn tấn, Hóa Sinh đã không ngừng nghiên cứu, cải tiến công nghệ, thiết bị, phát triển sản phẩm, mở rộng thị trường, sắp xếp lại tổ chức và đào tạo nguồn nhân lực để sản xuất ra những sản phẩm có chất lượng ngày càng cao hơn. Sản phẩm chủ yếu của Hóa Sinh là phân bón NPK với thương hiệu “Con Trâu” đã trở thành thương hiệu uy tín trên thị trường, đạt được nhiều danh hiệu và giải thưởng chất lượng như: Giải thưởng chất lượng Việt Nam, Giải thưởng Bông lúa vàng, Giải thưởng đơn vị có sản phẩm được người tiêu dùng ưa thích, Topten Phân bón, Giải Cúp vàng vàng vì sự nghiệp xanh Việt Nam, Cúp vàng nông nghiệp Việt Nam và nhiều huy chương và bằng khen khác.

- Các sự kiện khác:

- Năm 2011, năm đầu tiên tổng doanh thu của Công ty chạm mốc một nghìn tỉ đồng và cũng là năm đầu tiên nhiệm kỳ 2 của HĐQT và Ban kiểm soát Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh.

- Ngày 25/03/2015, toàn bộ 10.000.000 cổ phiếu của Công ty bị hủy niêm yết trên Sở Giao dịch chứng khoán Thành Phố Hồ Chí Minh vì lý do: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối (lỗ lũy kế) tại ngày 31/12/2014 là -123,134 tỷ đồng vượt quá vốn điều lệ thực góp là 100 tỷ đồng căn cứ trên Báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán năm 2014, đồng thời Công ty cũng có kết quả sản xuất, kinh doanh bị thua lỗ trong 03 năm liên tục (năm 2012 lỗ 1,899 tỷ đồng, năm 2013 lỗ 75,875 tỷ đồng và năm 2014 lỗ 45,485 tỷ đồng) thuộc trường hợp chứng khoán bị hủy niêm yết theo quy định tại Điểm đ Khoản 1 Điều 60 Nghị định 58/2012/NĐ-CP ngày 20/07/2012.
- Ngày 23/04/2015, Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội đã ban hành Quyết định Số:229 /QĐ-SGDHN về việc chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu của Công ty tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội. Ngày giao dịch đầu tiên: Thứ Hai ngày 11/05/2015.
- Ngày 02/04/2016, Đại Hội đồng cổ đông thường niên Công ty đã họp bãi nhiệm HĐQT và Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2011 – 2016, bầu mới HĐQT, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2016 -2021.
- Ngày 26/05/2016, Cổ phiếu của Công ty bị đưa vào danh sách hạn chế giao dịch, chỉ được giao dịch vào ngày thứ 6 trong tuần.
- Ngày 29/09/2017, Tổng cục công nghiệp quốc phòng – cổ đông nhà nước – đã thực hiện thoái vốn thành công.
- Ngày 04/04/2018, Cổ phiếu của Công ty được đưa ra khỏi danh sách hạn chế giao dịch, trở lại giao dịch bình thường.

3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

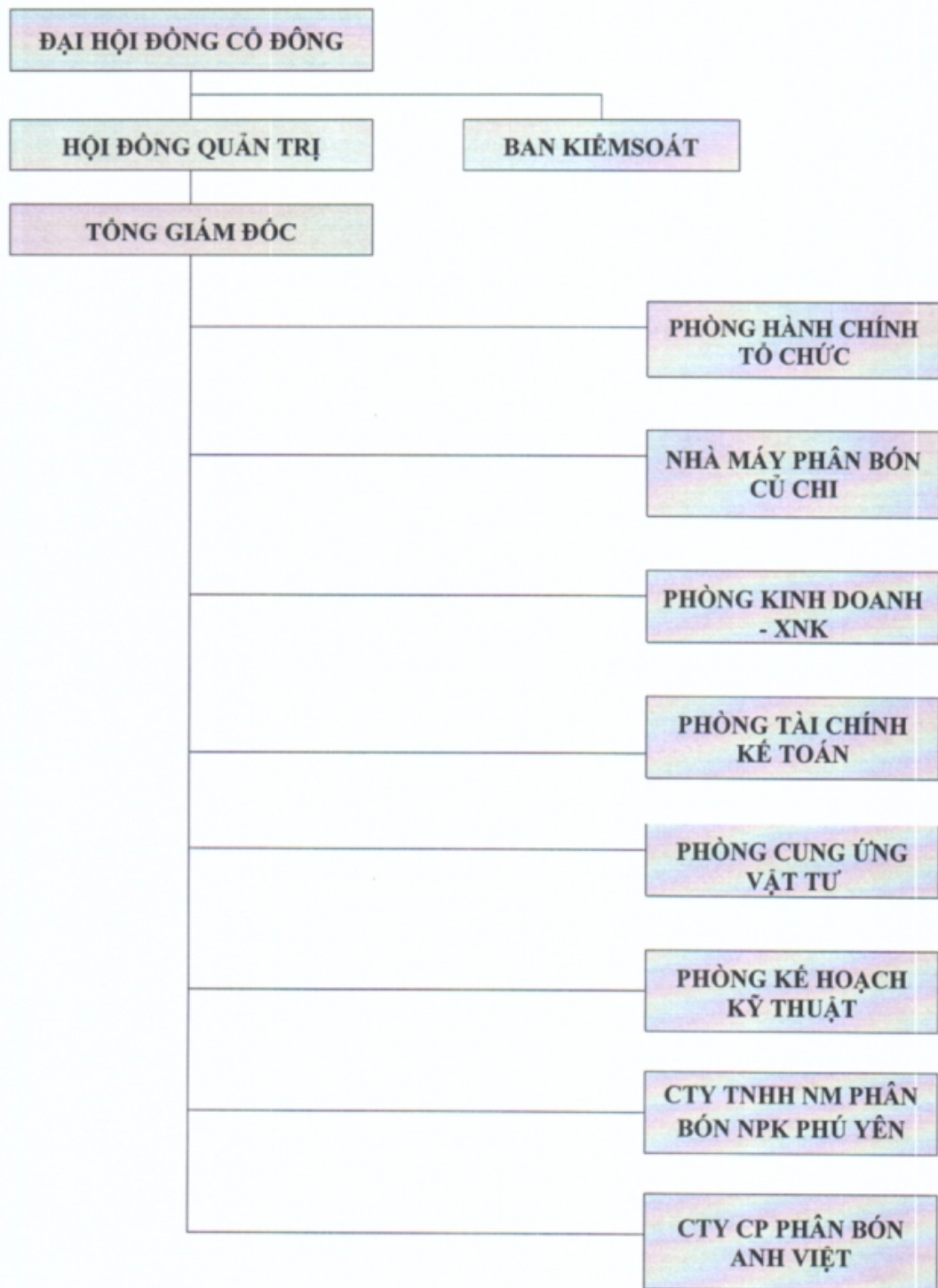
- Ngành nghề kinh doanh: Sản xuất, mua bán phân bón. Mua bán nguyên liệu sản xuất phân bón, máy móc, thiết bị, phụ tùng ngành nông nghiệp.
- Địa bàn kinh doanh: Tiếp tục giữ vững thị trường miền Trung, Đông Nam Bộ và Miền Tây. Đẩy mạnh công tác tiếp thị, phát triển mở rộng thêm thị trường ở miền Tây và Miền Trung. Phát huy thế mạnh của chi nhánh Công ty tại Phú Yên về các điều kiện thuận lợi như giảm chi phí vận chuyển. Phát triển các mối quan hệ với các đại lý, nhà phân phối, công ty, khách hàng lẻ cũng như chia sẻ lợi ích với tất cả người tiêu dùng. Cũng cố thị phần đã được mở tại Cambodge, Myanmar, Malaysia,, tìm kiếm thị phần xuất khẩu sang một số nước Châu Phi và Mỹ Latinh.

4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị: Công ty cổ phần có Đại hội đồng cổ đông, Ban kiểm soát, HĐQT, và Tổng giám đốc.
- Các công ty con, công ty liên kết:

Tên công ty	Địa chỉ	Vốn điều lệ thực góp	Tỷ lệ sở hữu
Công Ty TNHH Nhà Máy phân bón NPK Phú Yên	KCN Đông Bắc Sông Cầu, TX. Sông Cầu, Tỉnh Phú Yên	45.000.000.000	100,00%
Công ty cổ phần Phân Bón Anh Việt	Áp 5, Xã Phạm Văn Cội, Huyện Cù Chi, TP.HCM	4.508.000.000	56,35 %

- Cơ cấu bộ máy quản lý:



5. Định hướng phát triển

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty: Phân đầu trở lại là doanh nghiệp sản xuất phân bón hàng đầu của cả nước.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn: nâng cao năng lực sản xuất, mở rộng thị trường tiêu thụ chính: Việt Nam – Lào – Cambodia, Myanmar và xuất khẩu sang một số nước khác.
- Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty: hướng đến nền công nghiệp sản xuất xanh sạch, sử dụng các nguồn lực xã hội theo hướng bền vững, phấn đấu trở thành doanh nghiệp lớn và thân thiện với cộng đồng.

6. Các rủi ro

- Việc Ủy Ban Nhân dân TP Hồ Chí Minh, Trung Tâm phát triển quỹ đất Thành phố cùng các cơ quan chức năng, Ủy ban nhân dân Huyện Củ Chi, Ủy ban nhân dân xã Phạm Văn Cội tiếp tục thực hiện quyết định thu hồi đất, niêm phong máy móc đã làm cho Công ty hết sức khó khăn trong việc đầu tư phát triển sản xuất và mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm. Dự báo trong năm 2021 hoạt động của Công ty vẫn còn tiếp tục gặp nhiều khó khăn.
- Tình hình cạnh tranh khốc liệt giữa các đơn vị sản xuất kinh doanh phân bón trong và ngoài nước Giá cả nguyên liệu biến động thất thường, giá nông sản sụt giảm dẫn đến mức độ đầu tư phân bón của nông dân sụt giảm đáng kể.
- Diễn biến khí hậu ngày càng phức tạp, dịch bệnh hoành hành trên khắp thế giới gây bất lợi cho ngành sản xuất nông nghiệp trong nước làm cho năng suất sản xuất giảm từ đó ảnh hưởng đến tâm lý chung của người làm nông là ngại đầu tư.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	So sánh (%)	
					TH 2020 / TH 2019	TH 2020 / KH 2020
1	Sản lượng tiêu thụ (tấn)	21.400,0	20.000,0	19.095,0	89,2%	95,5%
2	Tổng doanh thu (tỷ đồng)	182,7	170,0	164,6	90,1%	96,8%
3	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	(0,6)	2,0	(2,3)	-	-

a. Về thuận Lợi:

- Sự quan tâm chỉ đạo sâu sát, định hướng đúng, giải quyết kịp thời các khó khăn vướng mắc trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của HĐQT đã giúp cho Ban Tổng Giám đốc điều hành thuận lợi và đạt hiệu quả.
- Thương hiệu phân bón “NPK Phân Bón Con Trâu” vẫn được bà con nông dân, các đối tác, nhà phân phối trong và ngoài nước biết đến, tin tưởng và lựa chọn.
- Thị trường tiêu thụ ổn định và tiếp tục được mở rộng thêm các điểm bán hàng tại các tỉnh, quan hệ giữa Công ty với khách hàng truyền thống ngày càng chặt chẽ.
- Chính sách bán hàng của Công ty tiếp tục được linh hoạt trong cơ chế thị trường, công tác chăm sóc khách hàng, hậu mãi được duy trì đáp ứng kịp thời yêu cầu ngày càng cao của nhà phân phối, người sử dụng.

- Đội ngũ Cán bộ, Công nhân và người lao động trong Công ty luôn đoàn kết, có ý thức trách nhiệm trong công việc, gắn bó và tâm huyết dám nghĩ dám làm, sẵn sàng nhận và hoàn thành các nhiệm vụ được giao, đóng góp xây dựng đưa Công ty từng bước phát triển và tăng trưởng trở lại.

b. Về khó khăn:

- Hiện nay, Công ty vẫn chưa vay được vốn ngân hàng do nợ xấu chưa được giải quyết hết. Công ty vừa bán hàng vừa phải thu hồi nợ cũ, một phần dùng để thanh toán nợ ngân hàng đã quá hạn, một phần để trả tiền mua nguyên liệu duy trì hoạt động sản xuất.
- Nhà xưởng, thiết bị máy móc đã xuống cấp, cần rất nhiều vốn để đầu tư cải tạo, sửa chữa, cải tiến và nâng cấp thiết bị máy móc, nhà xưởng, xe máy phục vụ cho sản xuất.
- Lực lượng lao động thiếu có ảnh hưởng đến đầu tư mở rộng sản xuất.
- Việc Ủy Ban Nhân dân TP Hồ Chí Minh, Trung Tâm phát triển quỹ đất Thành phố cùng các cơ quan chức năng, Ủy ban nhân dân Huyện Củ Chi, Ủy ban nhân dân xã Phạm Văn Cội tiếp tục thực hiện quyết định thu hồi đất, niêm phong máy móc đã gây cho Công ty hết sức khó khăn trong việc đầu tư phát triển sản xuất và mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm.
- Thời tiết không thuận lợi, giá cả nông sản sụt giảm ảnh hưởng rất lớn đến diện tích gieo trồng cũng như việc đầu tư phân bón, chăm sóc cây trồng của nông dân.

Năm 2021, dự đoán tình hình dịch bệnh covid – 19 vẫn còn diễn biến phức tạp cũng như tình hình xâm nhập mặn ở các tỉnh đồng bằng sông Cửu Long dự báo sẽ làm giảm mức đầu tư phân bón của bà con nông dân. Mức độ cạnh tranh của các doanh nghiệp sản xuất kinh doanh phân bón ngày càng quyết liệt tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp sản xuất kinh doanh phân bón trong đó có Công ty. Do đó, trong năm 2021, Ban Tổng Giám đốc Công ty sẽ bám sát Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, sự chỉ đạo của HĐQT; theo dõi sát diễn biến của thị trường để điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả, nhằm thực hiện tốt Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông cũng như phương hướng, nhiệm vụ mà HĐQT đề ra.

2. Tổ chức và nhân sự

2.1. Danh sách Ban điều hành:

a. Tổng Giám đốc – Ông Nguyễn Tấn Quốc (Miễn nhiệm ngày 01/08/2020)

- Họ và tên: NGUYỄN TẤN QUỐC
- Số CMND: 280326959
- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 15/05/1965
- Nơi sinh: Bình Dương
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Bình Dương
- Địa chỉ thường trú: 72 Cách Mạng Tháng 8, xã Chánh Mỹ, TP Thủ Dầu Một, tỉnh Bình Dương.

TOÀN
CỔ Đ
PHÂN
CNG P
PHÂN
HÓA
CHI

- Trình độ văn hoá: Trung cấp
- Trình độ chuyên môn: Kinh tế nông nghiệp.
- Quá trình công tác:
 - + 1985 – 2010: Giám đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Nông Nghiệp Bình Dương.
 - + 2010 – 13/08/2014: Giám đốc kinh doanh Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh
 - + 03/2014 – 02/04/2016: Thành viên HĐQT Công ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
 - + Từ 02/04/2016 – nay: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
 - + 13/08/2014 – 31/07/2020: Tổng Giám đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Chức vụ công tác hiện nay: Chủ tịch HĐQT Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Số lượng cổ phần nắm giữ:
 - + Sở hữu cá nhân: 25.000 cổ phần
 - + Được ủy quyền: 0 cổ phần
- Những người có liên quan: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không có

b. Tổng Giám đốc – Ông Phạm Lê Phương (Bổ nhiệm ngày 01/08/2020)

- Họ và tên: PHẠM LÊ PHƯƠNG
- Số CMND: 301168485
- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 20/01/1985
- Nơi sinh: Long An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Long An
- Địa chỉ thường trú: Thị trấn Hiệp Hòa, Huyện Đức Hòa, Tỉnh Long An.
- Trình độ văn hoá: Trung cấp
- Trình độ chuyên môn: Cơ khí.
- Quá trình công tác:
 - + Từ 2007 – 2008: Nhân viên Công ty gas Thành Tài
 - + Từ 2008 – 08/2014: Giám đốc nhà máy – Công ty CP Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh

03/7
TY
VẬT TƯ
TỔNG HỢP
VÀ
PHÂN BÓN
HÓA SINH

- + Từ 28/08/2014 – nay: Giám đốc Công ty TNHH nhà máy phân bón NPK Phú Yên
- + Từ 26/06/2020 – nay: Thành viên HĐQT Công ty CP Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh
- + Từ 01/08/2021 – nay: Tổng giám đốc Công ty CP Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh kiêm Giám đốc Công ty TNHH nhà máy phân bón NPK Phú Yên.
- Chức vụ công tác hiện nay: Tổng Giám Đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh kiêm Giám đốc Công ty TNHH nhà máy phân bón NPK Phú Yên.
- Số lượng cổ phần nắm giữ:
 - + Sở hữu cá nhân: 75.560 cổ phần
 - + Được ủy quyền: 0 cổ phần
- Những người có liên quan: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không có
- c. Phó tổng giám đốc – Ông Vũ Xuân Ngọc:**
 - Họ và tên: VŨ XUÂN NGỌC
 - Số CMND: 024012968
 - Giới tính: Nam
 - Ngày tháng năm sinh: 25/08/1956
 - Nơi sinh: Nam Định
 - Quốc tịch: Việt Nam
 - Dân tộc: Kinh
 - Quê quán: Nam Định
 - Địa chỉ thường trú: 28/31 Phạm Huy Thông, Phường 7, Q. Gò Vấp, TP. HCM
 - Trình độ văn hoá: Trung cấp
 - Trình độ chuyên môn: Quản lý doanh trại
 - Quá trình công tác:
 - + 1975 – 1993: Trợ lý Công ty Thanh Bình
 - + 1993 – 2000: Trưởng Ban hành chính Xí nghiệp Phân bón Hóa Sinh
 - + 2000 – 08/2005: Phó Giám đốc Xí nghiệp Phân bón Hóa Sinh
 - + 09/2005 – 10/2016: Phó Tổng Giám Đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
 - + 11/2016 – 01/2017: Tạm nghỉ công tác do bận việc riêng.
 - + Từ 01/02/2017 – nay: Phó Tổng Giám Đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám Đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.

- Số lượng cổ phần nắm giữ:
 - + Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần
 - + Được ủy quyền: 0 cổ phần
- Những người có liên quan: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không có

d. Kế toán trưởng – Bà Trần Thị Huyền:

- Họ và tên: TRẦN THỊ HUYỀN
- Số CMND: 015182000265
- Giới tính: Nữ
- Ngày tháng năm sinh: 17/04/1982
- Nơi sinh: Yên Bái
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Nam
- Địa chỉ thường trú: 22E Ông Ích Đường, KP 3, Thị Trấn Cù Chi, Huyện Cù Chi, TP Hồ Chí Minh.
- Trình độ văn hoá: Đại học
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quản trị kinh doanh
- Quá trình công tác:
 - + 2006 – 3/2007: Nhân viên kinh doanh tại Công Ty Cổ Phần VTTH và Phân Bón Hóa Sinh
 - + 4/2007 – 10/2015: Nhân viên kế toán tại Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
 - + 11/2015 – nay: Kế toán trưởng Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Chức vụ công tác hiện nay: Kế toán trưởng Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Số lượng cổ phần nắm giữ:
 - + Sở hữu cá nhân: 510 cổ phần
 - + Được ủy quyền: 0 cổ phần
- Những người có liên quan: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không có

2.2. Những thay đổi trong ban điều hành:

- Ngày 01/08/2020: Ông Nguyễn Tấn Quốc đã từ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Công ty CP Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh.
- Ngày 01/08/2020: Ông Phạm Lê Phương đã được bổ nhiệm làm Tổng giám đốc Công ty CP Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh.

HOA
CÓN
PHAI
JING
PHAI
HOA
CÓN

2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.

- Tổng số lao động thường xuyên tại thời điểm ngày 31/12/2020: 138 người, trong đó:
 - + Lao động có trình độ đại học và trên đại học: 29 người
 - + Lao động có trình độ cao đẳng và trung cấp: 30 người
 - + Lao động phổ thông và nhân viên khác: 79 người
- Chính sách đối với người lao động:
 - + Chính sách đào tạo:
 - Công ty Hóa Sinh chú trọng vào các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng nâng cao năng lực quản lý đối với các cán bộ quản lý, kỹ năng về nghiệp vụ chuyên môn đối với các nhân viên và công nhân sản xuất. Việc đào tạo được thực hiện theo hình thức đào tạo nội bộ và cử đi đào tạo ở các cơ sở bồi dưỡng nghiệp vụ.
 - + Chính sách lương, thưởng:
 - Công ty Hóa Sinh xây dựng chế độ lương, thưởng riêng phù hợp với đặc trưng ngành nghề và bảo đảm quyền lợi cho người lao động theo quy định của pháp luật. Tiếp tục cải tiến chế độ tiền lương, tiền thưởng để người lao động có thu nhập xứng đáng với công sức và trình độ nhằm thu hút những tài năng trẻ và giữ được người lao động có trình độ chuyên môn và tay nghề cao.
 - Việc trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế được Công ty thực hiện đúng theo quy định của pháp luật.
 - + Chính sách trợ cấp
 - Bên cạnh chính sách tiền lương, tiền thưởng, người lao động làm việc tại Công ty còn được hưởng các chế độ phúc lợi khác theo quy định trong thỏa ước lao động tập thể như: trợ cấp trong những dịp lễ Tết, hiếu hỉ, ốm đau, ... Chính sách trợ cấp đã phần nào tạo được sự phấn khởi, thái độ tích cực và sự gắn bó lâu dài với Công ty nơi người lao động.

2020
CÔNG TY
VẬT TƯ
TỔNG HỢP
VÀ
PHÂN BÓN
HÓA SINH

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

3.1. Các khoản đầu tư lớn:

Trong năm 2020, do tình hình sản xuất kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn nên Công ty không thực hiện bất kỳ khoản đầu tư lớn nào trong và ngoài Công ty.

3.2. Các công ty con, công ty liên kết:

a. Công ty TNHH nhà máy phân bón NPK Phú Yên:

❖ Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Chỉ tiêu	Năm 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	So sánh (%)	
				TH 2020 /TH 2019	TH 2020 /KH 2020
Sản lượng SX (tấn)	10.667	11.900	11.390	106,7	95,7
Sản lượng tiêu thụ (tấn)	11.132	11.900	11.860	106,5	99,6
Doanh thu (tỷ đồng)	86.952	92.000	91.977	105,7	99,9

Công ty có lợi thế là sở hữu một dây chuyền máy móc với công nghệ hiện đại, sẵn sàng đáp ứng nhu cầu khách hàng đặc biệt là các dòng sản phẩm 1 màu. Trong năm 2020 nhìn chung sản lượng tiêu thụ tăng 6,5% so với năm 2019 và giảm 0,4% so với kế hoạch năm. Chỉ tiêu doanh thu tăng 5,7% so với năm 2019 nhưng giảm 0.1% so với kế hoạch năm. Nguyên nhân là do các yếu tố sau đây:

✓ **Yếu tố khách quan:**

- Năm 2020, nền kinh tế của nước ta chịu nhiều ảnh hưởng từ dịch Covid - 19 và tình hình biến động chung của thế giới như: biến động về giá cả, biến động về nguồn cung và nhu cầu các mặt hàng.
- Mặt khác, khu vực Tây Nguyên là mảng thị trường chủ lực tiêu thụ các mặt hàng của Công ty, nhưng trong năm 2020, thời tiết không thuận lợi làm cho sản lượng cây cà phê, cây tiêu bị giảm, bên cạnh đó giá cả nông sản sụt giảm nghiêm trọng làm cho nông dân hạn chế đầu tư phân bón cho cây trồng, đặc biệt là cây cao su.
- Các sản phẩm cạnh tranh trên thị trường ngày càng nhiều, phong phú, đa dạng về chủng loại, mặt hàng, giá rẻ cộng với nhiều ưu đãi và khuyến mãi khác thu hút sự quan tâm của người tiêu dùng. Trước tình hình khó khăn như hiện tại, Công ty buộc phải theo xu hướng chung của thị trường giảm giá, tăng khuyến mại nhằm duy trì hoạt động của mình.

✓ **Yếu tố chủ quan:**

- Các sản phẩm của Công ty tuy đã có thương hiệu từ lâu nhưng do nhiều yếu tố khách quan và chủ quan đã dần vắng bóng trên thị trường vì vậy trong một thời gian người tiêu dùng đã quen với các sản phẩm khác nên sự khắc phục lại cũng gặp nhiều khó khăn.
- Do đội ngũ nhân viên giám sát thị trường còn khá ít nên không thường xuyên bám sát khu vực thị trường để tìm hiểu tâm lý cũng như nhu cầu người tiêu dùng qua đó có những biện pháp xúc tiến bán hàng kịp thời.
- Giá bán các mặt hàng nguyên liệu phân bón trong năm 2020 liên tục biến động thất thường theo chiều hướng tăng, giá nông sản liên tục sụt giảm đã làm giảm mức độ đầu tư của nông dân từ đó ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

❖ **Tình hình tài chính:**

✓ **Tình hình tài chính:**

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	110.666.053.794	109.035.842.841	-1,5
Doanh thu thuần	86.952.469.800	93.970.713.650	8,0
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	2.081.611.668	1.003.338.459	51,8
Lợi nhuận khác	(657.872.535)	(4.112.923)	-
Lợi nhuận trước thuế	1.423.739.133	999.225.536	-29,9
Lợi nhuận sau thuế	1.423.739.133	866.823.122	-39,2

✓ **Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Ghi chú
1. <i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1,25	1,33	
+ Hệ số thanh toán nhanh: TSLĐ - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	0,72	0,88	
2. <i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,68	0,67	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	2,12	2,00	
3. <i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán Hàng tồn kho bình quân	2.29	2,40	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0.79	0,86	
4. <i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0.016	0,009	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0.04	0,023	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0.013	0,007	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0.024	0,010	

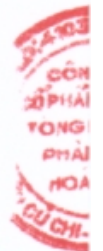
b. Công ty cổ phần phân bón Anh Việt:

Công ty cổ phần phân bón Anh Việt đã tạm ngưng hoạt động từ ngày 15/11/2015 theo Giấy xác nhận số 13791/PĐKKD-KT của Sở kế hoạch và đầu tư Thành Phố Hồ Chí Minh.

4. Tình hình tài chính

4.1. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	326.620.077.264	316.344.056.791	-3,15
Doanh thu thuần	182.734.314.900	164.649.522.350	-9,90
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	224.469.752	(1.742.733.270)	-
Lợi nhuận khác	(880.799.520)	(399.184.180)	-



Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Lợi nhuận trước thuế	(656.329.768)	(2.141.917.450)	-
Lợi nhuận sau thuế	(656.329.768)	(2.318.454.003)	-
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-	-	-

4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	0,74	0,77	
+ Hệ số thanh toán nhanh: TSLĐ - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	0,52	0,54	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,99	1,00	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	190,25	(519,02)	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán Hàng tồn kho bình quân	2,51	2,11	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,56	0,52	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	-	-	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	-	-	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	-	-	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,001	-	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

5.1. Cổ phần:

- Tổng số cổ phần niêm yết: 10.000.000 cổ phần.
- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 9.885.590 cổ phần.
- Loại cổ phiếu đang lưu hành: cổ phiếu phổ thông.
- Cổ phiếu quỹ: 114.410 cổ phần.
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 10.000.000 cổ phần.

- Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần.

5.2. Cơ cấu cổ đông:

TT	Danh mục	10.000 đồng	%	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông nhà nước	0	0%	0	0	-
2	Cổ đông bên trong	4.005.562	40,06%	12	2	10
	- Cổ đông sáng lập (*)	2.331.492	23,32%	4	-	4
	- HĐQT (**)	1.058.800	10,59%	4	1	3
	- Ban kiểm soát	496.000	4,96%	1	-	1
	- Ban Tổng Giám Đốc (***)	510	0,01%	1	-	1
	- Cán bộ công nhân viên	4.350	0,04%	1		1
	- Cổ phiếu quỹ	114.410	1,14%	1	1	-
3	Cổ đông bên ngoài	5.994.438	59,94%	591	6	585
	- Trong nước	5.609.598	56,09%	572	4	568
	- Nước ngoài	384.840	3,85%	19	2	17
	Tổng cộng	10.000.000	100%	603	08	595

Ghi chú:

(*): Không bao gồm cổ đông nhà nước

(**): Không tính số cổ phần của thành viên HĐQT là Cổ đông sáng lập

(***): Không tính số cổ phần của thành viên Ban Tổng Giám Đốc là thành viên HĐQT

a. Phân loại theo tiêu chí sở hữu:

Tên tiêu chí	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông lớn	02	2.803.142	28,03
Cổ đông nhỏ	601	7.196.858	71,97
Tổng cộng	603	10.000.000	100,00

b. Phân loại theo tiêu chí cổ đông tổ chức và cổ đông cá nhân:

Tên tiêu chí	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông tổ chức	08	1.061.841	10,62
Cổ đông cá nhân	595	8.938.159	89,38
Tổng cộng	603	10.000.000	100,00

c. Phân loại theo tiêu chí cổ đông trong nước và cổ đông nước ngoài:

Tên tiêu chí	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông trong nước	584	9.615.160	96,15
Cổ đông nước ngoài	19	384.840	3,85
Tổng cộng	603	10.000.000	100,00

d. Phân loại theo tiêu chí cổ đông nhà nước và cổ đông khác:

Tên tiêu chí	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông nhà nước	0	0	0,00
Cổ đông khác	603	10.000.000	100,00
Tổng cộng	603	10.000.000	100,00

e. Danh sách cổ đông lớn:

STT	Tên cổ đông	Địa chỉ	Số lượng
1	Ôn Lệ Hồng	65/6 Lý Long Tường, phường Tân Phong, quận 7, HCM	1.864.902
2	Công ty TNHH ITV chứng khoán ngân hàng Đông Á	56-68 Nguyễn Công Trứ, Quận 1, TP HCM	938.240
TỔNG CỘNG			2.803.142

5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có.

5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có giao dịch.

Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: 114.410 cổ phiếu.

5.5. Các chứng khoán khác: không có.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám Đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

1.1. Tổng quan tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020:

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ thực hiện
Sản lượng tiêu thụ (tấn)	20.000	19.500	97,5
Doanh thu (tỷ đồng)	170	164.649	96,8
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	02	(2.318)	-

Trong năm 2020, sản lượng tiêu thụ đạt 95,5% và doanh thu của Công ty đạt 96,8% so với kế hoạch đề ra, nguyên nhân sau:

CÔNG
 PHẢI
 SINGI
 PHÁP
 HOA
 CHI-
 2020

- Tình hình thị trường tiêu thụ phân bón của Công ty trong năm 2020 gặp rất nhiều khó khăn. Công ty vừa tập trung ổn định sản xuất vừa giữ vững thị trường hiện có, vừa nỗ lực xây dựng mở lại thị trường mới.
- Nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh: Công ty vẫn chưa tiếp cận được nguồn vốn vay ngân hàng, nợ phải thu còn tồn đọng từ các năm trước chưa giải quyết hết, từ đó, nguồn vốn hoạt động thiếu.

Tuy nhiên, trong năm 2020, Ban Tổng Giám đốc Công ty cùng toàn thể Cán bộ, Công nhân và Người lao động đã cố gắng sắp xếp bộ máy quản lý theo hướng tinh gọn nhất, tiết kiệm tối đa các chi phí, tuyển chọn cán bộ kinh doanh có năng lực tập trung vào việc củng cố, ổn định và mở thêm thị trường tiêu thụ trong và ngoài nước. Về chủ quan, chúng tôi nhận thấy khả năng phát triển lại thị trường, tăng sản lượng tiêu thụ vào các năm tới là rất khả thi. Tuy nhiên, cũng có các yếu tố khách quan tác động đến ngành sản xuất phân bón nói chung và của Công ty nói riêng như: tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp, yếu tố thời tiết, giá cả sản phẩm nông nghiệp, mức độ đầu tư của nông dân vào sản xuất nông nghiệp, sức cạnh tranh của thị trường.... sẽ có ảnh hưởng nhất định đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Năm 2020, thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Quyết định của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã nỗ lực phấn đấu khắc phục khó khăn, thách thức, bám sát định hướng phát triển của HĐQT, đề ra các giải pháp, phương thức phù hợp với điều kiện cụ thể của Công ty và của thị trường trong từng giai đoạn nhằm đưa sản phẩm phân bón NPK Con Trâu ra thị trường. Công ty luôn có đủ các sản phẩm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng, nghiên cứu và phát triển những sản phẩm mới, giúp nông dân tiết kiệm chi phí tăng đầu tư phân bón nhằm nâng cao năng suất cây trồng.

1.2. Những thành tựu công ty đã đạt được.

Năm 2015, Công ty đã hoàn thành và đưa vào sử dụng 02 dây chuyền tạo hạt tự động với công suất thiết kế 240.000 tấn/năm, 01 hệ thống trộn tự động có công suất thiết kế 150.000 tấn/năm. Tuy nhiên, tính đến thời điểm hiện tại, các hệ thống máy móc đã xuống cấp, cần nhiều vốn để duy tu, sửa chữa.

2. Tình hình tài chính

2.1. Tình hình tài sản

Tổng tài sản và tổng nguồn vốn trong năm có sự biến động. Tổng tài sản, tổng nguồn vốn của Công ty đầu năm 2020 là 326,60 tỉ đồng, cuối năm 2020 là 316,34 tỉ đồng, giảm 10,27 tỷ đồng, nguyên nhân là do Công ty dùng tiền để trả nợ nhà cung cấp và tăng khoản phải thu khách hàng thông qua việc bán nợ. Tổng nợ phải thu khách hàng là 191 tỉ đồng, trong đó công ty đã trích lập dự phòng số tiền là 32,83 tỉ đồng, tương đương 17,2% tổng số nợ phải thu.

2.2. Tình hình nợ phải trả

Tổng nợ phải trả đầu năm là 329,91 tỉ đồng giảm còn 316,95 tỷ đồng vào cuối năm, tương đương tăng 2,45% so với đầu năm. Trong năm 2020, Công ty đã giảm nợ ngắn hạn 7,96 tỷ đồng, trong đó giảm khoản phải trả người bán 2,87 tỷ đồng, giảm nợ thuế tài chính 2,9 tỷ đồng, giảm khoản phải trả ngắn hạn 2,15 tỷ đồng.

2.3. Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản nợ

So với đầu năm, nợ phải trả của Công ty tăng và nợ vay ngân hàng vẫn còn ở mức khá cao gây áp lực cho tình hình tài chính. Lãi vay ngân hàng hiện tại dao động khoảng 9% / năm.

103,
3 TY
VAT
OP
BCH
30/11

2.4. Phân tích nợ phải trả xấu, ảnh hưởng chênh lệch của tỉ lệ giá hối đoái đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, ảnh hưởng chênh lệch lãi vay

Về nợ phải trả, Công ty vẫn bảo đảm thanh toán cho các đối tác. Các khoản vay ngoại tệ của Công ty không phát sinh nên việc ảnh hưởng của chênh lệch tỉ giá là không đáng kể.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

- Cải tiến về cơ cấu tổ chức, đào tạo, tiếp nhận, sắp xếp nhân sự để đáp ứng tốt hơn nhu cầu của công việc, phù hợp với yêu cầu phát triển của công ty.
- Từng bước phát triển và hoàn thiện văn hóa công ty trong quan hệ với khách hàng, nhà cung cấp, đại lý, các cơ quan quản lý nhà nước và các nhà đầu tư.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ % so sánh
1	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	Triệu đồng	164.649	160.000	97,18%
2	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	(656)	0	-
3	Tổng sản lượng tiêu thụ:	Tấn	19.095	18.000	94,27%
4	Lao động - tiền lương				
	- Lao động	Người	138	150	108.70%
	- Thu nhập bình quân/ người/ tháng	Triệu đồng	6	6	100.00%
5	Đầu tư xây dựng cơ bản	Triệu đồng	-	-	-
6	Cổ tức	%	-	-	-

5. Giải trình của Ban Tổng Giám Đốc đối với ý kiến kiểm toán:

- Trong báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán năm 2020 của HSI, Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) đã đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ: “Báo cáo tài chính kết thúc ngày 31/12/2020 của Công ty con ‘Công ty CP Phân bón Anh Việt’ chưa được kiểm toán. Trong đó, giá trị Tổng tài sản của Công ty con này chiếm tỷ trọng là 1,7% so với Tổng tài sản của tập đoàn”: là do HSI vẫn đang trong quá trình tái cơ cấu lại hoạt động kinh doanh của Công ty con này. Thời gian tạm ngừng hoạt động kinh doanh từ ngày 15/11/2015, HSI đã có Công văn số 43/CK-HS ngày 14/12/2015 gửi tới UBCK Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và đã công bố thông tin trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 14/12/2015 về việc tạm ngừng hoạt động kinh doanh của Công ty con – Công ty CP Phân bón Anh Việt. Việc tạm ngừng hoạt động kinh doanh của Công ty con đã được Sở kế hoạch và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh xác nhận tại Văn bản số 13791/PĐKKD-KT ngày 04/11/2015. Ban Tổng Giám đốc HSI

tin tưởng rằng những ảnh hưởng (nếu có) của Công ty con là không trọng yếu đến tình hình tài chính cũng như kết quả kinh doanh hợp nhất của toàn Tập đoàn. Về vấn đề này HSI cũng đã công khai đầy đủ và rõ ràng trong báo cáo tài chính (khoản VIII.4 – Thuyết minh BCTC hợp nhất).

- Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) đã đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ: khoản nợ phải thu khó đòi chưa được trích lập dự phòng theo quy định là 24.318.422.887 đồng, HSI tin rằng Công ty có thể sẽ thu hồi được khoản nợ này trong tương lai.
- Cũng trong báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán năm 2020 của HSI, Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) đã đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ: “Công ty chưa xác định các khoản chi phí lãi vay với số tiền ước tính là 16.119.578.000 đồng”. HSI xin giải trình như sau: Hiện tại, HSI vẫn đang thương lượng với phía ngân hàng về việc không thu lãi các khoản vay của HSI nhằm giúp HSI vượt qua khó khăn, ổn định sản xuất.

Vi các lý do nêu trên, Tổ chức kiểm toán độc lập đã đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ theo đúng quy định của Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam.

IV. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2020, trong bối cảnh chung của nền kinh tế thế giới, khu vực và trong nước có nhiều thuận lợi nhưng vẫn còn khó khăn có tác động tới các hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung, Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hoá Sinh nói riêng. HĐQT đánh giá những kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 đáng chú ý của Công ty như sau:

- Tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn, thách thức, HĐQT đã ban hành quy chế, quy định kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí hoạt động, cũng như việc quản lý tài chính từ đó hạn chế và cắt giảm những chi phí chưa hợp lý cho Công ty
- Kết thúc năm 2020, tổng doanh thu thuần hoạt động kinh doanh: 164,65 tỷ đồng, giảm gần 10% và giá vốn hàng bán cũng giảm tương ứng so với cùng kỳ năm 2019. Tỷ trọng giá vốn hàng bán trên doanh thu thuần là 92,04%, Ban Tổng Giám Đốc đã chỉ đạo toàn Công ty thực hiện tiết kiệm triệt để các chi phí nhưng Công ty vẫn bị lỗ 2,318 triệu đồng.
- Thương hiệu phân bón con trâu vẫn nhận được sự tín nhiệm của bà con nông dân trên cả nước, có chỗ đứng trên thị trường nước ngoài như Cambodia, Malaysia, Myanmar ...

Đánh giá chung: HĐQT luôn hướng tới các chuẩn mực quản trị của Công ty cổ phần. Hoạt động của HĐQT luôn tuân thủ Điều lệ tổ chức và hoạt động được Đại hội đồng cổ đông thông qua; Chấp hành đúng pháp luật Nhà nước; Bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; Chỉ đạo và tạo điều kiện để Ban TGD tổ chức thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT nhanh chóng kịp thời, đưa hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty dần dần ổn định, thích ứng với yêu cầu thị trường.

2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc công ty

- Năm 2020, hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám Đốc đã thực hiện đúng theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT, tuân thủ qui định của Pháp luật,



Điều lệ và các quy chế, quy định của Công ty; trong công tác điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, tính năng động, sáng tạo và đoàn kết vượt qua mọi khó khăn để hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông năm 2020 đề ra.

- HĐQT Công ty đánh giá cao công tác điều hành của Ban Tổng Giám Đốc. Mặc dù Công ty có nhiều khó khăn trong công tác huy động vốn và đáo hạn nhưng Ban Tổng Giám Đốc đã cố gắng điều hành công ty vượt qua khó khăn, ổn định sản xuất, tạo ra sản phẩm đạt chất lượng cao, nhận được sự tín nhiệm của người tiêu dùng trong và ngoài nước.
- Các khoản chi phí được Ban Tổng Giám Đốc kiểm soát tốt, không để xảy ra thiệt hại gây lãng phí cho Công ty.
- Tuy không hoàn thành kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông năm 2020 đã đề ra, nhưng Công ty đã nỗ lực phát huy những thuận lợi, biết khắc phục khó khăn để ổn định và từng bước phát triển trên thị trường.

3. Các kế hoạch, định hướng của HĐQT:

❖ Thuận lợi:

- HĐQT luôn luôn giám sát công tác điều hành của Tổng giám đốc, định hướng phát triển sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình cụ thể của Công ty. Các thành viên HĐQT hiểu biết rất rõ về thị trường phân bón trong nước và thế giới.
- Thương hiệu phân bón “NPK Phân Bón Con Trâu” vẫn đang được bà con nông dân, các đối tác, nhà phân phối trong và ngoài nước lựa chọn.
- Công ty luôn đặt chất lượng sản phẩm lên hàng đầu, coi đó là sự sống còn của Công ty. Chất lượng sản phẩm luôn ổn định và thường xuyên được cải tiến, nâng cao. Bảo đảm uy tín thương hiệu NPK CON TRÂU trên thị trường trong nước và xuất khẩu.
- Chính sách bán hàng của Công ty linh hoạt theo cơ chế thị trường, chăm sóc khách hàng, hậu mãi đáp ứng kịp thời yêu cầu của nhà phân phối và bà con nông dân sử dụng phân bón NPK CON TRÂU.
- Đội ngũ Cán bộ, Công nhân và người lao động trong Công ty có trình độ, kinh nghiệm, tâm huyết sẵn sàng nhận và hoàn thành các nhiệm vụ được giao.
- Công suất thiết kế tại hai nhà máy cùng với việc sắp xếp thời gian vận hành sản xuất phù hợp do đó luôn có đủ sản phẩm để cung cấp cho khách hàng.

Bên cạnh những thuận lợi nêu trên, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng còn gặp nhiều khó khăn thách thức.

❖ Khó khăn:

- Việc Ủy Ban Nhân dân TP Hồ Chí Minh, Trung Tâm phát triển quỹ đất Thành phố cùng các cơ quan chức năng, Ủy ban nhân dân Huyện Củ Chi, Ủy ban nhân dân xã Phạm Văn Cội tiếp tục thực hiện quyết định thu hồi đất đã gây cho Công ty nhiều khó khăn trong việc đầu tư phát triển sản xuất và mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm.
- Hậu quả của sự suy thoái kinh tế thế giới nói chung và tình hình trong nước nói riêng, đặc biệt là sản xuất nông nghiệp trong nước gặp nhiều khó khăn khi giá cả

3373
- TY
VẬT TƯ
TỔNG HỢP VÀ
PHÂN BÓN
HÓA SINH

các loại nông sản như: lúa, cà phê, cao su, mía và gần đây là giá hồ tiêu không ổn định làm giảm mức đầu tư phân bón của bà con nông dân.

- Diễn biến thời tiết không thuận lợi: Thời tiết diễn biến xấu ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất của ngành nông nghiệp, diện tích gieo trồng giảm đáng kể, cũng làm ảnh hưởng đến hoạt động của các doanh nghiệp sản xuất phân bón nói chung và của Công ty nói riêng.
- Tình hình tài chính của Công ty vẫn đang gặp nhiều khó khăn do lỗ lũy kế từ những năm trước vẫn chưa được khắc phục hết. Nợ xấu ngân hàng vẫn còn, khả năng thanh toán chậm nên không vay được vốn để đầu tư mở rộng sản xuất kinh doanh.
- Tình hình dịch bệnh COVID – 19 có ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động SXKD của các doanh nghiệp nói chung và của Công ty nói riêng.

Từ những thuận lợi và khó khăn nêu trên, HĐQT Công ty đề ra phương hướng, mục tiêu, nhiệm vụ năm 2021 như sau:

- Tiếp tục nghiên cứu định hướng tái cấu trúc Công ty cho phù hợp với tình hình thực tại.
- Tăng cường công tác quản lý, điều hành, giám sát chặt chẽ các hoạt động của Công ty trên mọi lĩnh vực, đảm bảo thực hiện có hiệu quả Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua.
- Nắm bắt và theo dõi sát diễn biến của thị trường để có những giải pháp linh hoạt, ứng phó kịp thời với những biến động, đưa ra những định hướng phát triển đúng đắn, đảm bảo thực hiện tốt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra.
- Giám sát chặt chẽ tình hình tài chính trong Công ty, vốn đầu tư ra ngoài Công ty đảm bảo sử dụng có hiệu quả, an toàn.
- Kiện toàn bộ máy quản lý theo hướng tinh gọn, hiệu quả, tuyển chọn, đào tạo phát triển nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty. Hoàn thiện cơ chế chính sách tiền lương để người lao động được trả lương tương ứng với công việc và trình độ, đảm bảo thu hút và giữ được người lao động có trình độ chuyên môn và tay nghề cao. Hoàn thiện quy chế, qui định làm cơ sở cho công tác chỉ đạo điều hành và quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Tiếp tục giải quyết hợp đồng thuê đất để ổn định sản xuất.
- Tập trung thu hồi công nợ, giải quyết nợ khó đòi từ nhiều năm trước, thanh toán giảm dần dư nợ Ngân hàng, thanh lý bớt một số tài sản cố định không cần dùng hoặc dùng không hiệu quả để trả nợ vay ngân hàng.
- Tiếp tục xem xét giải thể Công ty cổ phần phân bón Anh Việt do hoạt động của Công ty này kém hiệu quả.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

1.1. Thành viên và cơ cấu của HĐQT:

Danh sách thành viên HĐQT:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ CP nắm giữ	Ghi chú
1	Nguyễn Tấn Quốc	Chủ tịch HĐQT	0,25 %	
2	Nguyễn Anh Phương	Thành viên HĐQT	0,20 %	
3	Huỳnh Lam Phương	Thành viên HĐQT	0%	
4	Nguyễn Thanh Tùng	Thành viên HĐQT	0%	
5	Phạm Lê Phương	Thành viên HĐQT	0,76%	Bổ nhiệm ngày 26/06/2020

1.2. Các tiểu ban thuộc HĐQT: HĐQT không thành lập các tiểu ban trực thuộc.

1.3. Hoạt động của HĐQT:

HĐQT đã luôn hướng tới các chuẩn mực quản trị công ty cổ phần. Công tác này thực tế trong những năm qua đã đạt kết quả tốt, đáp ứng yêu cầu theo quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định của pháp luật. Việc giám sát, đôn đốc của HĐQT đã giúp Ban Tổng Giám Đốc tổ chức triển khai các nghị quyết, quyết định của HĐQT nhanh chóng kịp thời hơn, đồng thời hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty ổn định và đạt hiệu quả, thích ứng với tình hình biến động của thị trường.

Trong năm 2020, HĐQT Công ty đã tổ chức 05 cuộc họp HĐQT với kết quả như sau:

STT	Số nghị quyết / Quyết định	Ngày họp	Nội dung cuộc họp	Kết quả
1	02/CK-HS	27/02/2020	Nghị quyết về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.	Chấp thuận 100%.
2	08/CK-HS	15/04/2020	Nghị quyết về việc hoãn tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2020.	Chấp thuận 100%.
3	10/CK-HS	12/05/2020	Nghị quyết về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.	Chấp thuận 100%.
4	14/CK-HS	26/06/2020	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.	Chấp thuận 100%.
5	16/CK-HS	27/07/2020	Nghị quyết về việc từ nhiệm và bổ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc Công ty	Chấp thuận 100%.

- Các thành viên HĐQT Công ty gồm: 01 Chủ Tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc, 01 thành viên kiêm nhiệm và 03 thành viên bên ngoài độc lập – Tại Đại hội đồng cổ

đông thường niên năm 2020, Công ty có Tổng giám đốc điều hành là Thành viên HĐQT, Chủ Tịch HĐQT không còn kiêm nhiệm Tổng giám đốc – thực hiện công tác quản lý, giám sát thông qua các chế độ kiểm tra, báo cáo, các buổi họp và làm việc trực tiếp với Ban Tổng Giám đốc, cũng như tại các phiên họp HĐQT.

- Các phiên họp của HĐQT được tiến hành theo đúng quy định của Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các thành viên HĐQT luôn chấp hành quy định của pháp luật, thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, góp phần vào việc thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Tham dự và chỉ đạo các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng Giám đốc về việc triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, quyết định của HĐQT, xây dựng các đề án và dự án kinh doanh.
- Theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành sản xuất kinh doanh thông qua các báo cáo, văn bản của Ban Tổng Giám đốc gửi HĐQT.
- Việc Tổng Giám đốc là thành viên HĐQT nên đã trực tiếp chỉ đạo, điều hành, giải quyết những vấn đề phát sinh quan trọng trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Năm 2020, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn, HĐQT đã có quy chế, quy định kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí hoạt động, cũng như việc quản lý tài chính từ đó hạn chế và cắt giảm những chi phí chưa hợp lý cho Công ty.
- Kịp thời chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc đưa ra các cơ chế chính sách kinh doanh hợp lý, tập trung củng cố thị trường, sửa đổi các chính sách về bán hàng, lao động tiền lương, tổ chức bộ máy hợp lý.
- Trong năm 2020, tổng mức thù lao đã chi theo Nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 cho HĐQT là: 186.000.000 đồng.

1.4. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập không điều hành:

Các thành viên HĐQT không kiêm nhiệm chức vụ trong Công ty thực hiện công tác quản lý, giám sát qua các chế độ kiểm tra, báo cáo, các buổi họp và làm việc với Ban Tổng Giám Đốc cũng như tại các phiên họp HĐQT:

1.5. Hoạt động của các tiểu ban trong HĐQT:

Không thành lập các tiểu ban trong HĐQT.

1.6. Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên HĐQT tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm:

Các thành viên HĐQT Công ty chưa có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Năm qua, do không sắp xếp được thời gian nên các thành viên HĐQT chưa tham gia các chương trình về quản trị công ty.

2. Ban Kiểm soát

3.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ CP nắm giữ
1	Trương Thị Thu Hà	Trưởng ban	0,00 %
2	Huỳnh Thanh Điền	Thành viên	4,96%
3	Võ Thị Hợi	Thành viên	0,00%

NGƯỜI
ĐÓNG
HỌ TÊN
NGƯỜI
HỌ TÊN
CHỖ
CHỮ T

3.2. Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong năm 2020, các thành viên Ban kiểm soát đã thực hiện công việc của mình theo đúng trách nhiệm và quyền hạn được qui định trong Điều lệ của Công ty. Các thành viên BKS đã tập trung thực hiện công tác kiểm tra, giám sát các lĩnh vực trọng yếu sau:

- Xây dựng kế hoạch hoạt động và phân công nhiệm vụ các thành viên BKS theo từng năm nhằm kiểm soát toàn diện các mặt hoạt động của Công ty.
- Giám sát việc thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết của HĐQT.
- Giám sát công tác quản trị, điều hành của HĐQT và Ban TGD.
- Phối hợp cùng HĐQT lựa chọn công ty kiểm toán độc lập uy tín, chất lượng và hiệu quả với giá phí hợp lý để kiểm toán Báo cáo tài chính hàng năm kết thúc vào ngày 31/12 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên, giám sát các đơn vị trong việc thực thi những kiến nghị do cơ quan kiểm toán nêu ra.
- Thẩm định BCTC hàng năm của Công ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh đã được kiểm toán bởi tổ chức kiểm toán độc lập.
- Đánh giá tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ cần trọng trong công tác quản lý tài chính, đầu tư, điều hành kinh doanh và tổ chức hạch toán kế toán đảm bảo hoạt động của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc tuân thủ đầy đủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ công ty.
- Xem xét tính minh bạch trong quá trình công bố thông tin để đảm bảo quyền và lợi ích của nhà đầu tư.
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Quy chế hoạt động của BKS và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Các cuộc họp của ban kiểm soát: Trong năm 2020, Ban kiểm soát có tổ chức 02 cuộc họp với nội dung như sau:

STT	Ngày	Nội dung
1	11/01/2020	Tổng kết công tác hoạt động năm 2019 và triển khai tình hình kiểm tra, giám sát hoạt động Công ty 6 tháng đầu năm 2020.
2	09/07/2020	Triển khai tình hình kiểm tra, giám sát hoạt động Công ty 6 tháng cuối năm 2020.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban Tổng Giám Đốc và Ban kiểm soát

3.1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của HĐQT và ban kiểm soát:

Trong năm 2020, thù lao của các thành viên HĐQT và BKS được nhận theo Nghị quyết Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, cụ thể như sau:

- Chủ tịch HĐQT: 60.000.000 đồng
- Thành viên HĐQT: 126.000.000 đồng

CÔNG TY
VẬT TƯ
TỔNG HỢP VÀ
PHÂN BÓN
HÓA SINH

- Tổng cộng mức thù lao của HĐQT năm 2020 là: 186.000.000 đồng
 - Trưởng BKS: 48.000.000 đồng
 - Thành viên BKS: 48.000.000 đồng
 - Tổng mức thù lao của BKS năm 2020 là: 96.000.000 đồng.
- Tổng thù lao của HĐQT và BKS năm 2020 là: 282.000.000 đồng

b. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của Ban Tổng Giám Đốc và các cán bộ quản lý khác:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Lương	Thưởng	Tổng cộng
1	Nguyễn Tấn Quốc	Tổng giám đốc (01/01 đến 31/07)	175.000.000	27.000.000	202.000.000
2	Phạm Lê Phương	TV HĐQT, Tổng giám đốc	267.500.000	13.250.000	298.750.000
3	Vũ Xuân Ngọc	Phó tổng giám đốc	149.000.000	12.500.000	161.500.000
4	Trần Thị Huyền	Kế toán trưởng	190.000.000	15.800.000	205.800.000
TỔNG CỘNG			781.500.000	68.550.000	850.050.000

4. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có
5. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có
6. Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:
Công ty thực hiện tốt các qui định về quản trị công ty.
7. Báo cáo tài chính:
 - Báo cáo tài chính hợp nhất và báo cáo tài chính riêng năm 2020 đã kiểm toán của Công ty được công bố trên website: www.hsi.com.vn.

Xác nhận của đại diện
theo pháp luật Công ty



NGUYỄN TẤN QUỐC