

Số: .95./2023/BC-VMD

Hà Nội, ngày 17 tháng 05 năm 2023

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Năm 2022

(Ban hành kèm theo Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính)

### I. Thông tin chung

#### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN Y DƯỢC PHẨM VIMEDIMEX
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0300479760 do Sở KH & ĐT Tp. HCM cấp lần đầu ngày 12/6/2006, cấp thay đổi lần thứ 35 ngày 23/06/2022.
- Vốn điều lệ đến ngày 31/12/2022: 154.402.680.000 đồng (Bằng chữ: Một trăm năm mươi bốn tỷ, bốn trăm linh hai triệu sáu trăm tám mươi ngàn đồng)
- Vốn chủ sở hữu đến ngày 31/12/2022: 416.778.976.528 đồng
- Địa chỉ trụ sở chính: Tầng 8, tòa nhà Vimedimex, số 46-48 Bà Triệu, phường Hàng Bài, quận Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam. Văn phòng giao dịch TPHCM: tầng 6, tòa nhà Vimedimex 246 Cống Quỳnh, quận 1, TPHCM
- Số điện thoại: (024) 3350 2032
- Số fax: (028) 3925 2265
- Website: www.vietpharm.com.vn
- Mã cổ phiếu: VMD
- Quá trình hình thành và phát triển:

**Thứ nhất:** Lựa chọn nghề dược là lựa chọn môi trường đầy khó khăn, gian khó; lựa chọn sự nỗ lực, rèn luyện và phấn đấu trên con đường tìm tòi khám phá tri thức không ngừng nghỉ; chấp nhận bỏ ra rất nhiều công sức và trí tuệ, nhưng lợi ích và kinh tế thu về có thể hoàn toàn không tương xứng. Vì vậy, nghề dược chỉ có thể dành cho những ai thực sự có tâm và có tầm, thực sự có tài và có đức, thực sự vừa hồng vừa chuyên. Nghề dược chính là sự hiện thân đầy đủ của bản lĩnh cách mạng của người cộng sản, là sự đúc rút nhân văn và chọn lọc của trí tuệ nhân loại, của điểm giao thoa giữa triết lý phương đông và phương tây, nơi mà sự từ bi, tình thương yêu con người là mục đích cao nhất trong cuộc sống. Chính lẽ đó, ngày 06 tháng 11 năm 1984, Bộ y tế đã khai sinh ra Công ty Xuất nhập khẩu Y tế được thành lập theo quyết định số 1106/BYT-QĐ của Bộ trưởng Bộ Y tế. Là Doanh nghiệp Nhà nước thực hiện chức năng Xuất nhập khẩu dược phẩm, thiết bị y tế đầu tiên của Bộ Y tế, Nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam, Công ty trực thuộc Liên hiệp các Xí Nghiệp Dược Việt Nam. Sinh ra trong khói lửa chiến tranh, cái đói, cái rét, đạn bom, chết chóc... đối với Công ty hoàn toàn không phải là câu chuyện nghe ai đó kể lại. Chính những năm chiến tranh ác liệt mà tên bay



đạn lạc diễn ra hàng ngày, ngay trước mắt, đã tôi luyện nên một Công ty sẵn sàng vượt lên mọi khó khăn thử thách, song cũng nhờ có chiến tranh mà cán bộ nhân viên Công ty đã kết thành một khối thống nhất và mỗi thành viên qua các thế hệ, đều có một niềm tự hào sâu sắc được sinh ra là thành viên của Bộ y tế.

**Thứ hai:** Ngày 22/04/1993, Công ty Xuất nhập khẩu Y tế được đổi tên thành Công ty Xuất nhập khẩu Y tế II TP HCM gọi tắt là Vimedimex II (HCM) theo Quyết định số 415/BYT-QĐ của Bộ Trưởng Bộ Y tế.

**Thứ ba:** Năm 2006, Công ty Xuất nhập khẩu Y tế II TP HCM chuyển sang hoạt động dưới hình thức Công ty Cổ phần theo Quyết định số 5077/QĐ-BYT ngày 26/12/2005 của Bộ Trưởng Bộ Y tế về việc phê duyệt phương án và chuyển Công ty Xuất nhập khẩu Y tế II TP HCM thành Công ty Cổ phần với tên gọi chính thức là Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex (Công ty Vimedimex). Vốn điều lệ của Công ty tại thời điểm cổ phần hoá là **25 tỷ đồng** theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 4103004872 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.HCM cấp ngày 12/06/2006, trong đó, tỷ lệ cổ phần của cổ đông Nhà nước chiếm **tỷ lệ 51%** vốn điều lệ của Công ty. Phương châm hoạt động của công ty **“Chất lượng sản phẩm là nhân cách của Doanh nghiệp”**.

**Thứ tư:** Ngày 15/03/2007, Công ty Vimedimex thực hiện phát hành 271.244 trái phiếu chuyển đổi, mệnh giá 100.000 đồng/trái phiếu với mục đích đầu tư vào dự án Trung tâm thương mại, Dược phẩm và Văn phòng tại số 45 Võ Thị Sáu, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh. Bộ Y tế và Tổng Công ty Dược Việt Nam là cơ quan đại diện quản lý phần vốn nhà nước tại Công ty Vimedimex đã chấp thuận việc phát hành trái phiếu chuyển đổi vào ngày 24/10/2006 và ngày 16/11/2006, Bộ Y tế đã có công văn số 8687/BYT-KH-TC thống nhất chủ trương phát hành trái phiếu chuyển đổi của Công ty Vimedimex. Tăng vốn điều lệ của Công ty Vimedimex từ 25 tỷ đồng lên **49,41 tỷ đồng**.

**Thứ năm:** Tháng 7/2008, Công ty Vimedimex thực hiện tăng vốn điều lệ từ 49,41 tỷ đồng lên **65,41 tỷ đồng** thông qua phát hành 1,6 triệu cổ phiếu phổ thông theo hình thức phát hành riêng lẻ cho nhà đầu tư chiến lược là Công ty Cổ phần Chứng khoán Hòa Bình với mệnh giá **22.000 đồng/cổ phần**, nhằm huy động vốn nộp tiền sử dụng đất đầu tư dự án xây dựng Cao ốc văn phòng và Siêu thị thuốc tại địa chỉ số 246 Cống Quỳnh, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh.

**Thứ sáu:** Tháng 9/2009, Công ty Vimedimex thực hiện phát hành 1,6 triệu cổ phiếu ra công chúng, tăng vốn điều lệ từ 65,41 tỷ đồng lên **81,41 tỷ đồng**. Việc phát hành cổ phiếu lần này được thực hiện theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty Vimedimex số 02/NQ-ĐHCD ngày 25/09/2009 và tuân thủ theo đúng quy định của Pháp luật về chứng khoán và ngày 10/12/2009, Ủy ban Chứng khoán nhà nước cấp Giấy chứng nhận chào bán chứng khoán ra công chúng số 468/UBCK-GCN cho Công ty Vimedimex. Tháng 04/2010, Công ty đã hoàn thành tăng vốn điều lệ lên **81.411.960.000 đồng** (Tám mươi một tỷ, bốn trăm mười một triệu, chín trăm sáu mươi nghìn đồng) thông qua việc phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu và cán bộ công nhân viên.

**Thứ bảy:** Ngày 17/08/2010, Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh đã có Quyết định số 178/QĐ-SGDHCM cho phép Công ty CP Y Dược phẩm



Vimedimex niêm yết cổ phiếu phổ thông trên Sàn giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh. Ngày 30/09/2010, Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex chính thức giao dịch **8.141.196 cổ phiếu** tương đương trị giá tính theo mệnh giá là 81.411.960.000 đồng, trở thành công ty thứ 286 niêm yết cổ phiếu trên Sàn giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh với mã chứng khoán là **VMD**.

**Thứ tám:** Năm 2011, Công ty Vimedimex thực hiện phát hành cổ phiếu nhằm tăng vốn điều lệ từ 81.411.960.000 VND lên 200.000.000.000 VND.

**Phương án phát hành:** Phát hành cổ phiếu chào bán cho cổ đông hiện hữu: 81.141.196 cổ phiếu. Phát hành cổ phiếu cho CBNV của Công ty Vimedimex, số lượng: 407.058 cổ phiếu (chiếm 5% tổng số cổ phiếu đang lưu hành của Công ty). Phát hành cho Đối tác chiến lược: 3.310.550 cổ phiếu.

**Kết quả phát hành:** Số lượng CP phát hành thành công là 299.072 cổ phiếu. Trong đó: cổ đông hiện hữu là 295.377 cổ phiếu, cán bộ nhân viên là 3.695 cổ phiếu. Số lượng cổ phiếu lẻ, cổ phiếu không phân phối được là: 11.559.732 cổ phiếu. Hội đồng quản trị nhất trí **thực hiện hủy bỏ** số lượng cổ phiếu lẻ, cổ phiếu không phân phối được theo Biên bản họp Hội đồng quản trị Công ty Vimedimex số 50/BB-VM ngày 14/03/2012. Sau lần phát hành tăng vốn này, vốn điều lệ của Công ty Vimedimex tăng lên **84.402.680.000 đồng**. Tháng 3/2012, Công ty Vimedimex đã hoàn thiện việc tăng vốn điều lệ từ 81.411.960.000 đồng lên **84.402.680.000 đồng** (*Tám mươi bốn tỷ, bốn trăm lẻ hai triệu, sáu trăm tám mươi ngàn đồng*) thông qua việc phát hành cổ phiếu. Ngày 20/07/2012, Sở giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh có thông báo về việc niêm yết và giao dịch cổ phiếu phát hành thêm, đưa tổng số lượng cổ phiếu lưu hành lên **8.440.268 CP**.

**Thứ chín:** Năm 2016, Công ty Vimedimex phát hành cổ phiếu riêng lẻ nhằm tăng vốn điều lệ từ 84.402.680.000 đồng lên 154.402.680.000 đồng cho Đối tác chiến lược là Công ty Cổ phần Dược phẩm Vimedimex 2, theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 số 11/2016/NQ(ĐHĐCĐ)-VM ngày 15/04/2016. Đến ngày 30/06/2017, theo Quyết định số 232/QĐ-SGDHCM, Công ty Vimedimex đã thực hiện niêm yết thành công số lượng cổ phiếu phát hành riêng lẻ cho đối tác chiến lược là Công ty Cổ phần Dược phẩm Vimedimex 2, tăng số lượng chứng khoán sau khi thay đổi niêm yết là **15.440.268 cổ phiếu** tương ứng với 154.402.680.000 đồng. Ngày 16/12/2016 và ngày 30/06/2017 Sở giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh ban hành quyết định thay đổi niêm yết cổ phiếu VMD, đưa tổng số cổ phiếu lưu hành lên **15.440.268 cổ phiếu**, với mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần. Vốn điều lệ của Công ty mẹ là **154.402.680.000 đồng** (*Một trăm năm mươi tư tỷ, bốn trăm lẻ hai triệu, sáu trăm tám mươi ngàn đồng*).

Đến ngày 31/12/2022, cổ đông lớn nhất của Công ty Vimedimex là Công ty CP Dược phẩm Vimedimex 2 sở hữu 45,34% vốn điều lệ và Tổng Công ty Dược Việt Nam sở hữu 10,23% vốn điều lệ.

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

- Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty là kinh doanh dược phẩm, vật tư, trang thiết bị y tế, dụng cụ y tế, thực phẩm chức năng và dược mỹ phẩm; Kinh doanh cho thuê cao ốc văn phòng và cho thuê kho.



Ngoài ra, Công ty thực hiện hợp tác kinh doanh với một số đối tác sau:

*Hợp tác liên doanh với Công ty CP Dược phẩm Vimedimex 2 trong việc:*

- Phát triển nhà máy sản xuất thuốc theo định hướng phát triển sản xuất thuốc chuyên khoa đặc trị theo diễn biến bệnh tật tại Việt Nam để thay thế thuốc nhập khẩu, cung cấp các giải pháp điều trị mới hiệu quả cao, giá cả hợp lý, thuốc có nguồn gốc sinh học hoặc thuốc có các dạng bào chế đặc biệt; ưu tiên hoạt động sản xuất gia công hoặc nhượng quyền sản xuất các thuốc biệt dược gốc cho các hãng dược phẩm trên thế giới. Ưu tiên phát triển các kỹ thuật bào chế mới, hiện đại các thuốc từ dược liệu để có thể gia công sản xuất trong nước;

- Định hướng nghiên cứu, nhập khẩu dược liệu theo hướng phát triển các kỹ thuật phân lập hoạt chất có tác dụng, có hàm lượng cao hoặc tinh khiết phục vụ sản xuất;

- Quản lý chất lượng thuốc toàn diện, tăng cường các giải pháp để bảo đảm thuốc lưu hành trên thị trường có chất lượng đáp ứng tiêu chuẩn đã đăng ký;

*Hợp tác liên doanh với Cermed GmbH trong việc cung cấp các dịch vụ giao dịch thương mại điện tử B2B trên Cevpharma.com.vn:*

Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex hợp tác với Cermed GmbH (doanh nghiệp được thành lập và hoạt động tại CHLB Đức) cung cấp các dịch vụ giao dịch thương mại điện tử B2B trên Cevpharma.com.vn. Đây sẽ là cơ hội cho những khách hàng mua là Nhà thuốc Bệnh viện, Bệnh viện tư nhân, Nhà thuốc tư nhân, Quầy thuốc tư nhân trên lãnh thổ Việt Nam nâng cao lợi thế cạnh tranh, tối đa hóa lợi nhuận do cắt giảm chi phí qua các khâu trung gian của thị trường dược phẩm đầy biến động và cạnh tranh khốc liệt như hiện nay.

Sàn giao dịch thương mại điện tử Quốc tế CEVPharma là website: <https://cevpharma.com.vn>. Trụ sở chính: Tầng 1, CT3 Mỹ Trì Thượng, phường Mỹ Trì, quận Nam Từ Liêm, TP Hà Nội, cung cấp các dịch vụ giao dịch thương mại điện tử B2B được Vimedimex và Cermed GmbH chỉ định và ủy quyền quản lý, vận hành bởi Công ty TNHH - Trung tâm phân phối dược phẩm Vimedimex.

*Hợp tác liên doanh với Bệnh viện Phổi Trung ương trong việc:*

- Đầu tư Trung tâm xạ trị ung thư phổi công nghệ cao, với hệ thống máy xạ trị hiện đại nhất trên thế giới của hãng Siemen để điều trị ung thư phổi bằng công nghệ xạ trị gia tốc tuyến tính và Trung tâm điều trị theo yêu cầu công nghệ cao;

- Phát triển hệ thống phòng khám đa khoa hoạt động theo mô hình bác sỹ gia đình, hệ thống nhà thuốc theo tiêu chuẩn GDP, GSP, GPP và được quy hoạch hệ thống nhà thuốc theo quy mô dân cư thực hiện sơ cứu, khám bệnh, chữa bệnh đối với các bệnh thường gặp. Thực hiện việc chăm sóc sức khỏe, sàng lọc phát triển sớm bệnh tật và khám bệnh, chữa bệnh tại phòng khám, tại nhà người bệnh; tham gia hệ thống chuyển tuyến; là cơ sở đầu tiên trong hệ thống chuyển tuyến khám bệnh, chữa bệnh. Khám sức khỏe tổng quát để biết rõ tình trạng sức khỏe chung của các cơ quan trong cơ thể. Cung cấp thông tin để phòng ngừa, điều chỉnh chế độ dinh dưỡng, lối sống, chế độ làm việc, tập luyện. Phát hiện sớm các bệnh lý nguy cơ tiềm ẩn để có hướng điều trị kịp thời...



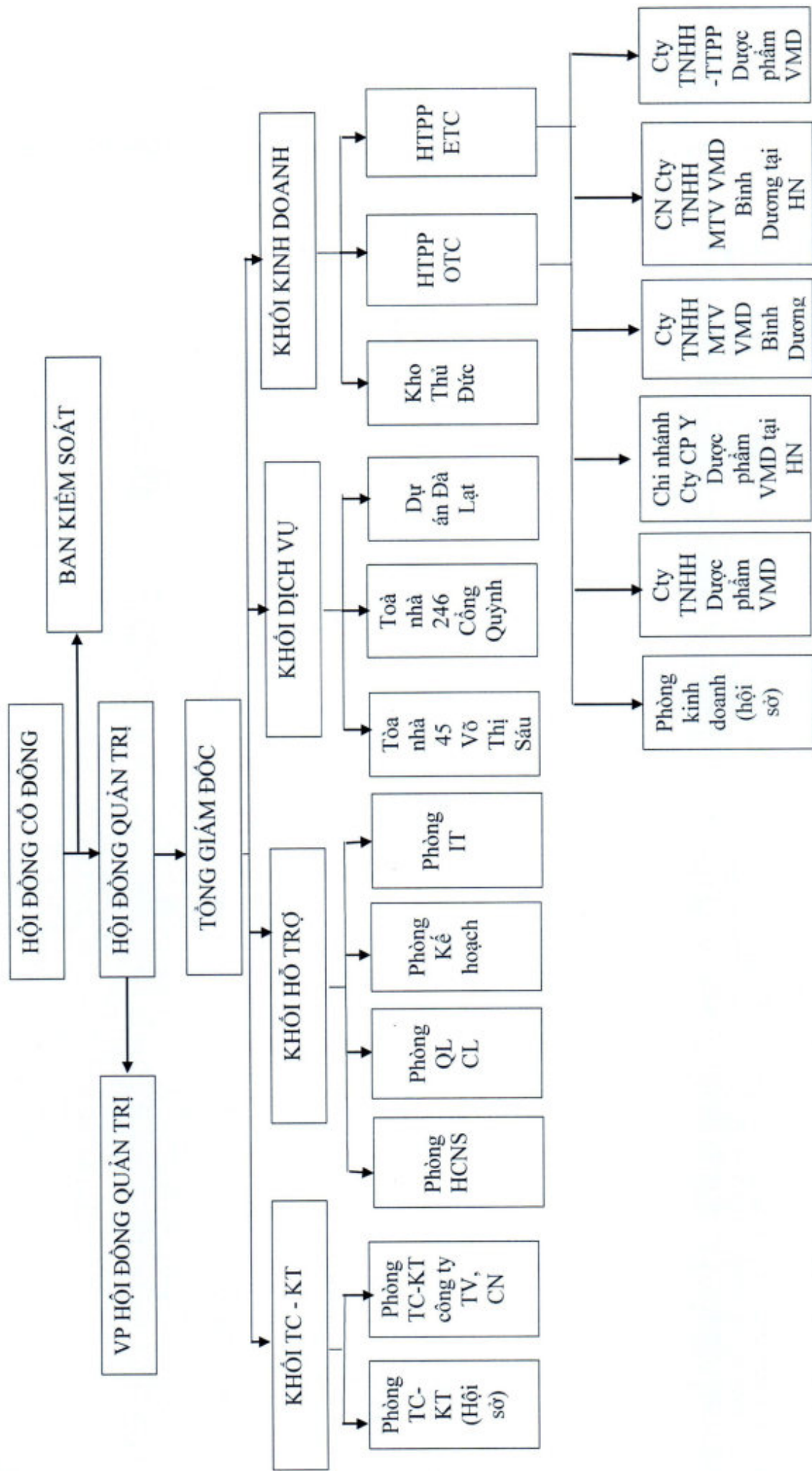
### **3. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

#### **3.1. Mô hình quản trị:**

Mô hình quản trị Công ty bao gồm: Đại hội Đồng cổ đông; Ban Kiểm soát, Hội đồng Quản trị; Ban Điều hành đứng đầu là Tổng Giám đốc. Tổng Giám đốc quản lý, điều hành thông qua việc phân cấp, phân quyền để trực tiếp giải quyết các công việc cụ thể của Công ty qua các Phó Tổng Giám đốc chuyên trách. Cơ cấu bộ máy quản lý cụ thể của Công ty như sau:

CO  
CÔ  
CÔ  
DU  
IM  
WA







## **3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý**

### **3.2.1. Đại hội đồng cổ đông**

Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết hoặc người được cổ đông ủy quyền. ĐHĐCĐ thông qua quyết định các vấn đề sau:

- Báo cáo tài chính năm được kiểm toán;
  - Báo cáo của Hội đồng quản trị;
  - Báo cáo của Ban kiểm soát;
  - Kế hoạch phát triển ngắn hạn và dài hạn của Công ty.
- Mức cổ tức thanh toán hàng năm cho mỗi loại cổ phần phù hợp với Luật Doanh nghiệp và các quyền gắn liền với loại cổ phần đó. Mức cổ tức này không cao hơn mức mà Hội đồng quản trị đề nghị sau khi đã tham khảo ý kiến các cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông;
- Số lượng thành viên của Hội đồng quản trị;
  - Lựa chọn công ty kiểm toán;
  - Bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm và thay thế thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát;
  - Tổng số tiền thù lao của các thành viên Hội đồng quản trị và Báo cáo tiền thù lao của Hội đồng quản trị;
  - Bổ sung và sửa đổi Điều lệ Công ty;
  - Loại cổ phần và số lượng cổ phần mới được phát hành đối với mỗi loại cổ phần và việc chuyển nhượng cổ phần của thành viên sáng lập trong vòng ba năm đầu tiên kể từ ngày thành lập;
  - Chia, tách, hợp nhất, sáp nhập hoặc chuyển đổi Công ty;
  - Tổ chức lại và giải thể (thanh lý) Công ty và chỉ định người thanh lý;
  - Kiểm tra và xử lý các vi phạm của Hội đồng quản trị hoặc Ban kiểm soát gây thiệt hại cho Công ty và các cổ đông của Công ty;
  - Quyết định giao dịch bán tài sản Công ty hoặc chi nhánh hoặc giao dịch mua có giá trị từ 50% trở lên tổng giá trị tài sản của Công ty và các chi nhánh của Công ty được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất được kiểm toán;
  - Công ty mua lại hơn 10% một loại cổ phần phát hành;
  - Việc Tổng giám đốc điều hành đồng thời làm Chủ tịch Hội đồng quản trị;
  - Công ty hoặc các chi nhánh của Công ty ký kết hợp đồng với những người được quy định tại Khoản 1 Điều 120 Luật Doanh nghiệp với giá trị bằng hoặc lớn hơn 20% tổng giá trị tài sản của Công ty và các chi nhánh của Công ty được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất được kiểm toán;
  - Các vấn đề khác theo quy định của Điều lệ và các quy chế khác của Công ty.

### **3.2.2. Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị là tổ chức cao nhất của Công ty do ĐHĐCĐ bầu ra gồm 06 thành viên với nhiệm kỳ 5 (năm) năm. HĐQT nhân danh Công ty quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích và quyền lợi của Công ty (trừ những vấn đề



thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ).

HDQT có quyền và nghĩa vụ giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và những cán bộ quản lý khác trong Công ty. Quyền và nghĩa của HDQT theo quy định tại Điều lệ của Công ty:

- Quyết định Kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh và ngân sách hàng năm;
- Quyết định phương án đầu tư và dự án đầu tư trong thẩm quyền và giới hạn theo qui định của pháp luật.
- Xác định các mục tiêu hoạt động trên cơ sở các mục tiêu chiến lược được Đại hội đồng cổ đông thông qua;
- Bổ nhiệm và bãi nhiệm các cán bộ quản lý Công ty theo đề nghị của Tổng giám đốc điều hành và quyết định mức lương của họ;
- Quyết định cơ cấu tổ chức của Công ty;
- Giải quyết các khiếu nại của Công ty đối với cán bộ quản lý cũng như quyết định lựa chọn đại diện của Công ty để giải quyết các vấn đề liên quan tới các thủ tục pháp lý đối với cán bộ quản lý đó;
- Đề xuất các loại cổ phiếu có thể phát hành và tổng số cổ phiếu phát hành theo từng loại;
- Đề xuất việc phát hành trái phiếu chuyển đổi và các chứng quyền cho phép người sở hữu mua cổ phiếu theo mức giá định trước. Quyết định việc phát hành trái phiếu đối với trường hợp giá trị phát hành nhỏ hơn hoặc bằng 30% tổng giá trị tài sản ghi trong báo cáo tài chính gần nhất;
- Quyết định giá chào bán trái phiếu, cổ phiếu và các chứng khoán chuyển đổi trong trường hợp được Đại hội đồng cổ đông ủy quyền;
- Bổ nhiệm, miễn nhiệm, bãi nhiệm Tổng giám đốc điều hành, cán bộ quản lý khác thuộc thẩm quyền, người đại diện của Công ty. Việc bãi nhiệm nêu trên không được trái với các quyền theo hợp đồng của những người bị bãi nhiệm (nếu có);
- Báo cáo Đại hội đồng cổ đông việc Hội đồng quản trị bổ nhiệm Tổng giám đốc điều hành;
- Đề xuất mức cổ tức hàng năm và xác định mức cổ tức tạm ứng; tổ chức việc chi trả cổ tức;
- Đề xuất việc tổ chức lại hoặc giải thể Công ty.
- Thành lập chi nhánh hoặc các văn phòng đại diện của Công ty; bao gồm việc quyết định bổ nhiệm, quyết định mức lương, thù lao, quyền hạn và nghĩa vụ của người đứng đầu chi nhánh, văn phòng đại diện;
- Thành lập các công ty con của Công ty; bao gồm việc quyết định bổ nhiệm, quyết định mức lương, thù lao, quyền hạn và nghĩa vụ của người đứng đầu, người quản lý Công ty con.
- Cử người đại diện theo ủy quyền, quyết định mức lương, thù lao, quyền hạn và nghĩa vụ đối với người đại diện theo ủy quyền của Công ty để thực hiện các quyền của Công ty với tư cách là chủ sở hữu đối với cổ phần hoặc phần vốn góp tại các công ty, tổ chức khác;



- Chỉ định và bãi nhiệm những người được Công ty uỷ nhiệm là đại diện thương mại và Luật sư của Công ty;
- Việc vay nợ và việc thực hiện các khoản thế chấp, bảo đảm, bảo lãnh và bồi thường của Công ty;
- Các khoản đầu tư không thuộc kế hoạch kinh doanh và ngân sách vượt quá 10% giá trị kế hoạch và ngân sách kinh doanh hàng năm;
- Việc mua hoặc bán cổ phần, phần vốn góp tại các công ty khác được thành lập ở Việt Nam hay nước ngoài;
- Việc định giá các tài sản góp vào Công ty không phải bằng tiền liên quan đến việc phát hành cổ phiếu hoặc trái phiếu của Công ty, bao gồm vàng, quyền sử dụng đất, quyền sở hữu trí tuệ, công nghệ và bí quyết công nghệ;
- Việc công ty mua hoặc thu hồi không quá 10% mỗi loại cổ phần;
- Quyết định mức giá mua hoặc thu hồi cổ phần của Công ty;
- Thông qua các hợp đồng mua, hợp đồng bán, các hợp đồng thương mại, các hợp đồng đi vay, các hợp đồng cho vay hoặc các giao dịch khác giữa Công ty và bất kỳ bên thứ ba nào mà không thuộc thẩm quyền chấp thuận của Đại hội đồng Cổ đông và mỗi hợp đồng hoặc giao dịch đó có giá trị bằng hoặc lớn hơn 20% (hai mươi phần trăm) tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty;
- Tổng vay nợ trên 70% vốn điều lệ và việc thực hiện mọi khoản thế chấp, bảo đảm, bảo lãnh và bồi thường trên 50% vốn điều lệ của Công ty.
- Các vấn đề kinh doanh hoặc giao dịch khác mà Hội đồng quyết định cần phải có sự chấp thuận trong phạm vi quyền hạn và trách nhiệm của mình.

### **3.2.3 Ban kiểm soát**

Quyền hạn và nhiệm vụ của Ban kiểm soát:

- Chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng Cổ đông trong việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ của mình theo quy định trong Điều lệ này và theo quy định của Pháp luật;
- Giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và những Người quản lý khác trong việc quản lý và điều hành Công ty;
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;
- Đề xuất lựa chọn công ty kiểm toán độc lập, mức phí kiểm toán và mọi vấn đề có liên quan;
- Thảo luận với kiểm toán viên độc lập về tính chất và phạm vi kiểm toán trước khi bắt đầu việc kiểm toán;
- Xin ý kiến tư vấn chuyên nghiệp độc lập hoặc tư vấn về pháp lý và đảm bảo sự tham gia của những chuyên gia bên ngoài công ty với kinh nghiệm trình độ chuyên môn phù hợp vào công việc của công ty nếu thấy cần thiết;
- Kiểm tra các báo cáo tài chính hàng năm, sáu tháng và hàng quý trước khi đệ trình Hội đồng quản trị;



- Thẩm định các báo cáo về công tác quản lý và đánh giá công các quản lý của Hội đồng quản trị;

- Trình báo cáo kết quả thẩm định các báo cáo tài chính của Công ty và báo cáo về công tác quản lý của Hội đồng quản trị lên Đại hội đồng Cổ đông tại phiên họp thường niên;

- Thảo luận về những vấn đề khó khăn và tồn tại phát hiện từ các kết quả kiểm toán giữa kỳ hoặc cuối kỳ cũng như mọi vấn đề mà kiểm toán viên độc lập muốn bàn bạc;

- Xem xét thư quản lý của kiểm toán viên độc lập và ý kiến phản hồi của ban quản lý công ty;

- Xem xét báo cáo của công ty về các hệ thống kiểm soát nội bộ trước khi Hội đồng quản trị chấp thuận; và

- Xem xét những kết quả điều tra nội bộ và ý kiến phản hồi của ban quản lý.

- Xem xét, kiểm tra sổ sách kế toán và các tài liệu khác, kiểm tra công tác quản lý, điều hành hoạt động của Công ty bất cứ khi nào Ban kiểm soát xét thấy cần thiết vì lợi ích của Công ty, hoặc theo quyết định của Đại hội đồng Cổ đông, hoặc theo yêu cầu của Cổ đông hoặc nhóm Cổ đông quy định tại khoản 3 Điều 11 của Điều lệ Công ty;

- Khi nhận được yêu cầu của Cổ đông hoặc nhóm Cổ đông quy định tại khoản 3 Điều 11 của Điều lệ Công ty, mà các yêu cầu đó được gửi đến Ban kiểm soát được thực hiện đúng trình tự, có cơ sở pháp lý, Ban kiểm soát sẽ thực hiện kiểm tra trong thời hạn bảy ngày làm việc kể từ ngày nhận được yêu cầu đó. Trong thời hạn 15 (mười lăm) ngày, kể từ ngày kết thúc kiểm tra, BKS phải báo cáo, giải trình về những vấn đề được yêu cầu kiểm tra đến Hội đồng quản trị và gửi báo cáo, giải trình đến Cổ đông hoặc nhóm Cổ đông có yêu cầu;

- Khi phát hiện có sai phạm Pháp luật, Điều lệ này hoặc quy chế quản lý nội bộ, Ban kiểm soát phải có văn bản yêu cầu người vi phạm chấm dứt hành vi vi phạm và có giải pháp khắc phục và phải thông báo ngay cho Hội đồng quản trị;

- Không cản trở hoạt động bình thường của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Người quản lý khác và gây gián đoạn hoạt động kinh doanh của Công ty trong quá trình thực hiện nhiệm vụ của mình.

### **3.2.4 Ban Tổng giám đốc**

#### **a) Danh sách Ban Tổng giám đốc gồm các Ông/Bà có tên sau:**

- |                        |                                      |
|------------------------|--------------------------------------|
| 1. Bà Trần Mỹ Linh     | - Tổng Giám đốc                      |
| 2. Bà Trịnh Ngọc Duyên | - Phó Tổng Giám đốc                  |
| 3. Ông Trần Quang Huy  | - Phó Tổng Giám đốc                  |
| 4. Bà Cao Thị Thu Hằng | - Phó Tổng Giám đốc                  |
| 5. Bà Đỗ Thị Đông      | - Phó Tổng Giám đốc                  |
| 6. Bà Vũ Tuyết Minh    | - Phó Tổng Giám đốc                  |
| 7. Ông Bé Công Sơn     | - Phó TGD (Bổ nhiệm ngày 07/09/2022) |
| 8. Ông Tạ Quang Trường | - Phó Tổng Giám đốc                  |



- |                        |  |
|------------------------|--|
| 9. Ông Lê Xuân Tùng    | - Phó TGD (Miễn nhiệm ngày 01/06/2022) |
| 10. Ông Đoàn Mạnh Huy  | - Phó TGD (Miễn nhiệm ngày 20/05/2022) |
| 11. Ông Phạm Mai Anh   | - Phó TGD (Miễn nhiệm ngày 20/05/2022) |
| 12. Bà Nguyễn Thị Hồng | - Phó TGD (Bổ nhiệm ngày 14/05/2022 -  |
- miễn nhiệm ngày 16/05/2022)

**b) Ban Tổng Giám đốc có các quyền và nhiệm vụ sau:**

- Thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông, kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư của Công ty đã được Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thông qua;

- Quyết định tất cả các vấn đề không cần phải có nghị quyết của Hội đồng quản trị, bao gồm việc thay mặt Công ty ký kết các hợp đồng tài chính và thương mại, tổ chức và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh thường nhật của Công ty theo những thông lệ quản lý tốt nhất.

- Kiến nghị số lượng và các loại cán bộ quản lý mà Công ty cần tuyển dụng để Hội đồng quản trị bổ nhiệm hoặc miễn nhiệm nhằm thực hiện các hoạt động quản lý tốt theo đề xuất của Hội đồng quản trị, và tư vấn đề Hội đồng quản trị quyết định mức lương, thù lao, các lợi ích và các điều khoản khác của hợp đồng lao động của cán bộ quản lý;

- Tham khảo ý kiến của Hội đồng quản trị để quyết định số lượng người lao động, mức lương, trợ cấp, lợi ích, việc bổ nhiệm, miễn nhiệm và các điều khoản khác liên quan đến hợp đồng lao động của họ;

- Vào tháng 12 hàng năm, Tổng giám đốc điều hành phải trình Hội đồng quản trị phê chuẩn kế hoạch kinh doanh chi tiết cho năm tài chính tiếp theo trên cơ sở đáp ứng các yêu cầu của ngân sách phù hợp cũng như kế hoạch tài chính năm (05) năm;

- Đề xuất những biện pháp nâng cao hoạt động và quản lý của Công ty;

- Chuẩn bị các bản dự toán dài hạn, hàng năm và hàng quý của Công ty (sau đây gọi là bản dự toán) phục vụ hoạt động quản lý dài hạn, hàng năm và hàng quý của Công ty theo kế hoạch kinh doanh. Bản dự toán hàng năm (bao gồm cả bảng cân đối kế toán, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh và báo cáo lưu chuyển tiền tệ dự kiến) cho từng năm tài chính phải được trình để Hội đồng quản trị thông qua và phải bao gồm những thông tin quy định tại các quy chế của Công ty;

- Thực hiện tất cả các hoạt động khác theo quy định của Điều lệ này và các quy chế của Công ty, các nghị quyết của Hội đồng quản trị, hợp đồng lao động của Tổng giám đốc điều hành và pháp luật.

**3.2.5 Cơ cấu tổ chức các phòng ban:**

**a) Khối hỗ trợ**

- Xây dựng hệ thống văn bản chế độ, chính sách, quy chế quản lý, phát triển nguồn nhân lực, quy trình nghiệp vụ về công tác tổ chức cán bộ, lao động, tiền lương, khen thưởng, kỷ luật... để áp dụng thống nhất trong toàn Công ty;

- Tổ chức thực hiện công tác văn thư, lưu trữ, các công tác hậu cần đảm bảo điều kiện làm việc an toàn, an ninh. Xây dựng các quy trình, quy định về nghiệp vụ hành chính, quản lý tài sản (mua sắm, bảo trì, bảo dưỡng, thanh lý, in



án...) của Công ty;

- Nghiên cứu phát triển hệ thống công nghệ thông tin, quản trị hệ thống mạng, thu thập cập nhật kịp thời thông tin trên mạng thông tin điện tử website của Công ty và đồng thời triển khai các chương trình ứng dụng cho các phòng ban, đơn vị thành viên;

- Tham mưu cho Tổng Giám đốc hoạch định hệ thống quản lý chất lượng, chính sách chất lượng, mục tiêu chất lượng, tham gia công tác thanh tra GP'S, tổ chức hướng dẫn kiểm tra 5S.

#### **b) Khối Tài chính - Kế toán**

- Tham mưu cho TGD Công ty về công tác tài chính kế toán, công tác quản lý, sử dụng vốn (TS, nguyên vật liệu, nguồn vốn, chi phí sản xuất kinh doanh), thu hồi vốn nhanh chóng, đảm bảo nguồn vốn cho các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, phân tích - đánh giá tài chính của các dự án trước khi trình lãnh đạo Công ty quyết định,;

- Hướng dẫn các đơn vị xây dựng và triển khai thực hiện chiến lược, hoạch định, chính sách phát triển và kế hoạch kinh doanh trung, dài hạn và hàng năm.

#### **c) Khối Kinh doanh**

- Nghiên cứu nhu cầu của thị trường với từng sản phẩm dược phẩm, xây dựng kế hoạch Marketing trung hạn, hàng năm. Xây dựng các chương trình bán hàng (game hàng chung) cho toàn hệ thống;

- Xây dựng chiến lược phát triển kênh phân phối toàn hệ thống, phát triển sản phẩm trung và dài hạn; kế hoạch thực hiện hàng năm đối với từng sản phẩm cho từng Chi nhánh, vùng, miền;

- Xây dựng và thiết lập hệ thống dịch vụ ủy thác nhập hàng, theo dõi, quản lý, đôn đốc việc thực hiện các hợp đồng nội, ngoại, hàng tồn kho

#### **d) Khối Dịch vụ**

- Quản lý các hoạt động nhập khẩu về dụng cụ, trang thiết bị y tế, hoá chất xét nghiệm, làm các thủ tục Hải quan để nhập – xuất hàng ra/vào kho ngoại quan;

- Tìm kiếm và phát triển khách hàng, thực hiện dịch vụ nhập khẩu ủy thác và tham mưu hướng dẫn nghiệp vụ nhập khẩu trong Công ty;

- Lập kế hoạch phát triển kinh doanh văn phòng cho thuê.

### **3.3. Các công ty con, công ty liên kết**

#### **3.3.1. Chi nhánh Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex tại Hà Nội**

- Địa chỉ: Tầng 1, tòa nhà CT3A, khu đô thị Mễ Trì Thượng, phường Mễ Trì, quận Nam Từ Liêm, Thành phố Hà Nội

- Điện thoại: (024) 3829 3907

- Fax: (024) 3716 0762

- Email: VimeVietpharm@hn.vn

#### **3.3.2. Các Công ty thành viên**

##### **a) Công ty TNHH Dược phẩm Vimedimex**

- Địa chỉ giao dịch: Tầng 7, tòa nhà 246 cống Quỳnh, phường Phạm Ngũ Lão, Quận 1, TP. HCM.



- Vốn điều lệ đến ngày 31/12/2022: 65.000.000.000 đồng (Sáu mươi lăm tỷ đồng).

- Giấy Chứng nhận ĐKKD số: 4104006937 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 17/11/2008, đăng ký thay đổi lần thứ 16 ngày 24/01/2019 (Mã số doanh nghiệp: 0306406857);

- Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty là kinh doanh dược phẩm.

- Công ty TNHH Dược phẩm Vimedimex được hợp nhất vào BCTC Công ty cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex bắt đầu từ năm 2009.

#### **b) Công ty TNHH MTV Vimedimex Bình Dương**

- Loại hình doanh nghiệp: Công ty TNHH Một Thành viên

- Địa chỉ: số 18 LI-2 VSIP II, đường số 3, khu công nghiệp Việt Nam - Singapore 2, phường Hòa Phú, thành phố Thủ Dầu Một, tỉnh Bình Dương, Việt Nam.

- Vốn điều lệ đến ngày 31/12/2022: 50.000.000.000 đồng (Năm mươi tỷ đồng)

- Giấy CNĐKKD số 3701538659 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bình Dương cấp đăng ký lần đầu ngày 23/06/2009, đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 14/01/2019

- Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty: là kinh doanh dược phẩm.

Hoạt động kinh doanh chính của Công ty: là kinh doanh dược phẩm, vật tư, trang thiết bị y tế, dụng cụ y tế, thực phẩm chức năng, dược mỹ phẩm, hàng tiêu dùng của mẹ và bé. Kinh doanh cho thuê cao ốc văn phòng, kho vận.

- Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex góp 50.000.000.000 đồng, chiếm tỷ lệ 100% vốn điều lệ. Công ty TNHH MTV Vimedimex Bình Dương được hợp nhất vào BCTC của Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex bắt đầu từ năm 2010.

- Mặc dù Công ty TNHH MTV Vimedimex Bình Dương được thành lập từ tháng 06/2009, tuy nhiên, do Công ty phải thực hiện theo quy định đối với doanh nghiệp là đơn vị kinh doanh có ngành nghề kinh doanh có điều kiện nên đến ngày 17/10/2009, Công ty mới được Sở Y tế Tỉnh Bình Dương cấp Giấy chứng nhận đạt tiêu chuẩn “Thực hành tốt phân phối thuốc” (GDP) số 05/GDP và đến ngày 30/10/2009 Công ty mới được cấp GCN đủ điều kiện hành nghề dược số 3083/GCNĐĐKKD-DUOC do tỉnh Bình Dương cấp. Sau khi nhận được Giấy chứng nhận đủ điều kiện hành nghề Dược, Công ty TNHH MTV Vimedimex Bình Dương đã báo cáo với cục thuế tỉnh Bình Dương theo công văn số 01/BD-CT ngày 05/12/2009 về việc thời gian chính thức hoạt động và thực hiện các thủ tục khai báo thuế kể từ ngày 01/01/2010 theo quy định của pháp luật (Kỳ kế toán năm của Công ty bắt đầu từ ngày 01/01/2010 và kết thúc vào ngày 31/12/2010). Do vậy, Công ty TNHH MTV Vimedimex Bình Dương được hợp nhất vào BCTC năm 2010 của Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex.

#### **c) Công ty TNHH - Trung tâm phân phối Dược phẩm Vimedimex**

- Loại hình doanh nghiệp: Công ty TNHH

- Trụ sở chính: Tầng 1, Tòa CT3A Mỹ Trì, phường Mỹ Trì Thượng, quận Nam Từ Liêm, HN



- Vốn điều lệ đến ngày 31/12/2022 là 250.000.000.000 đồng (Hai trăm năm mươi tỷ đồng).

- Giấy CNĐKKD số 0104259550 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp đăng ký lần đầu ngày 18/11/2009, đăng ký thay đổi lần thứ 19 ngày 07/10/2020

- Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty: là kinh doanh dược phẩm.

- Hợp tác liên doanh với Bệnh viện Phổi Trung ương trong việc:

+ Đầu tư Trung tâm xạ trị ung thư phổi công nghệ cao, với hệ thống máy xạ trị hiện đại nhất trên thế giới của hãng Siemens để điều trị ung thư phổi bằng công nghệ xạ trị gia tốc tuyến tính và Trung tâm điều trị theo yêu cầu công nghệ cao;

+ Phát triển hệ thống phòng khám đa khoa hoạt động theo mô hình bác sỹ gia đình, hệ thống nhà thuốc theo tiêu chuẩn GDP, GSP, GPP và được quy hoạch hệ thống nhà thuốc theo quy mô dân cư thực hiện sơ cứu, khám bệnh, chữa bệnh đối với các bệnh thường gặp. Thực hiện việc chăm sóc sức khỏe, sàng lọc phát hiện sớm bệnh tật và khám bệnh, chữa bệnh tại phòng khám, tại nhà người bệnh; tham gia hệ thống chuyển tuyến; là cơ sở đầu tiên trong hệ thống chuyển tuyến khám bệnh, chữa bệnh. Khám sức khỏe tổng quát để biết rõ tình trạng sức khỏe chung của các cơ quan trong cơ thể. Cung cấp thông tin để phòng ngừa, điều chỉnh chế độ dinh dưỡng, lối sống, chế độ làm việc, tập luyện. Phát hiện sớm các bệnh lý nguy cơ tiềm ẩn để có hướng điều trị kịp thời...

- Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex góp 92.027.132.620 đồng, chiếm tỷ lệ 57,94% vốn điều lệ. Công ty TNHH - Trung tâm phân phối Dược phẩm Vimedimex được hợp nhất vào BCTC của Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex bắt đầu từ năm 2010.

#### **4. Định hướng phát triển**

##### **4.1. Tầm nhìn, sứ mệnh, giá trị cốt lõi của Vimedimex**

**Tầm nhìn:** Trở thành nhân tố tích cực của nền y tế chất lượng cao Việt Nam và từng bước xây dựng vị thế trong nền y tế khu vực.

**Sứ mệnh:** Sản xuất, phân phối thuốc chất lượng cao, cung cấp cho mọi người dân, ở mọi nơi trên toàn quốc.

**Giá trị cốt lõi:** Sản xuất dược phẩm chất lượng cao, lấy sức khỏe cộng đồng làm trung tâm cho mọi hoạt động, với định hướng đầu tư sản xuất các sản phẩm thuốc mới, các kỹ thuật bào chế hiện đại theo hình thức chuyển giao công nghệ 576 thuốc chuyên khoa đặc trị về thần kinh, tim mạch, tiểu đường, tiêu hóa, mỡ máu, dị ứng, kháng sinh đặc trị... ung thư theo diễn biến bệnh tật, thuốc có nguồn gốc sinh học hoặc thuốc có dạng bào chế đặc biệt và được sản xuất trên dây chuyền thuốc viên, thuốc tiêm Nonbetalactam, Cephalosporin, Ung thư đạt tiêu chuẩn GMP-WHO và GMP-EU trên cơ sở tích hợp áp dụng phần mềm Siemens SIMATIC PCS 7. Đảm bảo thuốc cung cấp kịp thời cho nhu cầu chăm sóc sức khỏe của người dân trên cả nước và mở rộng xuất khẩu ra các nước khu vực, với mục tiêu cung cấp những sản phẩm có chất lượng tốt, giá cả hợp lý, thuận tiện, phục vụ tận tình chu đáo.



- Giữ vững vị thế là Công ty Dược phẩm sản xuất, phân phối hàng đầu trong nước, tạo lợi thế cạnh tranh riêng biệt, tiếp tục chiến lược phát triển ổn định, bền vững và hiệu quả.

- Phát triển kênh phân phối dược phẩm Vimedimex với chức năng bán lẻ online trên nền tảng phần mềm Oracle netsuite, Mobile App kết nối trực tiếp đến Bác sỹ kê đơn và chức năng bán buôn online cho các bệnh viện, nhà thuốc, phòng khám trên nền tảng ứng dụng phần mềm Oracle netsuite - MobiWork DMS tại 63 tỉnh thành trên cả nước

- Hợp tác quốc tế với các nước G7 và các nước có nền công nghiệp dược phát triển nghiên cứu Anh, Nga... đầu tư sản xuất các sản phẩm thuốc mới, các kỹ thuật bào chế hiện đại theo hình thức chuyển giao công nghệ... khi thuốc biệt dược gốc đã hết bản quyền được gọi là thuốc generic.

- Nghiên cứu, nhập khẩu nguyên liệu theo hướng phát triển các kỹ thuật phân lập hoạt chất có tác dụng, có hàm lượng cao hoặc tinh khiết phục vụ sản xuất và quản lý chất lượng thuốc toàn diện, tăng cường các giải pháp để thuốc lưu hành trên thị trường đảm bảo chất lượng, đáp ứng tiêu chuẩn Dược điển Anh, Dược điển Mỹ, Dược điển Châu Âu.

- Lấy nguồn nhân lực làm trọng tâm để thể hiện hình ảnh, văn hóa, triết lý kinh doanh mang đậm nét Vimedimex đến với cộng đồng. Cái Tâm - tức cái Đức là gốc của con người chân chính, lương thiện, nhưng cái Tài cũng là một phẩm chất quan trọng để tạo nên nhân phẩm. Người vừa có Đức, vừa có Tài, mới là **“Con người phát triển toàn diện và Vimedimex mới phát triển bền vững”**.

- Lấy chất lượng sản phẩm là nhân cách của doanh nghiệp.

**4.2. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:** Giữ vững vị thế là Công ty phân phối Dược phẩm uy tín hàng đầu trong nước, tạo lợi thế cạnh tranh riêng biệt, tiếp tục chiến lược phát triển ổn định, bền vững và hiệu quả.

**4.3. Chiến lược phát triển trung và dài hạn và các mục tiêu phát triển bền vững**

**4.3.1. Chiến lược mở rộng thị trường thông qua Sàn giao dịch thương mại điện tử quốc tế CEVPharma.**

Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex hợp tác với Cermed GmbH (doanh nghiệp dược thành lập và hoạt động tại CHLB Đức) cung cấp các dịch vụ giao dịch thương mại điện tử B2B trên Cevpharma.com.vn. Đây sẽ là cơ hội cho những khách hàng mua là Nhà thuốc Bệnh viện, Bệnh viện tư nhân, Nhà thuốc tư nhân, Quầy thuốc tư nhân trên lãnh thổ Việt Nam nâng cao lợi thế cạnh tranh, tối đa hóa lợi nhuận do cắt giảm chi phí qua các khâu trung gian của thị trường dược phẩm đầy biến động và cạnh tranh khốc liệt như hiện nay. Cụ thể:

**Thứ nhất:** Sàn giao dịch thương mại điện tử Quốc tế CEVPharma là website: <https://cevpharma.com.vn>. Trụ sở chính: Tầng 1, CT3 Mễ Trì Thượng, phường Mễ Trì, quận Nam Từ Liêm, TP Hà Nội, cung cấp các dịch vụ giao dịch thương mại điện tử B2B được Vimedimex và Cermed GmbH chỉ định và ủy quyền quản lý, vận hành bởi Công ty TNHH - Trung tâm phân phối dược phẩm Vimedimex.



**Thứ hai:** Ứng dụng phần mềm **Oracle NetSuite**: Hệ thống quản trị nguồn lực của Vimedimex, được hãng Oracle và SuiteCloud là đối tác triển khai và trực tiếp bảo trì vận hành cho Vimedimex. Một hệ thống hoạt động chu suốt ổn định với nhiều chức năng, tiện ích vượt trội, từ chiến lược marketing thu hút KHM mục tiêu, bán buôn hàng hóa, theo dõi số lượng, doanh số bán hàng theo từng sản phẩm trên Gian hàng chính hãng của Nhà bán hàng tới Thu tiền; Mua hàng tới Thanh toán, Bốc dỡ lưu Kho, quản lý hàng hóa theo từng lô, hạn sử dụng, theo sơ đồ hình cây, bảo quản hóa hàng trong kho tới vận chuyển, Hóa đơn điện tử, tới số hóa đơn liên tục theo trình tự thời gian. Báo cáo hoạt động thông minh mang tới hiệu quả vận hành cao, lợi ích vượt trội cho Nhà bán hàng và trải nghiệm của Khách hàng mua.

**Thứ ba:** Trong một thế giới mà tỷ lệ tương tác chỉ dành cho kỹ thuật số đã tăng vọt từ mức cơ bản là 25% lên hơn 50%, thì cách khách hàng mua tiếp cận trải nghiệm kỹ thuật số trở nên quan trọng hơn bao giờ hết, phần mềm **Salesforce CDP** là hệ thống CRM số một trên thế giới, với các phân hệ tích hợp liền mạch, cùng với chức năng Máy tự học và Trí Tuệ Nhân Tạo sẽ giúp CEVPharma tập trung toàn bộ dữ liệu, thông tin dữ liệu đủ lớn của hệ thống khách hàng mua, trên cùng một nền tảng và sử dụng các công cụ phân tích thông minh tăng hiệu quả các chương trình Marketing, tăng trưởng bán chéo giữa các lĩnh vực kinh doanh và tăng mức độ hài lòng của khách hàng mua bằng phương pháp chăm sóc cá nhân hóa và nhất quán tới từng khách hàng mua, giúp CEVPharma tăng trưởng doanh số kinh doanh mang tính đột phá. **Salesforce CDP đã đem đến góc nhìn 360 độ về trải nghiệm của Khách hàng mua** từ khi KHM truy cập trang Cevpharma.com.vn đến quá trình mua hàng, kết thúc quá trình mua hàng đều được đo lường và theo dõi thông qua nền tảng Salesforce CDP, một trong những giải pháp giúp Vimedimex thấu hiểu sâu sắc hành trình của khách hàng mua. Có thể khẳng định rằng, Salesforce CDP một nền tảng bên cạnh là giải pháp tập trung và kết nối đa kênh giao tiếp, Salesforce CDP còn có thể tracking hành trình của khách hàng mua trên Cevpharma.com.vn từ các dữ liệu khách hàng mua đã được tích hợp, tạo điều kiện để CEVPharma và Khách hàng mua tận dụng tối đa cơ hội tương tác, nhằm giữ chân Khách hàng mua một cách hệ thống hoá và tối ưu nhất.

**Thứ tư:** Lựa chọn **Amazon Web Services** nền tảng điện toán đám mây toàn diện, được sử dụng rộng rãi trên toàn cầu để áp dụng cho hệ thống thương mại điện tử B2B trên CEVPharma. Việc sử dụng các dịch vụ khác nhau từ sự kết hợp của cơ sở hạ tầng, dịch vụ phần mềm, cùng với sức mạnh tính toán, khả năng mở rộng, độ tin cậy và lưu trữ cơ sở dữ liệu an toàn; **(1) Hạ tầng luôn có tính sẵn sàng cao:** đây là những phân vùng được tách biệt hoàn toàn trong cơ sở hạ tầng của AWS. Phân chia các ứng dụng trên nhiều AZ tại cùng khu vực, để cô lập mọi sự cố và đạt được mức độ sẵn sàng cao hơn. Bên cạnh đó, tầng điều khiển và bảng điều khiển quản lý được phân phối trên nhiều khu vực và bao gồm các regional API Endpoints. **(2) Phần cứng vũ khí tối thượng:** Amazon Web Services thiết kế không chỉ bộ định tuyến (router), chip trong các máy chủ và các thiết bị mạng, các máy chủ lưu trữ (storage server) và máy chủ tính toán (compute server) và còn cả mạng tốc độ cao (high-speed network). **(3) Dịch vụ đầy đủ chức năng:** Amazon Web Services có rất nhiều dịch vụ và nhiều tính năng bên trong, hơn bất



kỳ nhà cung cấp đám mây nào khác, bao gồm cả các công nghệ mới, như machine learning và trí tuệ nhân tạo, kho dữ liệu, phân tích, hay Internet of Things, điều này giúp CEVPharma chuyển các ứng dụng hiện có của CEVPharma lên đám mây nhanh, dễ dàng, hiệu quả về chi phí. Bên cạnh đó, khả năng mở rộng các dịch vụ cho CEVPharma rất dễ dàng và tự động hoá, với cấu hình Auto-Scaling phù hợp, các EC2 instance có thể được tự động tạo mới, đáp ứng lượng NBH/KHM/NSD truy cập tăng cao trên Cevpharma.com.vn **(4) Bảo mật hệ thống:** Việc lựa chọn Amazon Web Services sẽ kiểm soát, vận hành hệ thống an toàn với môi trường điện toán đám mây linh hoạt và bảo mật nhất hiện nay. Là một khách hàng của Amazon Web Services, CEVPharma sẽ được bảo vệ tối đa nhờ nền tảng từ trung tâm dữ liệu và mạng của Amazon Web Services được thiết kế để bảo vệ thông tin, danh tính, ứng dụng và thiết bị của khách hàng mua. Cải thiện khả năng đáp ứng nhu cầu bảo mật và tuân thủ về tính cục bộ của dữ liệu được mã hóa và lưu trữ riêng, khả năng bảo vệ và tính năng toàn diện. CEVPharma chủ động điều chỉnh các tác vụ trực tiếp trên nền tảng đám mây, để có thể mở rộng hoặc đổi mới hoàn toàn hạ tầng dịch vụ đáp ứng nhu cầu phát triển liên tục của CEVPharma. Nâng tầm về quy mô cũng như chất lượng về độ an toàn cho cả hệ thống CEVPharma. Tự động hóa và giảm thiểu rủi ro trong quá trình tích hợp và cài đặt hệ thống, rút ngắn được thời gian triển khai và tiết kiệm chi phí đầu tư hạ tầng phần cứng. Kế thừa các tiêu chuẩn cao nhất về quyền riêng tư và bảo mật dữ liệu, hệ sinh thái, biện pháp tuân thủ, công cụ bảo mật với 230 tính năng, 90 tiêu chuẩn bảo mật, 117 dịch vụ lưu trữ dữ liệu khách hàng mua đã được mã hóa từ Amazon Web Services cho hệ thống CEVPharma.

Hơn hết, khách hàng mua là người “Thấu hiểu” từ việc cung ứng dịch vụ trực tuyến chất lượng cao trên nền tảng lồng ghép công nghệ thông tin và truyền thông (ICT) tích hợp những công nghệ phân tích hàng đầu thế giới Oracle NetSuite và Salesforce CDP qua các điểm chạm với mục tiêu, CEVPharma luôn tận tụy phục vụ khách hàng mua mọi lúc, mọi nơi, trên mọi vị trí địa lý, đáp ứng yêu cầu và trải nghiệm khách hàng mua.

#### **4.3.2. Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex hợp tác liên doanh với Bệnh viện Phổi Trung Ương**

Là doanh nghiệp Dược phẩm hàng đầu trong lĩnh vực thương mại và dịch vụ, song chưa bao giờ ngủ quên trong chiến thắng, năm 2012, Vimedimex đã bước vào lĩnh vực Y tế thông qua hoạt động xã hội hóa, liên danh với Bệnh viện Phổi Trung Ương thành lập Trung tâm xạ trị ung thư Phổi công nghệ cao và Trung tâm điều trị theo yêu cầu công nghệ cao (CLRT) theo hình thức xã hội hóa, với các hệ thống máy hiện đại nhất trên thế giới của hãng Siemen để điều trị ung thư phổi bằng công nghệ xạ trị gia tốc tuyến tính với tổng mức đầu tư 40 tỷ đồng. Sự ra đời của Trung tâm Xạ trị Ung thư Phổi Công nghệ cao sẽ giúp bệnh nhân ung thư phổi được điều trị với đầy đủ các kỹ thuật khép kín, giúp giảm bớt nỗi đau và gánh nặng bệnh tật, kéo dài tuổi thọ cho người bệnh, chia sẻ những khó khăn về tài chính với Bệnh viện, ngành Y tế và mang lại nhiều lợi ích cho cả xã hội.

Tiếp nối thành công của Trung tâm xạ trị ung thư phổi công nghệ cao, đứng trước thực trạng các Bệnh viện công luôn trong tình trạng quá tải dẫn đến việc



người bệnh có nhu cầu điều trị nội trú chất lượng cao phải đến khám, điều trị tại các cơ sở y tế khác không đúng chuyên khoa, hiệu quả điều trị không cao, tốn nhiều kinh phí và phiền hà cho người bệnh, năm 2015, Vimedimex và Bệnh viện Phổi trung ương tiếp tục hợp tác xây dựng “Trung tâm điều trị theo yêu cầu công nghệ cao” với mong muốn đáp ứng nhu cầu chăm sóc y tế và điều trị theo yêu cầu ngày một cao của nhân dân, giảm bớt nỗi lo lắng, mệt mỏi cho người bệnh, đồng thời chia sẻ khó khăn về tài chính với Bệnh viện và nhà nước, góp phần đưa nền y tế nước nhà hội nhập cùng sự phát triển của nền y tế các nước trong khu vực và trên thế giới. Với tổng mức đầu tư hơn 110 tỷ đồng, Trung tâm điều trị theo yêu cầu công nghệ cao cập nhật công nghệ tiên tiến nhất trong khu vực và trên thế giới, lắp đặt trang thiết bị đồng bộ, có hệ thống, hỗ trợ hiệu quả cho bác sỹ trong việc thăm khám, chẩn đoán, điều trị và theo dõi sau điều trị với hệ thống 120 phòng điều trị nội trú đầu tư trang thiết bị theo tiêu chuẩn quốc tế cùng khu chức năng công nghệ cao bao gồm: khu phẫu thuật, Khu bệnh lý giấc ngủ với hệ thống đa ký giấc ngủ Sapphire PSG, Khu thăm dò và phục hồi chức năng, Khu điều trị bằng Oxy cao áp... Đặc biệt, Trung tâm điều trị theo yêu cầu công nghệ cao chuyên sâu trong điều trị các bệnh nội, ngoại khoa hô hấp, là trung tâm công nghệ cao đi đầu trong cả nước về điều trị và chăm sóc bệnh nhân mắc bệnh lý hô hấp.

Năm 2020, Vimedimex tiếp tục mở rộng hợp tác liên doanh với Bệnh viện phổi Trung Ương, phát triển hệ thống Phòng khám đa khoa vệ tinh - CNC hoạt động theo mô hình bác sỹ gia đình với mục tiêu: Vận hành hệ thống Phòng khám đa khoa, nhà thuốc theo quy mô dân cư, nằm trong các dự án bất động sản do Vimefulland phát triển. Với mong muốn phục vụ cư dân của Vimefulland không chỉ là xây một ngôi nhà, mà còn là một nơi hạnh phúc an yên, một nơi cư dân được chăm sóc, không chỉ những dịch vụ vận hành tiện ích nội khu đơn thuần, mà còn là nơi chăm sóc sức khỏe toàn diện cho cả gia đình với chức năng sơ cứu, khám bệnh, chữa bệnh đối với các bệnh thường gặp. Thực hiện việc chăm sóc sức khỏe, sàng lọc phát hiện sớm bệnh tật và khám bệnh, chữa bệnh tại phòng khám đa khoa và tại nhà người bệnh, tham gia hệ thống chuyển tuyến, là cơ sở đầu tiên trong hệ thống chuyển tuyến khám bệnh, chữa bệnh, có trách nhiệm giới thiệu và chuyển người bệnh đến Bệnh viện phổi Trung ương khi có yêu cầu về chuyên môn.

#### **4.3.3. Chiến lược đột phá về tư duy của Vimedimex**

Từ năm 2020, cũng chính là dấu mốc lịch sử trong dòng chảy phát triển, đánh dấu sự đột phá về tư duy, mạnh dạn rũ bỏ tấm áo cũ kỹ, trì trệ của lối tư duy và cách làm việc theo kinh nghiệm, theo thói quen đã từng mang đến sự chậm chạp, thụ động trong hiệu quả hoặc bắt trước một cách máy móc các doanh nghiệp thành đạt, khi áp dụng thành công, cũng là lúc nó trở nên lỗi thời và chuẩn bị cho cái chết đã được báo trước và khoác lên mình sự đổi mới hiện đại, thực hành phong cách suy nghĩ, làm việc theo chính sách, đường lối của nhà nước và áp dụng khoa học công nghệ trên toàn hệ thống Vimedimex. Mục tiêu của tư duy đột phá là tìm ra mục đích căn nguyên, chứ không phải mục đích theo từng vấn đề, từ đó giải quyết vấn đề theo hướng tiếp cận về bản chất chứ không theo lợp vỏ về sự kiện. Đây là điều mấu chốt mà tư duy đột phá mang lại, sử dụng tương lai để nhìn



lại hiện tại, chứ không phải dùng hiện tại và quá khứ để suy đoán tương lai và nguyên lý cơ bản của tư duy đột phá là tuyệt đối cấm bắt trước. Chính điều cốt lõi này, mà tư duy đột phá có thể được gọi là một cuộc cách mạng trong nhận thức, một triết lý kinh doanh mới, một tư duy triết học mới, đòi hỏi người lãnh đạo Vimedimex khi quản lý một công ty nhỏ, chúng ta có thể quản lý bằng cơ chế, chính sách, còn khi quản lý một công ty lớn, một tập đoàn lớn, chúng ta phải quản lý bằng một nền văn hóa. ***Thế giới phải thay đổi và những nhà lãnh đạo là người thay đổi thế giới.*** Sự đổi mới này, đã thực sự biến Vimedimex trở thành một trong những đơn vị kinh tế hiếm hoi tại Việt Nam tự hào khẳng định là doanh nghiệp áp dụng công nghệ 4.0 trên thực tế, thay vì chỉ có những hô hào, khẩu hiệu mang tính lý thuyết như phần đông hiện nay.

Thành quả này, là sự nỗ lực, cố gắng của tập thể lãnh đạo và nhân viên của Vimedimex, những nỗ lực được ghi dấu bằng rất nhiều khó khăn, trắc trở, thậm chí đã được thể hiện qua những đấu tranh, phản ứng, những lực cản cả trực tiếp và âm thầm trong từng công việc, từng hoạt động, giữa sự quen thuộc của kinh nghiệm vẫn thực hiện và những thách thức và gian khó của việc chấp nhận cái mới, đồng nghĩa với việc phải thay đổi lại từ đầu, phải học tập, phải nghiên cứu, phải dành thời gian để thích nghi. Quá trình ấy, cũng chính là sự giằng co để phá vỡ vỏ bọc của thói quen và sự ì trệ, phá vỡ sự cố định của cái tôi truyền thống, thậm chí, phá vỡ rất nhiều sự mặc định về đỉnh cao trong hiểu biết để thiết lập một trật tự khoa học và một nề nếp hoàn toàn đổi khác. Theo đó, mỗi cá nhân phải tự làm mới mình, phải có ý thức và thực sự nghiêm túc học hỏi những kiến thức mới, những công nghệ mới, đó cũng chính là quá trình để mỗi cá nhân phải đột phá và chấp nhận hoặc thay đổi và phải thay đổi thành công, hoặc trì trệ, bảo thủ và lùi lại phía sau khi tập thể đang phát triển và có thể sẽ bị đào thải khỏi Vimedimex.

Ngày hôm nay, khi Vimedimex nhìn lại những gì đã qua, Vimedimex thấy thực sự hạnh phúc và tự hào về bộ nhận diện thương hiệu Vimedimex đã hoàn toàn đổi khác, rất hiện đại, rất quy củ, rất khác biệt, hoàn toàn đủ khả năng để đáp ứng bất kỳ điều kiện khắt khe nào trên thị trường, không chỉ Việt Nam, mà còn của khu vực, thậm chí là thế giới. Và đó là minh chứng mạnh mẽ nhất cho sự đúng đắn trong định hướng của tập thể lãnh đạo Vimedimex, sự đúng đắn của tinh thần kiên định, nhất quán khi đã nhận ra chân lý, nhận ra những việc phải thực hiện, thì dù có khó khăn đến đâu, có gặp trở ngại như thế nào, có vấp phải bao nhiêu phản ứng và sự nghi ngờ, Vimedimex vẫn phải thực hiện và đã, đang thành công.

Hơn thế, sự đột phá về tư duy, không chỉ là thành quả ngọt ngào từ những nỗ lực của tập thể lãnh đạo, nhân viên, mà còn chính là nền móng, là cơ sở vững chắc để Vimedimex có thể tiếp tục xây dựng và thành công lĩnh vực: dược phẩm, y tế. Sự đột phá về tư duy cũng chính là nét đặc trưng riêng có, sự khác biệt mang tính thương hiệu của con người Vimedimex, để một lần nữa khẳng định thực tế hoặc không làm, hoặc làm và chắc chắn sẽ phải là số 1. Sự đột phá về tư duy, là bức tranh phản ánh rõ nét nhất tương lai của Vimedimex, một tập thể mà mỗi cá nhân không chấp nhận lối mòn, sẵn sàng rũ bỏ thói quen và tầm cao đang có, để bắt đầu tìm hiểu, bắt đầu học tập, bắt đầu thực hiện lại từ đầu, dù có bao nhiêu



khó khăn cũng sẽ chinh phục thành công, thì chắc chắn tập thể ấy, sẽ là bất khả chiến bại, dù ở hoàn cảnh nào, dù ở thời điểm nào và dù đối diện với bất kì lĩnh vực, vấn đề gì trên thực tế. Bởi lẽ, những đột phá đó, đã thúc đẩy mạnh mẽ và là động lực mới nâng cao chất lượng, sản phẩm, dịch vụ, đem lại những trải nghiệm hiệu quả hơn cho khách hàng. Và thước đo hiệu quả nhất, đó chính là số lượng đối tác, số lượng khách hàng vượt trội đang có quan hệ và giao dịch với Vimedimex.

Những gì Vimedimex đã đạt được trong bốn thập kỷ đã đi qua, đáng để cho toàn thể cán bộ nhân viên của Vimedimex tự hào và kiêu hãnh, Vimedimex có thể tự tin khẳng định giá trị, năng lực vượt trội của Vimedimex giữa muôn ngàn doanh nghiệp trên thương trường. Vimedimex có thể tuyên bố những bước đi đang dẫn đầu trên các cuộc đua về kinh doanh trên nền tảng công nghệ 4.0, với niềm tin tự tôn của một doanh nghiệp được phẩm dẫn đầu thị trường Việt Nam. Nhưng trí tuệ của Vimedimex cũng nhận thức rõ ràng rằng, sự thành công bền vững là sự thành công luôn được bồi đắp và nỗ lực, vị trí đứng đầu vĩnh cửu là vị trí được xây dựng liên tục bằng công sức và sự quyết tâm. Những tự hào ngày hôm nay, không chỉ cho Vimedimex cái đích được nghỉ ngơi, mà đó chính là động lực, là kim chỉ nam, là ngọn hải đăng soi sáng cho những thành công mà Vimedimex cần hướng tới ngày mai. Sự phấn đấu và nỗ lực của Vimedimex là sự phấn đấu và nỗ lực đặc trưng của con người Vimedimex, nó tự nhiên như hơi thở và tất yếu như những vòng quay chính xác của Trái đất trong Hệ Mặt trời.

## **5. Các rủi ro:**

### **5.1. Rủi ro do dịch bệnh Covid-19**

Covid-19 đã trở thành cuộc khủng hoảng y tế toàn cầu lớn nhất trong 100 năm trở lại đây. Trong năm 2022, Covid-19 dù đã gây ra những ảnh hưởng và sự xáo trộn lớn tới các Doanh nghiệp dược tại Việt Nam do Chính phủ ban hành các quy định về phong tỏa và giãn cách xã hội để hạn chế sự lây lan của dịch bệnh, khiến cho việc lưu thông hàng hóa giữa các địa phương bị gián đoạn, giá nguyên liệu và vận chuyển tăng cao, cùng với thói quen khám chữa bệnh và sử dụng thuốc của người dân cũng thay đổi.

Nhiều bệnh viện phải chuyển đổi công năng để điều trị Covid-19, từ đó tạo ra tâm lý lo ngại cho người dân, dẫn đến doanh số của kênh bệnh viện sụt giảm nghiêm trọng.

Sản lượng sản xuất của doanh nghiệp dược cũng giảm đáng kể trong giai đoạn này do phải áp dụng các biện pháp 3 (4) tại chỗ. Đây là trường hợp bất khả kháng nằm ngoài tầm kiểm soát của con người, không thể dự đoán được thời điểm phát sinh, mức độ ảnh hưởng, tác động đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Để giảm thiểu ảnh hưởng từ các yếu tố rủi ro dịch bệnh, Vimedimex thường xuyên cập nhật thông tin tình hình diễn biến, dự báo và các hướng dẫn từ các tổ chức uy tín và cơ quan quản lý để đưa ra các kế hoạch dự trù về hàng hóa, nguyên vật liệu, phương án phòng ngừa và đặc biệt triển khai tiêm chủng vắc xin cho CBCNV để đảm bảo ổn định hoạt động sản xuất, kinh doanh.

### **5.2. Rủi ro tăng trưởng kinh tế**

**Kinh tế vĩ mô: Sự hồi phục mạnh mẽ.**



Kinh tế nước ta năm 2022 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới đang phải đối mặt với những thách thức lớn, biến động nhanh, khó lường và tính bất ổn cao; lạm phát đã tăng lên mức cao nhất trong nhiều thập kỷ buộc các quốc gia phải thắt chặt chính sách tiền tệ. Tuy vậy, nền kinh tế nước ta trong năm qua đã có sự phục hồi mạnh mẽ, kinh tế vĩ mô ổn định, lạm phát trong tầm kiểm soát, các cân đối lớn được bảo đảm. Môi trường đầu tư kinh doanh cải thiện góp phần tích cực cho phục hồi và phát triển kinh tế – xã hội, tạo được sự tin tưởng, ủng hộ của nhân dân và cộng đồng doanh nghiệp.

Thông báo của Tổng cục Thống kê ngày 29-12 cho thấy một điểm sáng nổi bật là GDP năm 2022 ước tính tăng 8,02%, đạt mức tăng cao nhất kể từ năm 2011 do nền kinh tế đã khôi phục trở lại.

Trong mức tăng của tổng giá trị tăng thêm toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản, khu vực công nghiệp và xây dựng và khu vực dịch vụ đều có sự tăng trưởng đáng kể, lần lượt là: 3,36%; 7,78% và 9,99%.

Đặc biệt là, GDP bình quân đầu người năm 2022 theo giá hiện hành ước đạt 95,6 triệu đồng/người, tương đương 4.110 USD, tăng 393 USD so với năm 2021.

Năng suất lao động của toàn nền kinh tế năm 2022 theo giá hiện hành ước tính đạt tăng 4,8% do trình độ của người lao động được cải thiện, thể hiện qua tỷ lệ lao động qua đào tạo có bằng, chứng chỉ năm 2022 cũng tăng so với cùng kỳ năm trước.

### **Công nghiệp chế biến, chế tạo tiếp tục là động lực tăng trưởng của toàn nền kinh tế**

Trong khu vực công nghiệp và xây dựng, ngành công nghiệp chế biến, chế tạo tiếp tục là động lực tăng trưởng của toàn nền kinh tế với tốc độ tăng 8,10%, đóng góp 2,09 điểm phần trăm vào tốc độ tăng tổng giá trị tăng thêm của toàn nền kinh tế. Còn khu vực dịch vụ được khôi phục và tăng trưởng mạnh mẽ với tốc độ tăng năm 2022 đạt 9,99% - cao nhất trong giai đoạn 2011-2022.

Sản xuất nông, lâm nghiệp và thủy sản năm 2022 duy trì tăng trưởng ổn định, giữ vững vai trò trụ đỡ của nền kinh tế. Sản lượng một số cây lâu năm chủ yếu tăng so với năm trước; dịch bệnh trên gia súc, gia cầm được kiểm soát; hoạt động khai thác gỗ triển khai tích cực. Nuôi trồng thủy sản phát triển khá do nhu cầu và giá xuất khẩu các sản phẩm thủy sản trọng điểm như cá tra, tôm nuôi tăng...

Sản xuất công nghiệp quý IV năm 2022 có xu hướng tăng chậm lại, tốc độ tăng giá trị tăng thêm ước đạt 3,6% so với cùng kỳ năm trước. Tính chung cả năm 2022, giá trị tăng thêm ngành công nghiệp tăng 7,69% so với năm trước, trong đó công nghiệp chế biến, chế tạo tăng 8,10%.

### **Hoạt động thương mại, dịch vụ tiêu dùng, vận tải, du lịch hồi phục mạnh mẽ sau dịch Covid-19**

Tính chung năm 2022, tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng tăng 19,8% so với năm trước; vận chuyển hành khách tăng 52,8% và luân chuyển tăng 78,3% so với năm trước; vận chuyển hàng hóa tăng 23,7% và luân chuyển tăng 29,4% so với năm trước; khách quốc tế đến nước ta đạt 3.661,2 nghìn lượt người, gấp 23,3 lần so với năm trước (Tuy vậy con số này vẫn giảm 79,7%



so với năm 2019, năm chưa xảy ra dịch Covid-19).

Trong tổng số gần 3.661,2 nghìn lượt khách quốc tế đến Việt Nam năm nay, khách đến bằng đường hàng không đạt 3.277,2 nghìn lượt người - chiếm 89,5% lượng khách quốc tế đến Việt Nam.

### **Xuất khẩu đạt kỷ lục mới, thu hút FDI ổn định**

Một điểm nhấn khác là tổng kim ngạch xuất nhập khẩu hàng hóa chính thức đạt kỷ lục mới với 732,5 tỷ USD cho cả năm 2022; xuất siêu 11,2 tỷ USD.

Đây là con số kỷ lục trong nhiều năm trở lại đây. Trong đó xuất khẩu tăng 10,6%; nhập khẩu tăng 8,4%. Cán cân thương mại hàng hóa năm 2022 ước tính xuất siêu 11,2 tỷ USD đồng thời là năm thứ 7 liên tiếp xuất siêu.

Tổng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) đăng ký vào Việt Nam tính đến ngày 20-12-2022 (bao gồm vốn đăng ký cấp mới, vốn đăng ký điều chỉnh và giá trị góp vốn, mua cổ phần của nhà đầu tư nước ngoài) ước đạt gần 27,72 tỷ USD.

Vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài thực hiện tại Việt Nam năm 2022 ước đạt gần 22,4 tỷ USD, tăng 13,5% so với năm trước. Đây là số vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài thực hiện cao nhất trong 5 năm qua.

### **5.3. Rủi ro tăng trưởng trong ngành Dược**

#### **Ngành Dược phục hồi mạnh mẽ trong năm 2022**

Dù phải đối mặt với nhiều thách thức như gián đoạn chuỗi cung ứng và chiến dịch chống tham nhũng trong ngành y tế, nhưng hầu hết các công ty ngành Dược trong năm 2022 đều ghi nhận tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận ròng ở mức hai con số

Theo dữ liệu từ BMI cho thấy, năm 2022 chứng kiến sự phục hồi mạnh trong chỉ tiêu chăm sóc sức khỏe. Cụ thể, doanh thu ngành chăm sóc sức khỏe tăng 25% so với năm 2021, đạt 155 nghìn tỷ đồng (6,6 tỷ USD), cao hơn đáng kể so với mức trước Covid (doanh thu năm 2019 đạt 4,7 tỷ USD).

Tăng trưởng doanh thu tại các chuỗi bán lẻ dược phẩm có xu hướng giảm tốc từ mức nền cao trong năm 2021 nhưng vẫn duy trì mức tăng trưởng 23% so với cùng kỳ. Nguyên nhân là trong thời gian giãn cách xã hội do dịch Covid-19 trong năm 2021, các hiệu thuốc vẫn được phép mở cửa và người dân dự trữ rất nhiều loại thuốc và thực phẩm chức năng.

Hoạt động của bệnh viện công gặp nhiều xáo trộn trong năm 2022. Thứ nhất, các bệnh viện công phải đối mặt với tình trạng thiếu thuốc và vật tư y tế do các rào cản pháp lý trong việc mua sắm và đấu thầu thuốc. Thứ hai, làn sóng nghỉ việc của nhân viên y tế tại các bệnh viện công vẫn tiếp tục do lương thấp, cường độ làm việc lớn và sự kiệt sức sau đại dịch Covid.

Hệ quả là nhiều bệnh viện công không thể cung cấp dịch vụ khám chữa bệnh cho bệnh nhân, từ đó ảnh hưởng tiêu cực đến việc tiêu thụ thuốc và các sản phẩm liên quan tới y tế. Trong khi đó, các bệnh viện tư nhân đang hoạt động tốt, nhờ nguồn nhân lực ổn và ít rào cản pháp lý hơn.

Ngoài ra, cuộc đua về nâng cấp chất lượng đang diễn ra tại các công ty dược phẩm lớn. Nhiều công ty đang đặt mục tiêu đạt tiêu chuẩn EU GMP cho các cơ sở sản xuất của họ. Các sản phẩm được sản xuất tại nhà máy đạt tiêu chuẩn EU



GMP sẽ được xét vào nhóm thuốc chất lượng cao nhất trong đấu thầu ở bệnh viện công (nhóm 1).

Các công ty trong nước hy vọng sẽ đấu thầu được sản phẩm với giá cao hơn trước nhưng vẫn thấp hơn nhiều loại thuốc nhập khẩu thuộc nhóm này.

#### **5.4. Lạm phát và giá cả**

Năm 2022, việc bảo đảm nguồn cung các mặt hàng lương thực, thực phẩm, kiểm soát đà tăng giá xăng dầu, chưa tăng giá điện, giá dịch vụ y tế, học phí... đã giúp Chính phủ kiểm soát thành công lạm phát dưới 4% như mục tiêu Quốc hội đề ra.

Số liệu được Tổng cục Thống kê công bố tại cuộc họp báo công bố số liệu thống kê kinh tế - xã hội quý 4 và năm 2022 vừa diễn ra cho thấy chỉ số giá tiêu dùng CPI (lạm phát) tháng 12-2022 tăng 4,55% so với cùng kỳ năm trước.

CPI bình quân quý 4-2022 tăng 4,41% so với cùng kỳ, tính chung cả năm 2022, CPI tăng 3,15% so với năm 2021, đạt mục tiêu Quốc hội đề ra.

Theo Tổng cục Thống kê, giá xăng dầu trong nước giảm theo giá nhiên liệu thế giới là nguyên nhân chính giúp kiểm soát thành công lạm phát trong năm qua.

Giá xăng dầu trong nước phải điều chỉnh 34 đợt. Sau các đợt điều chỉnh, giá tăng khoảng 28% so với cùng kỳ năm trước nhưng vẫn thấp hơn nhiều so với mức tăng chung của thế giới. Chúng ta đã sử dụng linh hoạt quỹ bình ổn xăng dầu và giảm thuế, phí để kiểm soát giá xăng dầu.

#### **5.5. Rủi ro tỷ giá: Bản lĩnh đương đầu với sóng lớn**

Nhờ có những động thái can thiệp kịp thời của Ngân hàng Nhà nước, tỷ giá trong nước bắt đầu có xu hướng dịu lại, đến cuối năm 2022 tỷ giá USD/VND chỉ cao hơn khoảng 3,5% so với đầu năm.

Trước chính sách thắt chặt tiền tệ của các nước để đối phó lạm phát leo thang, thị trường chứng kiến USD tăng giá chóng mặt, lên mức cao nhất trong vòng 20 năm. Ngược lại, euro và các ngoại tệ khác bị đẩy xuống đáy, thấp nhất từ 20-37 năm trở lại đây.

Ở trong nước có thời điểm tiền đồng giảm gần 9% so với USD. Con số này cho thấy áp lực tỷ giá là rất lớn và dự báo sẽ còn nhiều biến động trong bối cảnh bức tranh tài chính toàn cầu vẫn khó lường trong năm 2023.

Từ tháng 9/2022, thị trường ngoại hối trong nước gặp áp lực lớn sau khi lạm phát toàn cầu liên tục tăng mạnh, Cục dự trữ liên bang Mỹ (Fed) liên tục điều chỉnh nhanh, mạnh lãi suất điều hành khiến đồng bạc xanh tăng giá lên mức cao nhất trong vòng 20 năm. Tâm lý găm giữ tỷ giá tăng trở lại.

Trong bối cảnh này, Ngân hàng Nhà nước đã có tới 6 lần điều chỉnh tăng giá bán USD chỉ trong vòng 2 tháng (từ tháng 9-11/2022), với mức tăng tổng cộng tới 1.720 đồng, tương đương tăng 7,4%.

Cùng với quyết định tăng giá bán USD, ngày 17/10, Ngân hàng Nhà nước đã công bố quyết định điều chỉnh biên độ tỷ giá giao ngay USD/VND từ mức  $\pm 3\%$  lên  $\pm 5\%$ , có hiệu lực ngay. Giá bán ra USD lập tức điều chỉnh tăng vọt từ 23.925 đồng lên 24.380 đồng, tương đương mức tăng tới 455 đồng. Đây là bước tăng mạnh chưa từng thấy của nhà điều hành trong nhiều năm qua.



Cũng trong giai đoạn này, Ngân hàng Nhà nước tăng cường bán ngoại tệ từ quỹ dự trữ ngoại hối quốc gia để can thiệp thị trường (ước bán khoảng 25 tỷ USD) đồng thời tái khởi động phát hành tín phiếu trên thị trường mở sau hơn hai năm ngừng hoạt động này nhằm hỗ trợ thanh khoản.

Đặc biệt trong năm qua, Ngân hàng Nhà nước đã có 2 đợt tăng mạnh lãi suất điều hành, mà một trong những mục tiêu là nhằm cân đối lại biến động tỷ giá USD/VND.

Nhờ có những động thái can thiệp kịp thời của Ngân hàng Nhà nước, cùng với chuyên biến mới trên thị trường thế giới, đến đầu tháng 11/2022, tỷ giá trong nước bắt đầu có xu hướng “dịu” lại, đến cuối năm 2022 tỷ giá USD/VND chỉ cao hơn khoảng 3,5% so với đầu năm, thấp hơn so với các đồng tiền khác trên thế giới (như Nhân dân tệ giảm 9,86%, Won Hàn Quốc giảm 8,64%, Yên Nhật giảm 14,97%).

Hoạt động trên thị trường ngoại tệ về cơ bản đã diễn ra thông suốt, các nhu cầu ngoại tệ hợp pháp được các tổ chức tín dụng đáp ứng, trong đó có nhu cầu ngoại tệ để nhập khẩu xăng dầu, qua đó góp phần ổn định kinh tế vĩ mô và kiểm soát lạm phát.

#### **5.6. Rủi ro về pháp lý, thay đổi các quy định của ngành dược**

Sự thay đổi của các quy định liên quan đến thủ tục xin cấp, gia hạn và duy trì số đăng ký có ảnh hưởng trực tiếp tới kết quả, hiệu quả sản xuất kinh doanh của Vimedimex do số đăng ký là phần rất quan trọng ảnh hưởng tới tất cả các hoạt động của Vimedimex. Bên cạnh đó là ảnh hưởng từ các quy định về đấu thầu thuốc do doanh số thị trường ETC chiếm đa số (trên 60%) doanh thu của hầu hết các doanh nghiệp thành viên. Những yếu tố thay đổi về pháp lý nằm ngoài sự kiểm soát của Vimedimex nhưng lại có ảnh hưởng rất lớn tới kết quả sản xuất kinh doanh của Vimedimex.

Bộ phận Pháp chế tiếp tục duy trì hoạt động quản trị rủi ro pháp lý, hoạt động đã dần trở nên chuyên nghiệp, bao phủ rộng rãi các hoạt động của Vimedimex, khẳng định và phát huy được vai trò và vị thế theo đúng chức năng, nhiệm vụ, giúp giảm thiểu rủi ro pháp lý của Vimedimex (với các nhiệm vụ chính là tư vấn pháp lý, soát xét hợp đồng, cập nhật và đánh giá văn bản pháp luật, góp ý dự thảo văn bản pháp luật...). Công tác góp ý dự thảo VBPL được đẩy mạnh, từng bước tháo gỡ các quy định vướng mắc cho hoạt động của Vimedimex. Bộ phận pháp chế tổ chức lấy ý kiến đóng góp và gửi văn bản góp ý hoặc góp ý trực tiếp đối với các quy định ảnh hưởng và liên quan đến hoạt động của Vimedimex cho cơ quan quản lý Dược, cục Kiểm soát thủ tục Hành chính - Văn phòng Chính phủ, Hiệp hội Dược, VCCI... Danh mục VBPL áp dụng toàn Vimedimex được cập nhật và đăng tải trên mạng nội bộ để các bộ phận tham chiếu thực hiện.



## **II. Tình hình hoạt động trong năm**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

Sau khi nền kinh tế phục hồi hậu Covid-19, ngành dược phẩm cũng có một năm 2022 tăng trưởng mạnh mẽ, hầu hết các công ty ngành Dược trong năm 2022 đều ghi nhận tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận ròng ở mức hai con số. Doanh thu ngành chăm sóc sức khỏe tăng 25% so với năm 2021, đạt 155 nghìn tỷ đồng (6,6 tỷ USD), cao hơn đáng kể so với mức trước Covid (doanh thu năm 2019 đạt 4,7 tỷ USD).

Năm 2022, Vimedimex tiếp tục thực hiện quản lý chi phí bằng kế hoạch ngân sách. Việc xây dựng kế hoạch ngân sách nhằm đảm bảo ngân sách được lập phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Vimedimex. Quản lý chi phí thông qua kế hoạch ngân sách đảm bảo các chỉ tiêu chi phí được đánh giá và theo dõi thường xuyên hiệu quả hoạt động để đưa ra hành động kịp thời. Vimedimex tiếp tục duy trì quản trị tốt rủi ro về dòng tiền: hoàn toàn chủ động được nguồn vốn lưu động mà không cần phụ thuộc vào nợ vay ngắn hạn nhờ dòng tiền hoạt động kinh doanh thặng dư đều đặn qua các năm. Chi phí lãi vay của công ty giảm mạnh so với năm 2021, chi phí quản lý doanh nghiệp giảm so với năm 2021.

Năm 2023, kỳ vọng doanh thu ngành sẽ tăng 8%, đạt 169 nghìn tỷ đồng (7,2 tỷ USD). Bối cảnh sau đại dịch đã ổn định ở hầu hết các khía cạnh, nhưng suy thoái kinh tế có thể làm đình trệ chỉ tiêu cho chăm sóc sức khỏe.

Theo các chuyên gia của, nửa đầu năm 2023 sẽ là khoảng thời gian khó lường đối với nguồn cung hoạt chất (API) và tá dược. Khoảng 65% API được sử dụng trong việc sản xuất thuốc tại Việt Nam là từ Trung Quốc – quốc gia đã mở cửa trở lại; nhưng tình trạng thiếu hụt vẫn có thể xảy ra. Thêm vào đó, cuộc chiến giữa Nga-Ukraine vẫn đang diễn ra, các hoạt chất và thuốc nhập khẩu từ Châu Âu có nguy cơ bị thiếu hụt.

Tình trạng thiếu vật tư và nhân lực tại các bệnh viện công dự kiến sẽ được cải thiện từ Q2/2023. Bộ Y tế đang đề xuất Luật Khám chữa bệnh sửa đổi để giải quyết những bất cập về khung pháp lý mà các bệnh viện công đang gặp phải, đặc biệt là vấn đề giá khám chữa bệnh thấp và quy trình đầu thầu đã nêu trên.

Trong năm 2023, mức phí khám chữa bệnh ở bệnh viện công sẽ tăng lên và hoạt động bán thuốc kê đơn qua kênh bệnh viện sẽ phục hồi. Cho tới khi vấn đề được giải quyết, nhóm bệnh viện tư nhân sẽ được hưởng lợi từ lượng bệnh nhân mà các bệnh viện công không thể phục vụ.

### **Kết quả kinh doanh năm 2022 của Vimedimex**

Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Công ty, cùng với sự đồng lòng, sự chia sẻ của các quý cổ đông, quý nhà đầu tư, quý khách hàng và toàn thể cán bộ nhân viên của Công ty, kết thúc năm 2022, Công ty đã duy trì được kết quả sản xuất kinh doanh với Tổng doanh thu thực hiện năm 2022 của VMD là **7.133,72 tỷ đồng**, đạt 81,07% so với kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế năm 2022 là **47,41 tỷ đồng**, đạt 121,56% kế hoạch năm, chi tiết như sau:



## BẢNG CHỈ TIÊU KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2022

*Đơn vị tính: triệu đồng*

STT	CHỈ TIÊU	THỰC HIỆN 2021	KẾ HOẠCH 2022	THỰC HIỆN 2022	TỶ LỆ TH/KH 2022
	1	2	3	4	6=4/3
1.	<b>Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	12.454.211	8.800.000	7.133.723	81,07%
2.	Các khoản giảm trừ doanh thu	142.348		60.224	
3.	<b>Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	12.311.863		7.073.499	
4.	<b>Giá vốn hàng bán</b>	11.242.176		6.528.733	
5.	<b>Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	1.069.687		544.766	
6.	Doanh thu hoạt động tài chính	48.275		37.973	
7.	Chi phí tài chính	173.107		23.589	
	<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	<i>15.745</i>		<i>5.107</i>	
8.	Chi phí bán hàng	816.170		444.435	
9.	Chi phí quản lý doanh nghiệp	100.511		68.183	
10.	<b>Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>28.175</b>		<b>46.533</b>	
11.	Thu nhập khác	2.596		1.106	
12.	Chi phí khác	893		229	
13.	<b>Lợi nhuận khác</b>	<b>1.704</b>		<b>877</b>	
14.	<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>29.878</b>	<b>39.000</b>	<b>47.410</b>	<b>121,56%</b>
15.	Chi phí thuế TNDN hiện hành	8.754		12.161	
16.	<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN</b>	<b>21.124</b>		<b>34.818</b>	

**Kết quả hoạt động kinh doanh của các phòng ban/đơn vị thành viên năm 2022 như sau:**

**Đối với lĩnh vực dịch vụ Kho vận:** Doanh thu thuần thực hiện năm 2022 là 12,15 tỷ đồng, đạt 66,2% kế hoạch năm 2022. Nguyên nhân giảm doanh thu là do khách hàng lớn của đơn vị là Công ty HISAMITSU (diện tích thuê 2.792 m<sup>3</sup>/tháng) không tiếp tục gia hạn hợp đồng từ ngày 1/7/2022 do không thống nhất được giá thuê và đơn vị chưa tìm được khách thuê mới. Tổng chi phí trong năm 2022 là 15,23 tỷ đồng ~ 110,24% kế hoạch năm 2022. Nguyên nhân việc chi phí vượt kế hoạch là do Thành ủy TP HCM tăng đơn giá thuê đất năm 2022 và truy thu tiền thuê đất từ 1/6/2020-31/12/2021, số tiền truy thu là 3,43 tỷ đồng. Lợi nhuận trước thuế và khấu hao của đơn vị là âm (3,08) tỷ đồng.

**Đối với lĩnh vực Kinh doanh Dược phẩm:** Tổng doanh thu thuần thực hiện năm 2022 là 966 triệu đồng. Trong đó: Doanh thu phí ủy thác là 638 triệu đồng, đạt 82,93% kế hoạch năm. Tổng chi phí thực hiện năm 2022 là 303 triệu đồng, đạt 89,91% kế hoạch năm, các chi phí đều trong mức cho phép. Lợi nhuận



trước thuế thực tế là 335 triệu đồng, đạt 77,5% kế hoạch năm.

**Đối với lĩnh vực Kinh doanh TTBYT:** Tổng doanh thu thuần năm 2022 của phòng là 3,06 tỷ đồng. Trong đó Doanh thu hàng thầu là 2,72 tỷ đồng, Giá vốn tương ứng là 2,64 tỷ đồng, Lợi nhuận gộp là 81,7 triệu đồng. Tổng chi phí thực hiện năm 2022 là 902,2 triệu đồng, các chi phí đều nằm trong định mức cho phép. Lợi nhuận thuần thực hiện năm 2022 của đơn vị là âm (752) triệu đồng.

**Hoạt động cho thuê Cao ốc văn phòng 246 Công Quỳnh:** Tổng doanh thu thực hiện năm 2022 của tòa nhà là 23,90 tỷ đồng, đạt 93,12% kế hoạch, trong đó: Doanh thu tiền cho thuê văn phòng là 15,82 tỷ đồng ~ 86,81% kế hoạch. Doanh thu phí quản lý, dịch vụ, quảng cáo là 4,70 tỷ đồng ~ 95,64% kế hoạch. Doanh thu trông giữ xe là 1,03 tỷ đồng ~ 124,2% kế hoạch. Tổng chi phí thực hiện trong kỳ là 8,19 tỷ đồng ~ 86,63% kế hoạch năm 2022. Các chi phí đều nằm trong mức kiểm soát. Lợi nhuận trước thuế và khấu hao năm 2022 của đơn vị đạt 15,71 tỷ đồng ~ 96,91 % kế hoạch năm 2022.

**Hoạt động cho thuê Cao ốc văn phòng 45 Võ Thị Sáu:** Tổng doanh thu thực hiện năm 2022 là 58,65 tỷ đồng, đạt 106,08% kế hoạch. Trong đó: Doanh thu cho thuê văn phòng là 38,92 tỷ đồng ~ 100,7% kế hoạch năm 2022. Doanh thu từ phí dịch vụ + quảng cáo là 15,94 tỷ đồng ~ 122,37% kế hoạch năm 2022. Doanh thu trông giữ xe là 1,43 tỷ đồng ~ 104,57% kế hoạch năm 2022.

Tổng chi phí vận hành văn phòng là 42,06 tỷ đồng ~ 97,78% kế hoạch năm 2022. Các chi phí đều nằm trong mức kiểm soát. Lợi nhuận trước thuế và khấu hao thực hiện năm 2022 của đơn vị đạt 16,59 tỷ đồng ~ 135,18% kế hoạch năm 2022.

**Kết quả kinh doanh tại Công TNHH Dược phẩm Vimedimex:** Tổng doanh thu thuần thực hiện trong năm 2022 của đơn vị đạt 4,3 triệu đồng. Tổng chi phí trong kỳ là 3,88 tỷ đồng ~ 95,05% kế hoạch. Các chi phí đều nằm trong định mức cho phép. Lợi nhuận hạch toán của đơn vị thực hiện trong 2022 của đơn vị là âm (2,05) tỷ đồng.

**Kết quả kinh doanh tại Chi nhánh VMD tại Hà Nội:** Tổng Doanh thu thực hiện trong năm 2022 của đơn vị đạt 414 triệu đồng ~ 29,7% kế hoạch năm. Nguyên nhân là do doanh số thực hiện không đạt mức cam kết. Tổng chi phí thực hiện trong năm là 1,11 tỷ đồng ~ 82,31% kế hoạch, các chi phí đều nằm trong định mức cho phép. Lợi nhuận trước thuế và khấu hao thực hiện trong năm 2022 của đơn vị là âm (692) triệu đồng.

**Kết quả kinh doanh tại Công ty TNHH MTV Vimedimex Bình Dương:** Tổng doanh thu năm 2022 của đơn vị đạt 6.866,2 tỷ đồng ~ 87,37% kế hoạch. Trong đó, doanh thu tại Vime Bình Dương là 6.866,2 tỷ đồng (bao gồm cả doanh thu nội bộ xuất hàng cho Chi nhánh), Doanh thu tại Chi nhánh Hà Nội là 2.272,8 tỷ đồng ~ 91,65% kế hoạch năm 2022. Lợi nhuận gộp thực hiện là 54,43 tỷ đồng ~ 89,62% kế hoạch năm 2022. Tổng chi phí năm 2022 là 20,02 tỷ đồng, đạt 84,37% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế và khấu hao thực hiện năm 2022 của đơn vị là 34,41 tỷ đồng, đạt 92,98% kế hoạch năm.

**Kết quả kinh doanh tại Công ty TNHH-TTPP Dược phẩm Vimedimex:** Tổng doanh thu thuần thực hiện trong năm 2022 của đơn vị đạt 145,41 tỷ đồng ~



148,33% kế hoạch năm. Trong đó: Doanh thu TT xạ trị ung thư phối đạt 17,58 tỷ đồng ~ 144,19% kế hoạch, Giá vốn tương ứng là 14,09 tỷ đồng ~ 144,48% kế hoạch. Doanh thu TT điều trị tự nguyện đạt 126,19 tỷ đồng ~ 147,02% kế hoạch, Giá vốn tương ứng là 107,81 tỷ đồng ~ 134,19% kế hoạch. Tổng chi phí trong kỳ là 9,8 tỷ đồng. Lợi nhuận trước thuế và khấu hao thực hiện năm 2021 của đơn vị là 5,56 tỷ đồng.

## **2. Tổ chức và nhân sự**

### **2.1. Danh sách Ban điều hành**

#### **2.1.1. Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 24/11/2020)**

Họ và tên: Ths. BS. Trần Mỹ Linh

Chức danh: Tổng Giám đốc

Giới tính: Nữ

Ngày sinh: 18/01/1982

Số CMND: 001182010004 - Ngày cấp: 10/8/2015 - Nơi cấp: Cục CS

Nơi sinh: Hà Nội

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: Hà Nội

Địa chỉ thường trú: Số 51 ngõ 29 phố Võng Thị, phường Bưởi, quận Tây Hồ, thành phố Hà Nội

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ

Quá trình công tác: Từ ngày 24/11/2020: Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex

Số cổ phần sở hữu và đại diện (Tính đến thời điểm hiện tại): 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Sở hữu: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Đại diện: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của những người có liên quan: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không.

Hành vi vi phạm pháp luật: Không.

#### **2.1.2. Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 26/10/2020)**

Họ và tên: Trịnh Ngọc Duyên

Chức danh: Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nữ

Ngày sinh: 1988

Số CMND: 031188002626 - Ngày cấp: 12/10/2016 - Nơi cấp: Cục CS

Nơi sinh: Hải Phòng

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: Hải Phòng



Địa chỉ thường trú: P1102-CT9C ĐTVH-Tổ 17B Đức Giang, Long Biên, Hà Nội.

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Quá trình công tác: Từ ngày 26/10/2020: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex.

Chức vụ hiện đang nắm giữ ở tổ chức khác: Không

Số cổ phần sở hữu và đại diện (Tính đến thời điểm hiện tại): 679.986 cổ phần (chiếm 4.4% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Sở hữu: 679.986 cổ phần (chiếm 4.4% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Đại diện: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của những người có liên quan: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không.

Hành vi vi phạm pháp luật: Không.

### **2.1.3. Phó Tổng giám đốc (bổ nhiệm ngày 30/05/2019)**

Họ và tên: Trần Quang Huy

Chức danh: Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 30/03/1986

Số CMND: 012478843 - Ngày cấp: 01/12/2011 - Nơi cấp: CA Hà Nội

Nơi sinh: Hà Nội

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: Hà Nội

Địa chỉ thường trú: 227A Nguyễn Ngọc Vũ, Cầu Giấy, Hà Nội

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Quá trình công tác: Từ tháng 05/2019 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex.

Chức vụ hiện đang nắm giữ ở tổ chức khác: không.

Số cổ phần sở hữu và đại diện (Tính đến thời điểm hiện tại): 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Sở hữu: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Đại diện: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của những người có liên quan: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không.

Hành vi vi phạm pháp luật: Không.

### **2.1.4. Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 24/11/2020)**

Họ và tên: Cao Thị Thu Hằng

Chức danh: Phó Tổng Giám đốc



Giới tính: Nữ  
Ngày sinh: 25/08/1991  
Số CMND: 034191007062 - Ngày cấp: 09/10/2019 - Nơi cấp: Cục CS  
Nơi sinh: Thái Bình  
Quốc tịch: Việt Nam  
Dân tộc: Kinh  
Quê quán: Thái Bình

Địa chỉ thường trú: Thôn Phú Yên 1, Yên Lập, Vĩnh Tường, Vĩnh Phúc.

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ

Quá trình công tác: Từ tháng 24/11/2020 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex.

Chức vụ hiện đang nắm giữ ở tổ chức khác: Không

Số cổ phần sở hữu và đại diện (Tính đến thời điểm hiện tại): 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Sở hữu: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Đại diện: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của những người có liên quan: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không.

Hành vi vi phạm pháp luật: Không.

#### **2.1.5. Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 10/09/2021)**

Họ và tên: Đỗ Thị Đông

Chức danh: Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nữ

Ngày sinh: 15/10/1965

Số CMND: 012589456 - Ngày cấp: 24/10/2009 - Nơi cấp: CA Hà Nội

Nơi sinh: Hải Phòng

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: Hải Phòng

Địa chỉ thường trú: P.19-07, Tòa nhà CT2, KĐT mới Trung Văn, Tố Hữu, P. Trung Văn, Q. Nam Từ Liêm, Tp. Hà Nội

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Quá trình công tác: Từ tháng 09/2021 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex.

Chức vụ hiện đang nắm giữ ở tổ chức khác: Không

Số cổ phần sở hữu và đại diện (Tính đến thời điểm hiện tại): 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Sở hữu: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)



Đại diện: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)  
Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của những người có liên quan: Không  
Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không.  
Hành vi vi phạm pháp luật: Không.

**2.1.6. Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 10/09/2021)**

Họ và tên: Vũ Tuyết Minh

Chức danh: Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nữ

Ngày sinh: 19/05/1970

Số CCCD: 001170008357 - Ngày cấp: 19/08/2016 - Nơi cấp: Cục CS

Nơi sinh: Hà Nội

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: Hà Nội

Địa chỉ thường trú: P1207 – 17T3 Đô Thị Trung Hòa-Nhân Chính, Phường Trung Hòa, Quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Quá trình công tác: Từ tháng 10/09/2021 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex.

Chức vụ hiện đang nắm giữ ở tổ chức khác: Không

Số cổ phần sở hữu và đại diện (Tính đến thời điểm hiện tại): 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Sở hữu: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Đại diện: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của những người có liên quan: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không.

Hành vi vi phạm pháp luật: Không.

**2.1.7. Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 07/09/2022)**

Họ và tên: Bé Công Sơn

Chức danh: Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 17/5/1983

Số CMND: 027083000192 - Ngày cấp: 10/8/2015 - Nơi cấp: Cục CS

Nơi sinh: Bắc Ninh

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: Bắc Ninh

Địa chỉ thường trú: Số 24 Thanh Vy, Sơn Lộc, Sơn Tây, Hà Nội

Trình độ văn hóa: 12/12



Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Quá trình công tác: Từ tháng 24/8/2020 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex.

Chức vụ hiện đang nắm giữ ở tổ chức khác: Không

Số cổ phần sở hữu và đại diện (Tính đến thời điểm hiện tại): 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Sở hữu: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Đại diện: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của những người có liên quan: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không.

Hành vi vi phạm pháp luật: Không.

#### **2.1.8. Phó Tổng giám đốc (bổ nhiệm ngày 16/05/2020)**

Họ và tên: Tạ Quang Trường

Chức danh: Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 31/10/1968

Số CMND: 191052525 - Ngày cấp: 18/11/2011 - Nơi cấp: CA Quảng Trị

Nơi sinh: Vĩnh Thành, Vĩnh Linh, Quảng Trị

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: Quảng Trị

Địa chỉ thường trú: Số 27 Lê Quý Đôn, Khu phố 1, Phường 1, TP Đông Hà, Tỉnh Quảng Trị.

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Quá trình công tác: Từ ngày 16/5/2020 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex.

Chức vụ hiện đang nắm giữ ở tổ chức khác: Không

Số cổ phần sở hữu và đại diện (Tính đến thời điểm hiện tại): 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Sở hữu: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Đại diện: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của những người có liên quan: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không.

Hành vi vi phạm pháp luật: Không.

#### **2.1.9. Kế toán trưởng (bổ nhiệm ngày 16/05/2020)**

Họ và tên: Đặng Thu Trang

Chức danh: Kế toán trưởng

Giới tính: Nữ

Ngày sinh: 13/8/1990



Số CMND: 019190000124 - Ngày cấp: 02/10/2015 - Nơi cấp: Cục CS

Nơi sinh: Hà Nội

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: Hà Nội

Địa chỉ thường trú: Vĩnh Hưng, Hoàng Mai, Hà Nội.

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Quá trình công tác: Từ ngày 16/5/2020: Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex.

Chức vụ hiện đang nắm giữ ở tổ chức khác: Không

Số cổ phần sở hữu và đại diện (Tính đến thời điểm hiện tại): 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Sở hữu: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Đại diện: 0 cổ phần (chiếm 0% tổng số cổ phần đang lưu hành)

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của những người có liên quan: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không.

Hành vi vi phạm pháp luật: Không.

## **2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành**

Ông Lê Xuân Tùng - Phó TGD (Miễn nhiệm ngày 01/06/2022)

Ông Đoàn Mạnh Huy - Phó TGD (Miễn nhiệm ngày 20/05/2022)

Ông Phạm Mai Anh - Phó TGD (Miễn nhiệm ngày 20/05/2022)

Bà Nguyễn Thị Hồng - Phó TGD (Bổ nhiệm ngày 14/05/2022 - miễn nhiệm ngày 16/05/2022)

Ông Bế Công Sơn - Phó TGD (Bổ nhiệm ngày 07/09/2022)

## **2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên**

### **2.3.1. Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex:**

Tổng số người lao động (tính đến ngày 31/12/2022): 67 người gồm 36 lao động nam và 31 lao động nữ.

Trong đó:

- Lao động ký hợp đồng không xác định thời hạn là: 56 người.

- Lao động ký hợp đồng xác định thời hạn là: 11 người.

### **2.3.2. Chi nhánh Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex tại Hà Nội:**

Tổng số người lao động (tính đến ngày 31/12/2022): 06 người gồm 02 lao động nam và 04 lao động nữ.

Trong đó:

- Lao động ký hợp đồng không xác định thời hạn là: 05 người.

- Lao động ký hợp đồng xác định thời hạn là: 01 người.

### **2.3.3. Công ty TNHH Dược phẩm Vimedimex**

Tổng số người lao động (tính đến ngày 31/12/2022): 13 người gồm 05 lao động nam và 08 lao động nữ.



Trong đó:

- Lao động ký hợp đồng không xác định thời hạn là: 11 người.

- Lao động ký hợp đồng xác định thời hạn là: 02 người

#### **2.3.4. Công ty TNHH MTV Vimedimex Bình Dương**

Tổng số người lao động (tính đến ngày 31/12/2022): 354 người gồm 155 lao động nam và 199 lao động nữ.

Trong đó:

- Lao động ký hợp đồng không xác định thời hạn là: 202 người.

- Lao động ký hợp đồng xác định thời hạn là: 152 người

#### **2.3.5. CN Công ty TNHH MTV Vimedimex Bình Dương tại Hà Nội**

Tổng số người lao động (tính đến ngày 31/12/2022): 09 người gồm 01 lao động nam và 08 lao động nữ.

Trong đó:

- Lao động ký hợp đồng không xác định thời hạn là: 02 người.

- Lao động ký hợp đồng xác định thời hạn là: 07 người

#### **2.3.6 Các chính sách đối với người lao động**

a) Chính sách tiền lương: Áp dụng theo chức danh và tính chất từng công việc. Công ty thực hiện chi trả lương cho CBCNV trong Công ty đúng và đầy đủ theo Quy chế tiền lương trên cơ sở các quy định của pháp luật hiện hành.

b) Chính sách thưởng: Công ty thưởng cho CBCNV trên cơ sở lương chức danh, công việc và hiệu quả từ hoạt động kinh doanh của Công ty.

c) Các chế độ chính sách khác đối với người lao động: Công ty thực hiện các chế độ phúc lợi cho người lao động như: Trợ cấp thăm hỏi ốm đau, cưới hỏi và sinh nhật; CBCNV có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn, trợ cấp xăng xe, điện thoại đối với các chức danh quản lý và tổ chức các kỳ nghỉ dưỡng trong năm.

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

Trong năm 2022, Công ty không thực hiện các khoản đầu tư lớn

### **4. Tình hình tài chính**

#### **4.1. Tình hình tài chính**

Chỉ tiêu	Năm 2021 (đồng)	Năm 2022 (đồng)	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	5.527.280.532.996	3.053.521.621.409	-44,76%
Doanh thu thuần	12.311.862.982.030	7.073.498.738.744	-42,55%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	28.174.941.129	46.532.820.276	65,16%
Lợi nhuận khác	1.703.551.887	877.120.431	-48,51%
Lợi nhuận trước thuế	29.878.493.016	47.409.940.707	58,68%
Lợi nhuận sau thuế	20.625.506.938	35.154.236.209	70,44%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	1.300	2.255	73,46%

#### **4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

Tài chính vốn là mạch nguồn sự sống của doanh nghiệp nên luôn cần các nhà quản lý quan tâm một cách đúng mực. Năm bắt được các chỉ số tài chính quan trọng chính là một trong những phương pháp quản lý tài chính hiệu quả, khoa học.



### 4.2.1. Chỉ số tài chính

Chỉ số tài chính sẽ cho chúng ta thấy rõ được tình hình tài chính của Vimedimex. Hiểu một cách đơn giản, chỉ số tài chính là những mối quan hệ được trích xuất từ thông tin tài chính của Vimedimex và thường được dùng với mục đích so sánh. Chỉ số tài chính là các tỉ lệ được tính toán bằng cách chia số liên quan tới tài chính hoặc kinh doanh cho một số liệu khác (tổng doanh thu chia cho số lượng nhân viên). Thông qua đó, nhà quản lý có thể có nắm bắt được diễn tiến, tình hình phát triển trong hiện tại của Vimedimex.

Để quản trị tài chính hiệu quả, người quản lý không chỉ cần nắm vững kiến thức và kỹ năng nghiệp vụ quản lý tài chính kế toán mà còn cần phải hiểu rõ về các cơ chế, quy trình và nguyên tắc cơ bản trong vận hành thực tế.

#### a) Kỹ năng quản lý tài chính

Nhân viên quản lý tài chính phải có khả năng lập kế hoạch, dự trù ngân sách và kiểm soát dòng tiền ra, vào (doanh thu, lợi nhuận, chi phí) của doanh nghiệp. Các kỹ năng không thể thiếu bao gồm:

- Phân biệt các loại tài sản (tài sản dài hạn, ngắn hạn; tài sản cố định, lưu động) và loại giao dịch (tiền mặt, chuyển khoản), v.v. khi quản lý tài chính.

- Hiểu rõ các thuật ngữ, thông số trên các hóa đơn, chứng từ và các loại báo cáo tài chính.

- Phân tích số liệu, đánh giá các dự toán kinh doanh, lên kế hoạch tài chính trong ngắn hạn và dài hạn.

- Tính toán và thiết lập mục tiêu tài chính cho các khoản đầu tư và dự án chiến lược.

#### b) Cơ chế quản lý tài chính

Quản lý tài chính hiệu quả không chỉ giúp Vimedimex giảm thiểu các chi phí đầu tư mà còn đảm bảo luôn có sẵn nguồn vốn khi cần thiết để vận hành trơn tru các hoạt động trong Vimedimex. Dưới đây là những nguyên tắc không thể thiếu trong cơ chế quản lý tài chính:

**(1) Đảm bảo luôn có quỹ dự phòng:** Việc xây dựng quỹ phòng sẽ là một khoản tài chính vừa đủ để duy trì hoạt động Vimedimex trong lúc khó khăn, hoặc sẵn sàng đầu tư ngay khi có cơ hội. Vimedimex rất chú ý đến việc xây dựng quỹ dự phòng, dẫn tới luôn luôn nguồn tài chính để kịp thời xử lý khủng hoảng. Một ví dụ điển hình đó chính là tác động của đại dịch Covid-19 lên hoạt động của Vimedimex.

**(2) Luôn có kế hoạch kinh doanh:** Kế hoạch kinh doanh rõ ràng sẽ cho biết vị trí của Vimedimex trên thị trường hiện tại và mục tiêu cần đạt được là gì. Về mặt tài chính, lập kế hoạch giúp Vimedimex có thể phân bổ tài chính hiệu quả và tổ chức các hoạt động kinh doanh cần thiết để tối ưu doanh thu. Nhờ đó, chủ Vimedimex có thể tính toán, dự trù nguồn vốn cần thiết duy trì hoạt động kinh doanh.

**(3) Giảm nợ:** Nợ khó đòi không chỉ làm căng thẳng mà còn gây ảnh hưởng trực tiếp lên nguồn thu và các kế hoạch kinh doanh của Vimedimex trong tương lai. Vì vậy, Vimedimex không nên để lưu các khoản nợ khó đòi này từ năm này





qua năm khác. Thay vào đó, cần giải quyết nhanh trước khi kết thúc năm tài chính để đảm bảo hoạt động kinh doanh ổn định.

**(4) Dự báo dòng tiền:** Duy trì dự báo dòng tiền chi tiết và định kỳ theo từng mặt hàng, sản phẩm, ví dụ trên cơ sở luân phiên trong 6 tháng tới. Cần xác định các khoản thâm hụt và lập kế hoạch trang trải tất cả các khoản thâm hụt bằng cách thu xếp vốn lưu động hoặc các quỹ khác.

**(5) Cập nhật báo cáo thường xuyên:** Bên cạnh dự báo dòng tiền, các báo cáo cần được cập nhật thường xuyên để nắm được các số liệu kinh doanh quan trọng. Mỗi tháng, Vimedimex nên đối chiếu các khoản thu, vay, tiền gửi, tiền lãi một lần. Nếu có bất kỳ sự cố nào phát sinh, tất cả đều sẽ được xử lý nhanh chóng.

**(6) Quản lý một cách có hệ thống:** Quản lý hệ thống giúp Vimedimex cập nhật, thống kê và theo dõi các loại tài chính liên tục. Cần theo dõi, kiểm soát thường xuyên các giao dịch trên thẻ tín dụng, các khoản vay nợ ngân hàng, chi phí môi giới, các khoản thế chấp và quỹ lương, v.v.. Khó khăn cho hầu hết Vimedimex chính là việc quản lý tập trung có hệ thống theo một logic nhất định.

**(7) Chủ động xây dựng Phương án huy động vốn:** Để đáp ứng nhu cầu vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp, bộ phận Tài chính, Nguồn vốn luôn phải chủ động xây dựng phương án huy động vốn dựa trên kế hoạch dòng tiền và kế hoạch kinh doanh.

#### 4.2.2. Các chỉ số tài chính chủ yếu

##### a) Nhóm chỉ số khả năng thanh toán

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Trung bình
1	Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn	1,03	1,08	1,05
2	Hệ số khả năng thanh toán tức thời	0,03	0,08	0,06
3	Hệ số khả năng thanh toán nhanh	0,54	0,71	0,63
4	Hệ số khả năng thanh toán lãi vay	2,90	10,28	6,59

##### (1) Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn

$$\text{Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn} = \frac{\text{Tài sản ngắn hạn}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$$

Thể hiện khả năng thanh toán các khoản nợ ngắn hạn của Vimedimex. Vimedimex chỉ có thể tồn tại nếu đáp ứng được các nghĩa vụ thanh toán khi đến hạn. Nếu chỉ số này nhỏ hơn 1 thì thể hiện khả năng chi trả các khoản nợ đến hạn yếu, báo hiệu rủi ro tiềm ẩn trong hoạt động tài chính, vì vậy chỉ số này phải luôn duy trì lớn hơn 1 để đảm bảo an toàn trong hoạt động tài chính.

Hệ số này qua các năm của Vimedimex luôn lớn hơn >1 thể hiện việc Vimedimex luôn đảm bảo được nghĩa vụ thanh toán các khoản nợ ngắn hạn của mình đúng hạn.

##### (2) Hệ số khả năng thanh toán tức thời

$$\text{Hệ số khả năng thanh toán tức thời} = \frac{\text{Tiền và các khoản tương đương với tiền}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$$

Hệ số này thể hiện nguồn tiền mặt dồi dào có thể đáp ứng ngay việc thanh



toán các khoản nợ ngắn hạn mà không phụ thuộc đến thu các khoản phải thu, bán hàng tồn kho,... Hệ số này hữu ích để đánh giá khả năng thanh toán của Vimedimex trong giai đoạn nền kinh tế gặp khủng hoảng, khi mà hàng tồn kho không tiêu thụ được, cũng như các khoản nợ phải thu khó thu hồi.

Từ năm 2021 đến năm 2022, hệ số khả năng thanh toán tức thời của Vimedimex luôn ở mức an toàn, tăng từ 3% lên 8%.

### (3) Hệ số khả năng thanh toán nhanh

$$\text{Khả năng thanh toán nhanh} = (\text{Tài sản ngắn hạn} - \text{Hàng tồn kho}) / \text{Nợ ngắn hạn}$$

Hệ số này thể hiện khả năng thanh toán nhanh trong thời gian hàng tồn kho tiêu thụ chậm, việc thu hồi nợ khó khăn,...

Hệ số thanh toán nhanh của Vimedimex từ năm 2021 đến 2022 tăng dần từ 0,54 lên 0,71 lần. Điều đó thể hiện khả năng thanh toán nhanh của công ty tốt và khả năng thanh toán nhanh các khoản nợ đến hạn tăng dần.

### (4) Hệ số khả năng thanh toán lãi vay

$$\text{Hệ số khả năng thanh toán lãi vay} = \text{Lợi nhuận trước thuế và lãi vay (EBIT)} / \text{Lãi vay phải trả}$$

Nợ phải trả của Vimedimex sẽ bao gồm: nợ vay và các khoản phải trả (cho nhà cung cấp, người lao động,...). Trong đó, nếu sử dụng nợ vay thì Vimedimex phải trả chi phí sử dụng - lãi vay. Bởi vậy, cần đánh giá xem liệu có xảy ra rủi ro nào trong việc thanh toán lãi vay của Vimedimex hay không.

Hệ số này của Vimedimex tăng từ 2,9 lần năm 2021 lên 10,28 lần năm 2022 chứng tỏ mức độ rủi ro trong việc thanh toán lãi vay của Vimedimex thấp.

### b) Nhóm chỉ số cơ cấu nguồn vốn, cơ cấu tài sản

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Trung bình
1	Hệ số nợ	93%	86%	90%
2	Hệ số vốn chủ sở hữu	7%	14%	10%
3	Tỷ lệ tài sản ngắn hạn	95%	92%	94%
4	Tỷ lệ tài sản dài hạn	5%	8%	6%

### (1) Hệ số cơ cấu nguồn vốn

$$\text{Hệ số nợ} = \text{Nợ phải trả} / \text{Tổng nguồn vốn}$$

$$\text{Hệ số vốn chủ sở hữu} = \text{Vốn chủ sở hữu} / \text{Tổng nguồn vốn}$$

Hệ số này cho thấy được tỷ trọng nợ trong tổng nguồn vốn của Vimedimex. Vậy hệ số nợ của Vimedimex bao nhiêu là hợp lý? Trên thực tế, rất khó để đánh giá được tỷ lệ nợ như thế nào là hợp lý đối với Vimedimex, tỷ lệ này phụ thuộc vào nhiều yếu tố quy mô hay mục đích vay,... Tuy nhiên, thông thường, hệ số nợ thấp thể hiện Vimedimex có mức độ an toàn cao, rủi ro tài chính thấp. Ngược lại, Vimedimex có hệ số nợ cao sẽ tiềm ẩn nhiều rủi ro.

Các hệ số này cho thấy nguồn vốn của Vimedimex được hình thành chủ yếu từ đâu, mức độ độc lập về tài chính của Vimedimex hay rủi ro về tài chính mà Vimedimex có thể gặp phải. Chỉ số này có ý nghĩa quan trọng với các đối tác cho vay vốn kinh doanh, các nhà đầu tư nên thường được họ xem xét rất kỹ.



Hệ số nợ của Vimedimex giảm từ 93% năm 2021 xuống còn 86% năm 2022 chứng tỏ mức độ an toàn tài chính của Vimedimex được cải thiện, giảm thiểu rủi ro.

## (2) Hệ số cơ cấu tài sản

$$\text{Tỷ lệ tài sản ngắn hạn} = \text{Tài sản ngắn hạn} / \text{Tổng tài sản}$$

$$\text{Tỷ lệ tài sản dài hạn} = \text{Tài sản dài hạn} / \text{Tổng tài sản}$$

Các hệ số này cho thấy cơ cấu tài sản ngắn và dài hạn trong Vimedimex, theo ngành nghề kinh doanh dược phẩm.

Tỷ lệ tài sản ngắn hạn của Vimedimex giảm từ 95% năm 2021 xuống còn 92% năm 2022, tương ứng với tỷ lệ giảm của Hệ số nợ chứng tỏ mức độ an toàn tài chính của Vimedimex được cải thiện, giảm thiểu rủi ro.

## c) Nhóm chỉ số hiệu quả hoạt động

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Trung bình
1	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA)	0,30%	0,82%	0,56%
2	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE)	5,41%	8,61%	7,01%
3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu (ROS)	0,17%	0,50%	0,34%
4	Biên lợi nhuận gộp	8,69%	7,70%	8,19%
5	Thu nhập một cổ phần thường (EPS)	1.360	2.255	1.808

### (1) Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản

$$\text{Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA)} = \text{Lợi nhuận sau thuế} / \text{Tổng tài sản bình quân}$$

Hệ số phản ánh hiệu suất sinh lời của 1 đồng tài sản thì đang tạo ra bao nhiêu đồng lợi nhuận sau thuế. Hay hiệu quả sử dụng tài sản của Vimedimex ra sao. Thông thường, ROA càng cao càng tốt. Đặc biệt, đối với các doanh nghiệp trong ngành sản xuất, phân phối dược phẩm,... như Vimedimex thì ROA là chỉ tiêu vô cùng quan trọng. Vì Vimedimex sử dụng tài sản dài hạn là các TTPP, nhà kho theo tiêu chuẩn GSP,... để nâng cao tỷ suất lợi nhuận. ROA các năm qua của Vimedimex đều cao và có xu hướng tăng dần (0,3% năm 2021 lên 0,82% năm 2022) cho thấy việc Vimedimex quản lý hiệu quả các chi phí khấu hao, chi phí đầu vào.

### (2) Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu

$$\text{Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE)} = \text{Lợi nhuận sau thuế} / \text{Vốn chủ sở hữu bình quân}$$

Chỉ số này phản ánh khả năng sinh lời của mỗi đồng vốn chủ sở hữu bỏ ra trong kỳ, ROE càng cao càng thể hiện hiệu quả trong việc sử dụng vốn chủ sở hữu. Chỉ số này giúp Vimedimex phản ánh tổng hợp các khía cạnh về trình độ quản trị tài chính, trình độ quản trị chi phí, trình độ quản trị tài sản, trình độ quản trị nguồn vốn của Vimedimex.



Dựa vào ROE, Vimedimex cũng có thể đánh giá liệu Vimedimex có lợi thế cạnh tranh hay không. ROE của Vimedimex luôn cao (trên 5%) và ổn định trong nhiều năm (kể cả khi thị trường rơi vào khó khăn) có nghĩa là Vimedimex có lợi thế cạnh tranh bền vững.

### **(3) Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu**

$$\text{Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu (ROS)} = \frac{\text{Lợi nhuận sau thuế}}{\text{Doanh thu thuần}}$$

Chỉ số này cho Vimedimex biết khả năng tạo ra lợi nhuận của 1 đồng doanh thu thuần, thì Vimedimex sẽ thu về bao nhiêu đồng lợi nhuận sau thuế. Điều này giúp phản ánh hiệu quả trong việc quản lý chi phí của Vimedimex.

Trường hợp tỷ lệ ROS ổn định và cao hơn đối thủ là các doanh nghiệp có lợi thế cạnh tranh lớn và có hiệu quả quản trị chi phí tốt. Thậm chí đây còn là doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực kinh doanh đó.

Chỉ số ROS của Vimedimex luôn giữ ổn định và ở mức cao chứng tỏ Vimedimex có khả năng tạo ra lợi nhuận tốt, từ 1 đồng doanh thu có thể tạo ra 0,17 đồng lợi nhuận (năm 2021) và 0,5 đồng lợi nhuận (năm 2022).

### **(4) Tỷ suất lợi nhuận gộp (hay Biên lợi nhuận gộp)**

$$\text{Biên lợi nhuận gộp} = \frac{\text{Lợi nhuận gộp}}{\text{Doanh thu thuần}}$$

Chỉ số này giúp Vimedimex phản ánh được hiệu quả của việc quản lý chi phí sản xuất của Vimedimex (nguyên vật liệu, chi phí nhân công,...), khả năng tạo ra lợi nhuận cũng như khả năng cạnh tranh trên thị trường của Vimedimex.

Vimedimex có thể duy trì một biên lợi nhuận gộp cao, ổn định qua nhiều năm thường là một Vimedimex có lợi thế cạnh tranh tốt và sản xuất sản phẩm đáp ứng được nhu cầu thị trường.

Lợi thế cạnh tranh của Vimedimex có thể là: sản phẩm độc quyền, thương hiệu, chi phí thấp,... cũng có thể Vimedimex đang tăng trưởng tốt ở một thị trường tiềm năng nhưng lại chưa có nhiều đối thủ cạnh tranh. Nhờ điều đó, biên lợi nhuận gộp của Vimedimex luôn ở mức cao và ổn định (8%).

### **(5) Thu nhập một cổ phần thường**

$$\text{Thu nhập một cổ phần thường (EPS)} = \frac{\text{Lợi nhuận sau thuế} - \text{Cổ tức cho cổ đông ưu đãi}}{\text{Số lượng cổ phần thường lưu hành}}$$

Chỉ tiêu này giúp Vimedimex phản ánh 1 cổ phần thường trong năm thu được bao nhiêu đồng lợi nhuận sau thuế. Hay còn gọi là chỉ số EPS.

Chỉ số này của Vimedimex tăng từ 1.360 đồng năm 2021 lên 2.255 đồng năm 2022 chứng tỏ Công ty đã quản lý chi phí hiệu quả khi kết quả kinh doanh chưa đạt mức kỳ vọng.

## **5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

### **5.1. Cổ phần**

- Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 15.440.268 cổ phần. Trong đó:
- Cổ phiếu phổ thông: 15.440.268 cổ phần, mệnh giá: 10.000 đồng/ cổ phần.
- Cổ phiếu khác (cổ phiếu quỹ, cổ phiếu ưu đãi..): không có.



## 5.2. Cơ cấu cổ đông

Cơ cấu cổ đông tại thời điểm ngày 31/12/2022 như sau:

### BẢNG CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

(tại ngày 31/12/2022)

STT	Danh mục	Cổ đông trong nước		Cổ đông nước ngoài		Tổng	
		Số lượng cổ phiếu (CP)	Tỷ lệ (%)	Số lượng cổ phiếu (CP)	Tỷ lệ (%)	Số lượng cổ phiếu (CP)	Tỷ lệ (%)
<b>I</b>	<b>Cổ đông lớn</b>	<b>11.626.953</b>	<b>75,3</b>			<b>11.626.953</b>	<b>75,3</b>
1	Tổ chức	8.579.833	55,57			8.579.833	55,57
2	Cá nhân	3.047.120	19,73			3.047.120	19,73
<b>II</b>	<b>Cổ đông khác</b>	<b>3.592.734</b>	<b>23,3</b>	<b>220.581</b>	<b>1,4</b>	<b>3.813.315</b>	<b>24,7</b>
<b>Tổng số CP đang lưu hành</b>		<b>15.219.687</b>	<b>98,6</b>	<b>220.581</b>	<b>1,4</b>	<b>15.440.268</b>	<b>100</b>

5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có

5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

5.5. Các chứng khoán khác: Không có

## III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Đại dịch Covid-19 bùng phát trên toàn cầu đã cho thấy tầm quan trọng hàng đầu của việc chăm sóc sức khỏe và ngành công nghiệp chăm sóc sức khỏe theo những cách chưa từng có trong tiền lệ. Một mặt, nó nhấn mạnh vai trò quan trọng của ngành dược phẩm và các loại thuốc cải tiến trong việc đảm bảo an toàn và an ninh toàn cầu. Mặt khác, nó cũng bộc lộ những lỗ hổng trong nền kinh tế toàn cầu, bao gồm cả các dịch vụ chăm sóc sức khỏe.

Trước tác động của đại dịch, ngành dược cũng gặp những khó khăn nhất định khi đứt gãy chuỗi cung ứng, giá nguyên liệu và vận chuyển tăng cao, sự thay đổi thói quen, nhu cầu sử dụng thuốc cùng với đó là các quy định phòng chống dịch bệnh nghiêm ngặt của Chính phủ, người dân hạn chế đến các cơ sở điều trị bệnh đã làm cho thị trường dược phẩm bị trì trệ nặng nề.

Bên cạnh những tác động tiêu cực, đại dịch cũng mở ra cơ hội lớn thúc đẩy các doanh nghiệp trong ngành dược tái cấu trúc hoạt động và chuỗi cung ứng, số hóa các quy trình, tăng cường công tác quản trị rủi ro, chuẩn bị sẵn sàng cho thời kỳ bình thường tiếp theo.

Trong thế giới cạnh tranh ngày nay, thành công được xác định bằng cách quản lý chi phí hoạt động sản xuất và chuỗi cung ứng tối ưu nhất để giữ cho chi phí phục vụ và mức tồn kho thấp nhất trong khi vẫn duy trì mức độ dịch vụ cao nhất. Ngoài ra, quản lý chất lượng sản phẩm, tuân thủ các khuôn khổ quy định liên quan và sự an toàn của sản phẩm, tài sản và con người là những trách nhiệm bổ sung mà các hãng dược phẩm cần đáp ứng.



## 2. Tình hình tài chính

Nhóm chỉ số hiệu suất hoạt động của Vimedimex như sau:

STT	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Trung bình
1	Vòng quay hàng tồn kho	3,51	3,75	3,63
2	Số ngày bình quân của 1 vòng quay hàng tồn kho	103,99	97,25	100,62
3	Vòng quay nợ phải thu	4,16	3,60	3,88
4	Số ngày bình quân của 1 vòng quay nợ phải thu	87,74	101,26	94,50
5	Hiệu suất sử dụng tài sản cố định	94,11	60,34	77,23
6	Hệ số tài sản cố định	31,39%	26,15%	28,77%
7	Hệ số thích ứng dài hạn của tài sản cố định	30,03%	24,91%	27,47%

### (1) Số vòng quay hàng tồn kho

$$\text{Vòng quay hàng tồn kho} = \text{Giá vốn hàng bán} / \text{Hàng tồn kho bình quân}$$

Hệ số này phản ánh 1 đồng vốn hàng tồn kho quay được bao nhiêu vòng trong một chu kỳ. Số vòng quay càng cao thì thể hiện Vimedimex quản lý hiệu quả dự trữ hàng tồn kho, tình hình tiêu thụ sản phẩm tốt.

Theo bảng dữ liệu phân tích ở trên thì chỉ số vòng quay hàng tồn kho của công ty từ năm 2021 đến năm 2022 bình quân là 3,63 vòng. Qua đó ta thấy khả năng quản lý hàng tồn kho của công ty ngày càng tốt hơn, nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

Và từ đó có thể tính được số ngày bình quân của 1 vòng quay hàng tồn kho, chỉ số này phản ánh hàng tồn trong kho bao nhiêu ngày thì tiêu thụ được.

$$\text{Số ngày bình quân của 1 vòng quay hàng tồn kho} = 365 / \text{Vòng quay hàng tồn kho}$$

Thông thường, hệ số vòng quay hàng tồn kho càng lớn có nghĩa là hàng tồn kho ít, sản phẩm được tiêu thụ nhanh và vốn không bị ứ đọng ở hàng tồn kho.

Cũng tương tự như chỉ số vòng quay hàng tồn kho, do hoạt động quản lý của Công ty ngày càng hiệu quả, số ngày bình quân vòng quay hàng tồn kho của Công ty từ năm 2021 đến năm 2022 cũng rất tốt, trung bình khoảng 100 ngày. Điều đó giúp Công ty cắt giảm nhiều chi phí không cần thiết, tăng hiệu quả hoạt động trong năm 2022.

### (2) Vòng quay nợ phải thu

Trường hợp Vimedimex liên tục cho khách hàng mua chịu mà không thu tiền, không sớm thì muộn, Vimedimex sẽ không có đủ tiền để phục vụ cho hoạt động sản xuất, kinh doanh. Để có thể đánh giá tốc độ thu hồi công nợ (các khoản phải thu) của Vimedimex chúng ta sử dụng hệ số vòng quay các khoản phải thu theo công thức sau:

$$\text{Vòng quay nợ phải thu} = \text{Doanh thu bán hàng} / \text{Các khoản phải thu bình quân}$$



Hệ số này phải ảnh hưởng phải thu luân chuyển được bao nhiêu vòng. Từ năm 2021 đến nay, vòng quay các khoản phải thu của Công ty ở mức tương đối tốt, trung bình 3,88 vòng/năm. Cùng với việc doanh thu của Công ty tăng trưởng ổn định thì chứng tỏ khả năng thu hồi công nợ của Công ty tốt, đảm bảo sự an toàn về tài chính của Công ty.

Từ chỉ số này Vimedimex cũng có thể tính được số ngày thu tiền bình quân 1 vòng quay nợ phải thu. Lấy 365 ngày (1 năm) chia cho vòng quay các khoản phải thu như sau:

$$\text{Số ngày bình quân của 1 vòng quay nợ phải thu} = 365 / \text{Vòng quay nợ phải thu}$$

Kỳ thu tiền bình quân: Thời hạn sau bao lâu thì KH sẽ thu được tiền bán hàng. Lưu ý: Hệ số này sẽ phụ thuộc vào chính sách bán hàng (nợ gói đầu) và chính sách thanh toán của Vimedimex.

Tương tự với vòng quay các khoản phải thu của Công ty tăng dần nên số ngày bình quân của một vòng quay khoản phải thu của Công ty trung bình là 94,5 ngày. Với một Công ty phân phối dược phẩm, đây là con số khá lý tưởng khi công nợ phải thu của các khách hàng trung bình **90 ngày**, điều đó chứng tỏ khả năng thu hồi công nợ của Công ty rất tốt.

### (3) Hiệu suất sử dụng tài sản cố định

$$\text{Hiệu suất sử dụng tài sản cố định} = \text{Doanh thu thuần} / \text{Nguyên giá tài sản cố định bình quân}$$

Chỉ số phản ánh hiệu suất sử dụng tài sản cố định trong kỳ của Vimedimex.

Hiệu suất này của Vimedimex luôn cao, bình quân 77,23 lần chứng tỏ việc sử dụng tài sản cố định để tạo ra của Vimedimex đạt hiệu quả cao.

### (4) Hệ số tài sản cố định

$$\text{Hệ số tài sản cố định} = \text{Tài sản cố định} / \text{Vốn chủ sở hữu}$$

Tỷ số này cho Vimedimex thấy mức độ ổn định của việc đầu tư vào tài sản cố định. Điều này dựa trên quan điểm rằng, những khoản đầu tư vào tài sản cố định (như đất đai và nhà cửa) có thể được tái tạo như mong muốn từ vốn chủ sở hữu vì những khoản đầu tư như vậy thường cần một khoảng thời gian dài để tái tạo. Tỷ lệ này càng nhỏ thì càng an toàn. Tuy nhiên, nếu doanh nghiệp nắm giữ nhiều tài sản như chứng khoán có khả năng chuyển đổi ra tiền mặt cao, thì thực tế doanh nghiệp này an toàn hơn nhiều hơn là so với những gì, hệ số này có thể phản ánh.

Tuy nhiên, Vimedimex là doanh nghiệp với hệ thống kho tại 63 tỉnh thành thuộc diện phải khấu hao, tỷ số này sẽ tự được cải thiện hơn (tức là sẽ giảm đi) do quá trình khấu hao với giá định Vimedimex không mua mới thiết bị và có một dự trữ nhất định vào bất cứ lúc nào. Tỷ số này và hệ số thanh toán ngắn hạn tốt lên hoặc xấu đi một cách đồng thời nhưng theo chiều ngược nhau.

Nếu như tỷ số này cao, Vimedimex cần phải kiểm tra hệ số thích ứng dài hạn của tài sản cố định và tình hình hoàn trả các khoản vay dài hạn. Nếu việc hoàn trả những khoản vay dài hạn có thể được thực hiện trong phạm vi thu nhập ròng



hiện tại và chi phí khấu hao, ta có thể nói rằng hiện tại Vimedimex đang ở mức độ an toàn.

### (5) Hệ số thích ứng dài hạn của tài sản cố định

$$\text{Hệ số thích ứng dài hạn của tài sản cố định} = \frac{\text{Tài sản cố định}}{\text{Vốn chủ sở hữu} + \text{Nợ dài hạn}}$$

Tỷ lệ này cho biết phạm vi mà Vimedimex có thể trang trải tài sản cố định của mình bằng các nguồn vốn ổn định dài hạn (gồm có vốn chủ sở hữu và tài sản nợ cố định). Về nguyên tắc, hệ số này cần không vượt quá 100%.

Lý tưởng nhất là trường hợp các khoản đầu tư vào tài sản cố định có thể được trang trải trong phạm vi vốn chủ sở hữu, còn nếu không được như vậy thì ít nhất là chúng phải được trang trải bởi những nguồn vốn ổn định khác, như là các khoản vay dài hạn và trái phiếu công ty nhưng phải được hoàn trả với điều kiện những khoản này có kỳ hạn hoàn trả dài hạn.

Nếu hệ số thích ứng dài hạn của tài sản cố định lớn hơn 100% thì Vimedimex sẽ phải trang trải tài sản cố định bằng những nguồn vốn có kỳ hạn hoàn trả ngắn (ví dụ như các nguồn vốn ngắn hạn hoặc các khoản vay ngắn hạn). Tuy nhiên lúc đó dòng tiền của nó sẽ trở nên không ổn định.

### 3. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Là Công ty Dược có bề dày truyền thống 40 năm, cùng với những nỗ lực bền bỉ của tập thể Ban lãnh đạo Công ty và toàn thể cán bộ nhân viên trên toàn hệ thống, Vimedimex xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2022 như sau:

**Mục tiêu - Định hướng:** Xây dựng Vimedimex mạnh hơn, hiệu quả hơn trên cơ sở thực hiện tái cơ cấu, sử dụng hợp lý các nguồn lực; Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, liên kết cao hơn về tài chính, công nghệ và thị trường. Xây dựng đội ngũ lãnh đạo có bản lĩnh và chuyên nghiệp, đồng thời xây dựng đội ngũ quản lý, kinh doanh giỏi. Thực hiện sắp xếp lại và thay đổi cơ cấu Vimedimex, tạo ra loại hình doanh nghiệp có nhiều chủ sở hữu, trong đó có đông đảo người lao động, để quản lý và sử dụng có hiệu quả vốn, tài sản, tạo động lực mạnh mẽ và cơ chế quản lý năng động cho Vimedimex.

#### Thứ nhất: Chỉ tiêu kinh doanh năm 2023

Năm 2023, VMD đặt mục tiêu Tổng doanh thu toàn Công ty là: 4.850 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 67,99% so với số thực hiện năm 2022. Lợi nhuận trước thuế là 39 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 82,26% so với số thực hiện năm 2022. Chi tiết như sau:

#### CHỈ TIÊU KINH DOANH NĂM 2023

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Tăng trưởng	
			Giá trị	Tỷ lệ
1	2	3	4=3-2	5=3/2
Tổng doanh thu	7.133.722	4.850.000	(2.283.723)	67,99%
Lợi nhuận trước thuế	47.410	39.000	(8.410)	82,26%

#### Thứ hai: Giải pháp thực hiện

Vimedimex tập trung trí tuệ và sức lực đẩy lùi khó khăn, nắm bắt thời cơ, đổi mới nhận thức, chấn chỉnh tổ chức, khai thác tối đa các nguồn vốn, mạnh dạn



đầu tư thiết bị, con người, ứng dụng công nghệ tiên tiến vào sản xuất kinh doanh. Xây dựng Vimedimex trở thành một doanh nghiệp phát triển mạnh toàn diện trong lĩnh vực dược phẩm.

**Về sản phẩm:** Phát triển đa dạng hóa sản phẩm. Ưu tiên cho việc phát triển các sản phẩm truyền thống đã khẳng định được thị phần và sản phẩm có tính công nghệ, kỹ thuật cao. Nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới, đặc biệt là các sản phẩm mà Vimedimex có tiềm năng và lợi thế.

**Về thị trường:** Đẩy mạnh các hoạt động về tiếp thị nhằm quảng bá thương hiệu và các sản phẩm của Vimedimex trên thị trường. Thực hiện tốt chính sách chất lượng đối với khách hàng để duy trì và phát triển thương hiệu, thị phần. Phát huy mọi nguồn lực, đẩy mạnh hoạt động đối ngoại, liên doanh, liên kết với các đối tác nước ngoài để tiếp cận thị trường quốc tế rộng lớn hơn.

**Về khoa học công nghệ:** Đẩy mạnh phong trào sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất để đổi mới công nghệ trong sản xuất kinh doanh nhằm tạo ra nhiều lợi nhuận. Thường xuyên cập nhật, nghiên cứu, áp dụng các tiến bộ khoa học công nghệ trên thế giới.

**Về đầu tư:** Tiếp tục đầu tư các thiết bị chuyên ngành hiện đại, mang tính đổi mới công nghệ. Thông qua việc đầu tư để tiếp cận được những phương tiện, thiết bị hiện đại theo hướng phát triển của khoa học kỹ thuật tiên tiến trên thế giới, đồng thời cũng đào tạo được đội ngũ cán bộ kỹ thuật đáp ứng yêu cầu phát triển của Vimedimex.

**Về tài chính:** Quản lý chặt chẽ chi phí, đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả; nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo phát triển liên tục, ổn định, vững chắc.

**Về tư vấn sản xuất cho Công ty cổ phần dược phẩm Vimedimex 2 (VMD2):** Triển khai và thực hiện Luật Dược, Nghị định số 54/2017/NĐ-CP của Chính phủ và các thông tư của Bộ Y tế hướng dẫn, khuyến khích sản xuất và sử dụng thuốc trong nước, áp dụng các tiêu chuẩn thực hành tốt (GPs) trong công tác sản xuất, bảo quản, phân phối và kiểm nghiệm thuốc.

Để góp phần nâng cao năng lực sản xuất của ngành công nghiệp Dược trong nước, VMD sẽ đồng hành và tư vấn cho VMD2 để hoàn thiện và đi vào sản xuất dây chuyền sản xuất các sản phẩm Non-Betalactam thứ 2, cho các dạng bào chế: Viên nén, viên nén bao phim; Viên nang cứng; thuốc bột, thuốc cốm; thuốc tiêm dung dịch thể tích lớn, thuốc tiêm dung dịch thể tích nhỏ, thuốc tiêm đông khô. Dự kiến hoàn thành đánh giá cấp chứng nhận đạt tiêu chuẩn GMP – WHO, với định hướng phát triển sản xuất thuốc chuyên khoa đặc trị theo diễn biến bệnh tật tại Việt Nam để thay thế thuốc nhập khẩu, cung cấp các giải pháp điều trị mới hiệu quả cao, giá cả hợp lý, thuốc có nguồn gốc sinh học hoặc thuốc có các dạng bào chế đặc biệt; ưu tiên hoạt động sản xuất gia công hoặc nhượng quyền sản xuất các thuốc biệt dược gốc cho các hãng dược phẩm trên thế giới. Ưu tiên phát triển các kỹ thuật bào chế mới, hiện đại các thuốc từ dược liệu để có thể gia công sản xuất trong nước.

**4. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:** Không có



#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Trong hoàn cảnh khó khăn, chịu ảnh hưởng nặng nề bởi đại dịch COVID-19, hệ thống phân phối đã chứng minh được sức mạnh cốt lõi của Công ty như giao hàng đầy đủ, kịp thời, không bị đứt gãy chuỗi cung ứng, được đối tác và khách hàng ủng hộ. Bên cạnh đó, để triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2022, Hội đồng quản trị đã thực hiện tại cấu trúc mô hình tổ chức và phương pháp quản trị được cải tiến và nâng cao giá trị công ty. Đến nay, đại dịch COVID-19 vẫn còn đang ảnh hưởng đến toàn xã hội và đặc biệt là ngành chăm sóc sức khỏe. Vimedimex là một trong những công ty dược phẩm, nhóm ngành cũng gặp nhiều khó khăn trong điều kiện đại dịch. Vimedimex đã và đang đối mặt với nhiều thách thức không thể lường trước, trong tất cả từng lĩnh vực kinh doanh của công ty và mỗi người lao động đều gặp rất nhiều khó khăn trong cuộc sống cá nhân.

Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Công ty, cùng với sự đồng lòng, sẻ chia của các quý cổ đông, quý nhà đầu tư, quý khách hàng và toàn thể cán bộ nhân viên của Công ty, kết thúc năm 2022, Công ty đã duy trì được kết quả sản xuất kinh doanh với Tổng doanh thu thực hiện năm 2022 của VMD là **7.133,72 tỷ đồng**, đạt 81,07% so với kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế năm 2022 là **47,41 tỷ đồng**, đạt 121,56% kế hoạch năm

##### **2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

- HĐQT luôn theo dõi, chỉ đạo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động của Ban Tổng Giám đốc.

- Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên 2022 và ĐHĐCĐ bất thường năm 2022, thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính năm 2022, Báo cáo tài chính từng quý và Báo cáo thường niên năm 2022.

- Giám sát việc thực hiện, tuân thủ các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT ban hành.

- Duy trì các chế độ báo cáo định kỳ và đột xuất về tình hình kinh doanh và điều hành công ty của Ban TGD đối với HĐQT.

- Giám sát hoạt động quản lý, điều hành của Ban TGD trong các hoạt động kinh doanh nhằm nâng cao hiệu quả và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đặt ra.

- Giám sát, chỉ đạo và đảm bảo thông tin được công bố đầy đủ, minh bạch, kịp thời theo đúng quy định của Sở Giao dịch Chứng khoán và Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước.

**Đánh giá chung:** Trong năm, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý mặc dù chưa hoàn thành các nhiệm vụ, chỉ tiêu kinh doanh được giao bởi ĐHĐCĐ do đại dịch Covid 19, tuy nhiên, Hội đồng quản trị đánh giá cao những nỗ lực và quyết tâm của Ban Tổng Giám đốc vững vàng vượt qua mọi khó khăn, thử thách trong giai đoạn dịch bệnh Covid-19. Đồng thời, tuân thủ nghiêm chỉnh các quy chế, quy định trong hoạt động điều hành, phân cấp quản trị theo Điều lệ, Quy chế quản trị, các quy chế nội bộ của Công ty cũng như các quyết định của HĐQT.

##### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**





Năm 2023 được đánh giá là một năm có nhiều thay đổi khi tỷ lệ người dân được tiêm phòng Vaccine Covid 19 trên cả nước cao, chính sách mở cửa nền kinh tế cũng như kích thích đầu tư của Chính phủ sẽ tạo cơ hội phát triển cho của các doanh nghiệp. Tuy nhiên, ngay từ những ngày đầu năm, với số ca bệnh mắc Covid -19 tăng cao trở lại dự báo sẽ tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp được nói chung và của Vimedimex nói riêng.

Từ cuối năm 2022 đến nay, do ảnh hưởng của các yếu tố đầu vào, khủng hoảng năng lượng trên thế giới, chiến sự Nga-Ukraina, hàng loạt nhà cung cấp bao bì đã điều chỉnh giá như PVC tăng 30%, giấy nhôm tăng trên 10%. Mặt khác nguyên liệu nhập khẩu như các loại kháng sinh, Vitamin, Paracetamol và các nguyên liệu tá dược sản xuất trong nước cũng đồng loạt tăng giá. Cá biệt có những nguyên liệu tăng hơn 50%, gây ra tình trạng thiếu hụt nguyên liệu phù liệu cho sản xuất, dẫn đến tăng giá thành sản phẩm.

Nhận thức được những thách thức lớn trong năm 2023, Vimedimex đặt mục tiêu Tổng doanh thu toàn Công ty là **4.850 tỷ đồng**, đạt tỷ lệ 67,99% so với số thực hiện năm 2022. Lợi nhuận trước thuế là **39 tỷ đồng**, đạt tỷ lệ 82,26% so với năm 2022.

Để hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh năm 2023, cũng như đáp ứng kế hoạch phát triển dài hạn của Vimedimex, HĐQT sẽ tập trung chỉ đạo các nội dung sau:

**Phát triển bền vững:** Quy trình quản trị chuyên nghiệp, tuân thủ nguyên tắc dựa trên 3C (Compliance - Tuân thủ, Change - Thay đổi, Communication - Giao tiếp thông tin) và trách nhiệm với cộng đồng của Vimedimex.

**Hoạt động nâng cao giá trị và khả năng cạnh tranh của Vimedimex với vai trò là Công ty Dược đa quốc gia:** Tăng cường đầu tư nghiên cứu phát triển các sản phẩm Generic có tiềm năng và giá trị cao. Tiếp tục cải thiện hệ thống phân phối, gia tăng độ phủ các sản phẩm chủ lực, gia tăng độ phủ tại các thị trường lớn. Tăng cường đầu tư, xây dựng thương hiệu và các nhãn hàng.

**Hoạt động kinh doanh:** đầu tư, phát triển, mở rộng, đẩy mạnh kênh bán hàng đầu thầu vào các cơ sở khám chữa bệnh. Thúc đẩy phát triển các sản phẩm nhập khẩu, chuyển giao công nghệ từ đối tác chiến lược. Mở rộng danh mục kinh doanh, bổ sung một số nhóm hàng mỹ phẩm, thiết bị y tế....để gia tăng doanh số và lợi thế kinh doanh. Đảm bảo nguồn cung kịp thời cho 100% nhu cầu dược phẩm dùng trong phòng bệnh và chữa bệnh.

**Hợp tác liên doanh:** HĐQT đề nghị Đại hội đồng cổ đông giao cho HĐQT tìm kiếm đối tác liên doanh phát triển hệ thống phân phối OTC, ETC theo tiêu chuẩn quốc tế.

**Tổ chức và quản trị nội bộ:** Tăng cường tổ chức và phát triển nền tảng quản trị nội bộ. Phát triển và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực với trình độ chuyên môn cao, tác phong làm việc chuyên nghiệp và sẵn sàng cho quá trình toàn cầu hóa. Kiện toàn các nhân sự cấp cao còn thiếu. Cải thiện công tác kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro theo các tiêu chuẩn quốc tế. Chấn chỉnh hệ thống quản lý trên tiêu chí 3C: Tuân thủ - Thay đổi - Giao tiếp thông tin. Liên tục cập nhật, hoàn thiện các quy trình/quy chế hiện hành. Đẩy mạnh chuyển đổi số trong



hoạt động SXKD. Đánh giá rủi ro và tính bảo mật Công nghệ thông tin.

## **V. Quản trị công ty**

### **1. Hội đồng quản trị**

#### **1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị**

Các thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 bao gồm:

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. Ông Lê Xuân Tùng           | - Chủ tịch HĐQT (Bổ nhiệm ngày 02/06/2022) |
| 2. Ông Trịnh Thanh Giảng      | - Phó CT HĐQT (Bổ nhiệm ngày 05/12/2022)   |
| 3. Bà Tô Thúy Anh             | - Phó CT HĐQT (Miễn nhiệm ngày 05/12/2022) |
| 4. Ông Nguyễn Tiến Hùng       | - Phó CT HĐQT (Miễn nhiệm ngày 02/06/2022) |
| 5. Bà Nguyễn Ngọc Dung        | - Phó CT HĐQT (Miễn nhiệm ngày 02/06/2022) |
| 6. Ông Lê Tiến Dũng           | - Thành viên HĐQT                          |
| 7. Bà Trần Mỹ Linh            | - TV HĐQT (Bổ nhiệm ngày 02/06/2022)       |
| 8. Mr. Christian Schlennstedt | - TV HĐQT (Bổ nhiệm ngày 05/12/2022)       |
| 9. Ông Trần Đình Huynh        | - TV HĐQT (Miễn nhiệm ngày 05/12/2022)     |

#### **1.2. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có**

#### **1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Năm 2022, HĐQT đã tiến hành tổng cộng 18 cuộc họp, trong đó, 18 trực tiếp, và 0 bằng văn bản. Ban hành 18 Nghị quyết, Quyết định để giải quyết các vấn đề thuộc chức năng, thẩm quyền của HĐQT.

Các cuộc họp của HĐQT đều mời BKS tham dự để trao đổi, thảo luận và tạo sự nhất trí cao trong các chiến lược, định hướng kinh doanh, chỉ đạo của HĐQT đối với ban điều hành.

#### **Các Nghị quyết HĐQT đã ban hành trong năm 2022**

HĐQT đã phê duyệt 18 Nghị quyết, quyết định các vấn đề sau:

- Quản trị điều hành: 0 Nghị quyết, quyết định
- Quản trị nhân sự: 10 Nghị quyết, quyết định
- Quản trị tổ chức: 0 Nghị quyết, quyết định
- Quản trị (phục vụ) lợi ích cổ đông: 8 Nghị quyết, quyết định

## **2. Ban Kiểm soát**

### **2.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát**

Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2022 – 2027 gồm các Ông/Bà có tên sau:

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| 1. Ông Nguyễn Bá Tuấn   | - Trưởng BKS (Bổ nhiệm ngày 02/06/2022)     |
| 2. Bà Phạm Thị Thu Thảo | - Thành viên BKS (Bổ nhiệm ngày 02/06/2022) |
| 3. Ông Đoàn Đức Giang   | - Thành viên BKS (Bổ nhiệm ngày 02/06/2022) |
| 4. Ông Vũ Anh Tuấn      | - TV BKS (Miễn nhiệm ngày 02/06/2022)       |

### **2.2. Hoạt động của Ban kiểm soát**

Ban kiểm soát đã thực hiện các nhiệm vụ nhằm bảo đảm hoạt động của Công ty phù hợp với Điều lệ Công ty, các Quy chế nội bộ và các quy định pháp luật có liên quan; tập trung thực hiện kiểm soát theo các nội dung chính sau:

- Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp và lấy ý kiến thông qua các vấn



đề của Công ty như: thẩm định Báo cáo tài chính quý, năm, giám sát các Nghị quyết của HĐQT, thảo luận và đánh giá các nội dung trong báo cáo hoạt động của BKS năm 2022 để trình ĐHCĐ thường niên. Ban kiểm soát cũng họp bàn để giám sát vấn đề chi trả cổ tức năm 2022 được các thành viên trong Ban kiểm soát thông qua 100%.

- Giám sát tình hình thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty và các đơn vị thành viên trong năm;

- Giám sát thực hiện các Nghị quyết của ĐHCĐ; tình hình hoạt động Ban Tổng giám đốc, các công ty con, ... trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao;

- Thực hiện kiểm tra việc chấp hành tuân thủ các quy định của chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán, và các quy định của luật thuế, đánh giá tính hợp lệ, hợp lý của các chứng từ kế toán, phù hợp với các quy định của Công ty đã ban hành. Kiểm soát việc chấp hành chế độ chi tiêu nội bộ tại công ty. Kiểm tra tính hợp lý, hợp lệ của các hợp đồng kinh tế, của các khoản mục chi phí hoạt động của công ty trong kỳ.

- Tham gia công tác kiểm kê định kỳ, thẩm định tình hình vốn và nguồn vốn của công ty.

- Định kỳ hàng tháng phân công và cử người phối hợp với bộ phận tài chính kế toán, bộ phận xuất nhập khẩu, bộ phận kinh doanh ... để kiểm tra, rà soát lại hoạt động theo chỉ đạo của Hội đồng quản trị.

### **2.2.1. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty**

#### **a) Công tác tài chính**

- Báo cáo tài chính năm 2022 được lập theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và các quy định pháp lý có liên quan.

- BKS định kỳ kiểm tra hoạt động kinh doanh của công ty, kiểm soát đối chiếu số liệu công nợ khách hàng, kiểm soát chi phí chi tiêu thường xuyên... đảm bảo công tác tài chính được xem như công cụ để quản lý chặt chẽ về doanh thu, chi phí nhằm thu chi đúng và đủ theo quy định của công ty.

- Thường xuyên thực hiện nghiệm thu, đối chiếu công nợ phải thu với khách hàng để có cơ sở phân tích tuổi nợ, kịp thời trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định hiện hành.

- Nâng cao trách nhiệm và quyền hạn của phòng kế toán để kiểm tra tính hợp lý, hợp lệ của các khoản doanh thu và chi phí tương ứng đảm bảo cho công tác quản lý thu, chi được hiệu quả nhất. Doanh thu và chi phí được quản lý và theo dõi theo từng loại hình kinh doanh và từng khoản mục chi phí kinh doanh tương ứng với doanh thu.

- Công tác tài chính luôn cố gắng đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh năm 2022, đảm bảo đầy đủ nguồn vốn và sử dụng vốn có hiệu quả.

- Kiểm tra, đối chiếu và đôn đốc các đơn vị phòng ban thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 về doanh thu, chi phí và lợi nhuận đã đề ra.

- Đối với công tác khai thác hoạt động cho thuê văn phòng tại Cao ốc 246 Công Quỳnh và Cao ốc 45 Võ Thị Sáu, BKS đã giám sát và phối hợp với Ban điều hành, bộ phận tài chính kế toán Công ty kiểm soát chặt chẽ các khoản thu,



chi phát sinh tại từng tòa nhà đảm bảo nguyên tắc thu chi đúng, đủ theo quy định của pháp luật. Theo dõi và tách riêng doanh thu, chi phí của 2 tòa nhà.

**b) Báo cáo tài chính**

- BCTC năm 2022 của Công ty đảm bảo chất lượng đúng yêu cầu của Luật doanh nghiệp và Ủy ban chứng khoán.

- Công ty đã hạch toán đầy đủ các khoản mục doanh thu, chi phí. Các nghiệp vụ kinh tế phát sinh đã được phản ánh đúng bản chất.

- Công ty đã trích, nộp đầy đủ các quỹ theo quy định, đúng với các Chuẩn mực kế toán hiện hành.

- Định kỳ, Ban kiểm soát đã soát xét BCTC hàng quý và báo cáo thường niên năm 2022 của Công ty, BKS nhất trí về kết quả hoạt động kinh doanh 2022, các đánh giá về hoạt động và tài chính trong các báo cáo của Công ty và tổ chức kiểm toán.

**2.2.2. Kết quả giám sát đối với thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý**

**a) Hội đồng Quản trị** đã triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông 2022. Ban kiểm soát đã tham dự toàn bộ các cuộc họp của HĐQT.

HĐQT luôn bám sát tình hình thực tế kinh doanh của công ty để đưa ra các quyết định về chiến lược kinh doanh kịp thời, ban hành quy định trong công tác đầu tư nhằm nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng và giảm tối đa các chi phí đầu tư không cần thiết.

HĐQT đã ban hành các chính sách hỗ trợ và ưu đãi nhằm thu hút số lượng khách hàng sử dụng dịch vụ cho thuê kho vận và văn phòng, duy trì diện tích mặt bằng văn phòng cho thuê với tỷ lệ cao, góp phần hoàn thành kế hoạch cả về chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận trong năm 2022.

HĐQT đã phân cấp phân quyền các thành viên trong Ban Tổng Giám đốc theo hướng chuyên môn hóa để tinh gọn bộ máy quản lý giúp kinh doanh đạt hiệu quả và tránh rủi ro.

**b) Ban Tổng Giám đốc** đã bám sát các chỉ đạo HĐQT, cụ thể:

Ban Tổng Giám đốc cùng HĐQT tiếp tục nghiên cứu mở rộng thị trường và tìm kiếm các khách hàng mới có tiềm năng.

Kiểm soát chặt chẽ việc đàm phán và xây dựng Hợp đồng theo các tiêu chí: Kiểm soát tốt các chi phí và khả năng phát sinh rủi ro, đảm bảo mang lại hiệu quả cao cho mỗi lô hàng.

Ban Tổng giám đốc đã tổ chức theo dõi, quản lý hàng hóa theo lô nhập khẩu và lô phân phối. Định kỳ tiến hành rà soát, kiểm tra và đối chiếu phân loại hàng hóa theo lô, theo thời hạn sử dụng và theo nhóm hàng. Qua đó đảm bảo và kiểm soát chặt chẽ việc luân chuyển hàng trong kỳ.

Ban Tổng Giám đốc đã tổ chức công tác sản xuất kinh doanh của toàn hệ thống, rà soát đánh giá thực trạng của thị trường và nhu cầu khả năng của khách hàng, từ đó giúp HĐQT có quyết sách cụ thể cho từng loại khách hàng.

Ban Tổng Giám đốc tuân thủ chế độ báo cáo: báo cáo ngày, tuần, tháng, quý, năm và trao đổi thông tin kịp thời trong Ban Tổng giám đốc, BKS và HĐQT



để xử lý các công việc nhanh chóng đạt hiệu quả cao.

HDQT và Ban Tổng Giám đốc đã xây dựng các quy trình cho công tác quản lý đội ngũ nhân viên chuyên nghiệp và trách nhiệm, tuân thủ quy định theo Bộ luật lao động 2019.

Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã tuân thủ các quy định của Pháp luật trong công tác quản lý hành chính cũng như trong các giao dịch. Các thành viên HDQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

### **2.2.3. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc**

- Trong năm 2022, Ban kiểm soát đã được tạo điều kiện làm việc từ phía HDQT và Ban Tổng giám đốc.

- Ban kiểm soát nhận được đầy đủ thông tin về các quyết định của Hội đồng quản trị; Tham gia một số cuộc họp của Hội đồng quản trị. BKS cùng Ban Tổng giám đốc thực hiện kiểm tra các chi phí của Công ty đảm bảo hợp lý hợp lệ theo quy định của Công ty.

- BKS đã kiểm tra và đề xuất với HDQT kết quả thực hiện của từng bộ phận, vị trí lãnh đạo trong công ty trong việc tuân thủ các quy chế, quy trình nghiệp vụ để phòng ngừa những rủi ro có thể xảy ra.

- BKS định kỳ kiểm tra các nghiệp vụ trong toàn hệ thống công ty, từ đó đề xuất tư vấn cho HDQT có các giải pháp quyết sách đảm bảo kinh doanh có hiệu quả và an toàn về tài chính, hạn chế được những rủi ro trong kinh doanh.

- Ban kiểm soát, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc phối hợp Kiểm soát chặt chẽ việc đàm phán và xây dựng hợp đồng theo các tiêu chí tính đúng tính đủ doanh thu, kiểm soát tốt các chi phí và khả năng phát sinh rủi ro nhằm đảm bảo hiệu quả cao cho mỗi lô hàng, và hiệu quả cho các dịch vụ thuê kho và văn phòng.

- Trong thời gian tới, tiếp tục duy trì và phát huy sự phối hợp chặt chẽ giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc.

### **2.2.4. Kiến nghị của BKS đối với Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc**

- Kiểm soát chặt chẽ các hợp đồng kinh tế dài hạn đảm bảo việc kiểm soát tuân thủ các điều khoản đã ký và tuân thủ quy chế tài chính, tránh rủi ro tổn thất cho công ty.

- Tiếp tục Kiểm soát sát sao các công nợ khách hàng và đẩy mạnh công tác thu hồi nợ đối với các khoản nợ còn tồn đọng lâu ngày.

## **3. Thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát**

### **3.1. Thù lao, lợi ích của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát**

Đại hội cổ đông thường niên 2022 đã thông qua mức trích thù lao HDQT, BKS trong năm 2022 là 2.833.181.148 đồng, cụ thể:



## THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

Đơn vị tính: đồng

STT	HỌ VÀ TÊN	THÙ LAO	THƯỞNG 6T CUỐI NĂM 21	TỔNG CỘNG	GHI CHÚ
1	Ông Lê Xuân Tùng	278.333.333	0	278.333.333	Bổ nhiệm từ 02/06/2022
2	Ông Trịnh Thanh Giảng	35.918.367	0	35.918.367	Bổ nhiệm từ 05/12/2022
3	Ông Lê Tiến Dũng	240.000.000	20.000.000	260.000.000	
4	Bà Trần Mỹ Linh	139.166.667	0	139.166.667	Bổ nhiệm từ 02/06/2022
5	Mr. Christian Schlennstedt	17.959.184	0	17.959.184	Bổ nhiệm từ 05/12/2022
6	Bà Tô Thúy Anh	444.081.633	27.619.048	471.700.681	Miễn nhiệm từ 05/12/2022
7	Bà Nguyễn Ngọc Dung	201.666.667	40.000.000	241.666.667	Miễn nhiệm từ 02/06/2022
8	Ông Nguyễn Tiến Hùng	201.666.667	40.000.000	241.666.667	Miễn nhiệm từ 02/06/2022
9	Bà Nguyễn Thị Loan	100.833.333	47.500.000	148.333.333	Miễn nhiệm từ 02/06/2022
10	Ông Trần Đình Huynh	222.040.816	20.000.000	242.040.816	Miễn nhiệm từ 05/12/2022
	<b>Tổng cộng</b>	<b>1.881.666.667</b>	<b>195.119.048</b>	<b>2.076.785.715</b>	

## THÙ LAO BAN KIỂM SOÁT NĂM 2022

Đơn vị tính: đồng

STT	HỌ VÀ TÊN	THÙ LAO	THƯỞNG 6T CUỐI NĂM 21	TỔNG CỘNG	GHI CHÚ
1	Ông Nguyễn Bá Tuấn	180.000.000	10.357.143	190.357.143	
2	Ông Vũ Anh Tuấn	50.416.667	10.000.000	60.416.667	Miễn nhiệm từ 02/06/2022
3	Ông Đoàn Đức Giang	120.000.000	10.000.000	130.000.000	
4	Bà Phạm Thị Thu Thảo	69.583.333	0	69.583.333	Bổ nhiệm từ 02/06/2022
	<b>Tổng Cộng</b>	<b>420.000.000</b>	<b>30.357.143</b>	<b>450.357.143</b>	

## THÙ LAO THƯ KÝ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

Đơn vị tính: đồng

SỐ TT	HỌ VÀ TÊN	THÙ LAO	THƯỞNG 6T CUỐI NĂM 21	TỔNG CỘNG	GHI CHÚ
1	Lê Duy Phúc	120.000.000	10.000.000	130.000.000	Quản trị Công ty - bổ nhiệm từ 7/1/2021
2	Trịnh Hương Giang	165.287.049	10.751.241	176.038.290	
	<b>Tổng Cộng</b>	<b>285.287.049</b>	<b>20.751.241</b>	<b>306.038.290</b>	



**3.2. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:** Không có

**3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:** Không có

## **VI. Báo cáo tài chính**

### **1. Ý kiến kiểm toán**

Trích Báo cáo kiểm toán số của Công ty TNHH kiểm toán và dịch vụ tin học MOORE AISC ngày 31/03/2023: “ Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Y Dược phẩm Vimedimex tại ngày 31 tháng 12 năm 2022, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.”

### **2. Báo cáo tài chính được kiểm toán**

Toàn văn bản Báo cáo tài chính của Công ty CP Y Dược phẩm Vimedimex năm 2022 đã được kiểm toán được đăng tải trên website theo địa chỉ sau:

<https://vietpharm.com.vn/wp-content/uploads/2023/04/20230331-VMD-BCTC-HOP-NHAT-DA-KIEM-TOAN-NAM-2022.pdf>

**CÔNG TY CỔ PHẦN Y DƯỢC PHẨM**

**VIMEDIMEX**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**TRẦN MỸ LINH**