



**TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG
THỦY LỢI 4 - CTCP**

**BÁO CÁO
THƯỜNG NIÊN
2022**

NỘI DUNG CHÍNH

I.	GIỚI THIỆU CHUNG.....	3
II.	BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.....	17
III.	BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	<u>23</u>
IV.	TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG BAN KIỂM SOÁT	<u>29</u>
V.	NHÂN SỰ VÀ THÔNG TIN CỔ ĐÔNG.....	39
VI.	DANH SÁCH CÁC CÔNG TY LIÊN QUAN.....	42

I. GIỚI THIỆU CHUNG

THÔNG TIN KHÁI QUÁT :

- Tên giao dịch : **TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG THỦY LỢI 4 – CTCP**
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh : Số **0300546537** do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.Hồ Chí Minh cấp lần thứ 6 ngày 21/10/2020.
- Vốn điều lệ : **160.083.380.000 đồng**
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu : 160.083.380.000 đồng
- Địa chỉ : 205A Nguyễn Xí, Phường 26, Quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh
- Số điện thoại : (84-28) 3899 3850 Fax: (84-28) 3899 3851
- Website : **thuyloi4.com.vn**
- Mã chứng khoán : **TL4 (Upcom)**

LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

Tổng Công ty Xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP (“Tổng Công ty”) là một trong những đơn vị đi đầu trong công tác xây dựng các công trình thủy điện, thủy lợi trên rộng khắp các địa bàn trong cả nước. Với hơn 40 năm kinh nghiệm, Tổng Công ty đã từng bước khẳng định năng lực và trình độ công nghệ của mình qua các công trình lớn, có ý nghĩa hết sức quan trọng trong công cuộc công nghiệp hóa, hiện đại hóa và phát triển kinh tế đất nước.

Một số cột mốc đáng nhớ trong quá trình hình thành và phát triển của Tổng Công ty:

- **19/11/1979:** Lập Liên hiệp các xí nghiệp xây dựng thủy lợi khu vực IV (nòng cốt là Công ty xây dựng thủy lợi 9 và các đơn vị thi công của Bộ Thủy lợi tăng cường). Đây chính là đơn vị tiền thân của Tổng Công ty.
- **1/1/1995:** Thủ tướng Chính phủ có quyết định số 01/TTg đổi tên Liên hiệp các xí nghiệp xây dựng thủy lợi khu vực IV thành Tổng Công ty Xây dựng 4.
- **05/09/2005:** Tổng Công ty được đổi tên thành Tổng Công ty Xây dựng Thủy lợi 4 theo Quyết định 2277/QĐ/BNN-ĐMDN.

- **31/07/2008:** Thủ tướng chính phủ ra Quyết định 1020/QĐ-TTg phê duyệt phương án và Quyết định 1546/QĐ-TTg ngày 28/10/2008 điều chỉnh phương án cổ phần hóa Tổng Công ty thành Công ty Cổ phần với tên gọi Tổng Công ty Xây dựng Thủy lợi 4 - CTCP.
- **01/01/2009:** Tổng Công ty Xây dựng Thủy lợi 4 chuyển sang hoạt động theo mô hình Tổng Công ty Cổ phần (Tổng Công ty Xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP).
- **28/11/2009:** đã tiến hành ký kết bàn giao từ Doanh nghiệp Nhà nước Tổng Công ty Xây dựng Thủy lợi 4 sang Doanh nghiệp Cổ phần Tổng Công ty Xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP với sự tham gia của Bộ Nông nghiệp & Phát triển Nông thôn; Vụ đổi mới Văn phòng Chính phủ và các bên giao, bên nhận.
- **31/12/2014 :** Nhà nước thoái hoàn toàn vốn nhà nước tại Tổng công ty Xây dựng Thủy lợi 4.
- **04/2/2015 :** Cổ phiếu Tổng công ty Xây dựng thủy lợi 4 – CTCP (TL4) được niêm yết trên sàn chứng khoán Upcom

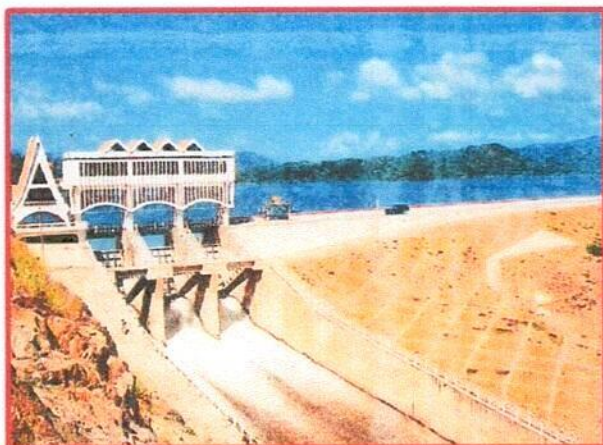
Tổng Công ty đã đạt được một số thành tích trong quá trình phát triển của mình, nổi bật là:

- 2 Đơn vị Anh hùng Lao động
- 1 Anh hùng Lao động
- 5 Huân chương Lao động hạng nhất
- Huân chương độc lập hạng 2 năm 1987
- Huân chương độc lập hạng 1 năm 2009
- Huân chương lao động hạng 3 năm 2013
- Huân chương lao động hạng 3 năm 2014.
- Bằng khen của UBND TP Hồ Chí Minh năm 2018.
- Cùng nhiều danh hiệu, giải thưởng khác.

CÁC THÀNH TỰU ĐÃ ĐẠT ĐƯỢC

Tổng Công ty, trong lịch sử hình thành và phát triển của mình đã được Đảng và Nhà nước tin tưởng giao nhiệm vụ tham gia thực hiện các hạng mục công trình mang tính chiến lược trong lĩnh vực thủy lợi thủy điện. Tổng Công ty đã không ngừng hoàn thiện hơn nữa năng lực và chuyên môn, tiếp tục phát huy tính sáng tạo trong thời kỳ mới để không ngừng phát triển, xứng đáng là một trong những đơn vị đi đầu trong ngành.

Hồ chứa Dầu Tiếng : Thi công toàn bộ đầu mối, kênh chính, kênh cấp 1 (1981-1985). Đập chính dài 1.100m, chiều cao lớn nhất 24m. Đập phụ dài 25,4km. 2 Cống lắp nước với tổng lưu lượng 176m³/s. 2 hệ thống kênh tưới chính và với tổng chiều dài 83,96km. Diện tích mặt hồ là 274km², dung tích 1,5 tỷ m³ nước. Cung cấp nước tưới cho 170.000 ha đất nông nghiệp khu vực Tây Ninh, Long An, TP.HCM. Được bằng khen của Hội xây dựng Việt Nam trong đợt tuyển chọn công trình xây dựng tiêu biểu toàn quốc 1986-1987

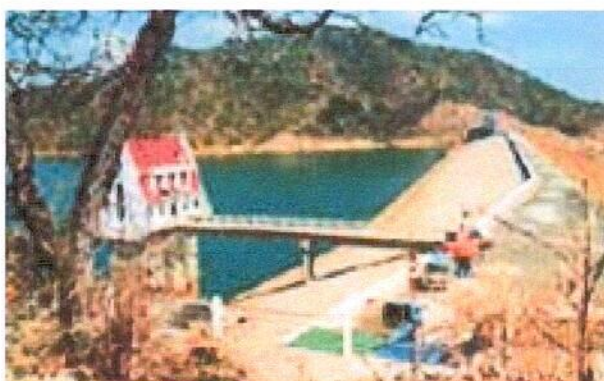


Hồ chứa nước sông Quao – Bình Thuận :

Thi công toàn bộ đầu mối và kênh chính (1989 – 1996). Công trình tưới cho 8.120 ha. Đập chính là đập đất cao 40m, đập tràn có lưu lượng tháo lũ 1.058m³/s. Công trình được Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn chứng nhận là Công trình chất lượng cao

Cụm đầu mối Thạch Nham – Quảng Ngãi :

Thi công toàn bộ đầu mối (1987 – 1990). Công trình tưới cho 50.000 ha. Đập dâng là đập bê tông trọng lực dài 200m, chiều cao lớn nhất 27m. có lưu lượng tháo lũ tối đa là 16.200m³/s. Công trình được Hội xây dựng Việt Nam công nhận là Công trình chất lượng tiêu biểu của Thập kỷ 90.



Hồ chứa nước Azun hạ - Gia Lai : Thi công toàn bộ đầu mối và kênh chính (1990-1998). Công trình tưới cho 13.500ha. Đập chính là đập đất cao 36m, đập tràn có lưu lượng tháo lũ tối đa 1.237m³/s. Công trình được Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn chứng nhận là Công trình chất lượng cao.

Cống đập Ba Lai – Bến Tre : Là công trình thủy lợi lớn nhất đồng bằng sông Cửu Long, chặn một nhánh của sông Cửu Long nhằm ngăn mặn, giữ ngọt, tiêu úng, cải tạo 115.000 ha trong đó có 88.500ha đất canh tác, cấp nước sinh hoạt cho nhân dân Châu Thành, Giồng Trôm, thị xã Bến Tre. Thi công 2000-2002, đập dài 554m, thi công bằng công nghệ đắp đất trong nước, chặn dòng bằng cừ thép và bao vải địa chất chứa đất. Công có 10 cửa (8m x 7,2m).





Thủy điện Trị An – Đồng Nai : Thi công toàn bộ tuyến áp lực và ½ cửa nhận nước (1984-1987). Đập chính là đập đất đá hỗn hợp có chiều dài 420m, đập tràn là đập bê tông trọng lực, chiều dài 150m với 8 khoang tràn x 15m. Nhiệm vụ chính của công trình là phát điện công suất lắp máy 400MW, điện lượng trung bình hàng năm 1,7 tỷ KWH, cải thiện lưu lượng nước sông Đồng Nai vào mùa khô.

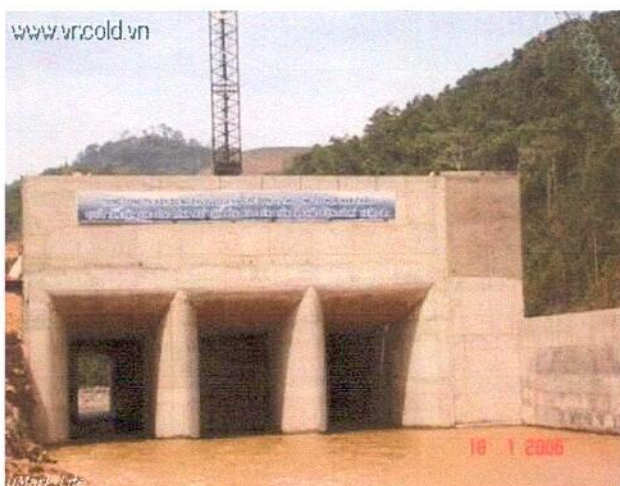
Thủy điện Thác Mơ – Sông Bé : Thi công toàn bộ tuyến áp lực (1992-1995). Đập chính là đập đá hỗn hợp có chiều dài 460m, đập tràn là đập bê tông trọng lực, 4 khoang tràn 11m. Công trình phát điện với công suất lắp máy 150MW, điện lượng trung bình hàng năm 610 triệu KWH, cải thiện lưu lượng nước sông Bé vào mùa khô.



Thủy điện Quảng Trị : Tổng thầu xây lắp, trực tiếp thi công đập chính và tràn xả lũ (2003-2007). Nhiệm vụ chính của công trình là điều tiết nước phục vụ tưới 12.281ha lúa, 1.600ha hoa màu, cấp nước sinh hoạt cho hạ lưu, giảm lũ cho hạ lưu và phát điện với công suất lắp máy 70MW, điện lượng trung bình hàng năm 260,52 triệu KWH. Đập chính là đập đá đổ bản mặt bê tông cốt thép lần đầu xây dựng tại Việt Nam.

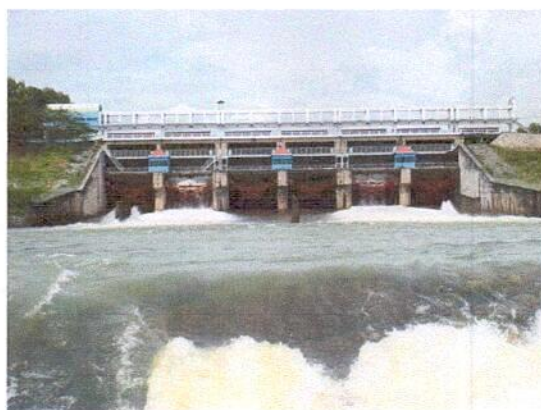


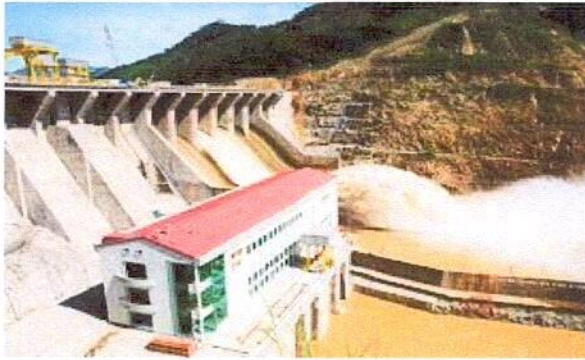
Thủy điện A Vương – Quảng Nam : Thi công đập chính và tràn xả lũ (2005-2008). Công trình phát điện với công suất lắp máy 210 MW và điện lượng trung bình hàng năm 815 triệu KWH. Đập chính là đập bê tông đầm lăn RCC, đập thi công theo công nghệ RCC đầu tiên của nước ta với khối lượng khoảng 400.000 m³ bê tông.



Thủy điện Đồng Nai 3 – Đắk Nông : Tổng thầu xây lắp, trực tiếp thi công đập chính và tràn xả lũ (2006-2010). Nhiệm vụ chính của công trình phát điện với công suất lắp máy là 180MW và điện lượng trung bình hàng năm là 607,1 triệu KWH. Đập chính là đập bê tông đầm lăn (RCC), dài 640m. Khối lượng bê tông đập chính và tràn là 1.147.000m³.

Thủy điện Sông Bung 4A : Thi công đập chính và đập tràn (2009 – 2012). Công trình phát điện với công suất lắp máy 45 MW và điện lượng trung bình hàng năm 186 triệu KWH. Đập chính dài 311m cao 42m.





Thủy điện Đam' Bri : Thi công đập chính và đập tràn và đập phụ (2008 – 2011). Công trình phát điện với công suất lắp máy 75 MW và điện lượng trung bình hàng năm 338 triệu KWH. Đập chính dài 216m cao 55m.

Hồ chứa nước Tả Trạch (Thừa Thiên Huế):

Mục đích giảm lũ cho sông Hương và tạo nguồn tưới cho 34.872 ha, bổ sung nước ngọt cho hạ lưu. Thời gian thi công từ 2009 – 2015. Dung tích hồ nước 646 triệu m³.



HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CHÍNH CỦA CÔNG TY

Ngành nghề kinh doanh chính của Tổng Công ty là:

+ Xây dựng công trình thủy lợi, đê đập, hệ thống tưới tiêu, công trình thủy công, thủy điện, đường giao thông, bến cảng, công trình dân dụng, vỏ bao che công trình công nghiệp.

+ Sản xuất, khai thác cung ứng vật liệu Xây dựng. Giám định chất lượng vật liệu xây dựng và chất lượng xây dựng công trình thủy lợi, thủy điện, giao thông, công nghiệp, dân dụng và kĩ thuật hạ tầng. Xuất nhập khẩu vật tư thiết bị phục vụ Thủy lợi.

+ Thiết kế chế tạo, lắp đặt cơ khí công trình, kết cấu thép xây dựng, sửa chữa xe máy, máy thi công phục vụ nhiệm vụ của Tổng công ty.

+ Dịch vụ tư vấn xây dựng công trình, tư vấn xây dựng, khảo sát, thiết kế xây dựng công trình công nghiệp, dân dụng, kỹ thuật đô thị và cơ sở hạ tầng. Giám sát chất lượng các công trình xây dựng do Tổng công ty xây dựng.

+ Khoan phụt, xử lí gia cố nền móng và thân công trình xây dựng;

+ Đưa người lao động và chuyên gia đi làm việc có thời hạn ở nước ngoài, đào tạo ngoại ngữ giáo dục định hướng cho lao động đi làm việc ở nước ngoài; dịch vụ bán vé máy bay, dịch vụ du lịch lữ hành, dịch vụ nhà hàng , khách sạn ; đào tạo nghề, cao đẳng nghề, đào tạo trung cấp và đại học chuyên nghiệp.

+ Kinh doanh bất động sản, cho thuê kho bãi, mặt bằng kho xưởng; dịch vụ hỗ trợ tổng hợp; quản lý bất động sản trên cơ sở phí hoặc hợp đồng; kinh doanh vận tải bằng xe ô tô; sản xuất các cấu kiện kim loại; xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ;

+ Phá dỡ và chuẩn bị mặt bằng; Lắp đặt hệ thống điện, hệ thống cấp thoát nước và lắp đặt xây dựng khác; Hoàn thiện công trình xây dựng; Kho bãi và lưu giữ hàng hóa trong kho loại khác; Hoạt động của trụ sở văn phòng; Cho thuê xe có động cơ; Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển; Hoạt động bảo vệ tư nhân; Dịch vụ hệ thống đảm bảo an toàn; Hoạt động hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa được phân vào đâu.

+ Đầu tư trực tiếp: Đầu tư giáo dục, đầu tư thủy điện; được mua bán, sở hữu, thuê, điều hành, quản lý, kiểm soát, đưa vào sản xuất, xây dựng, sửa chữa, thay đổi, cung cấp thiết bị.... thành lập xí nghiệp, dự án, cửa hàng phân phối... cần thiết để thực hiện các hoạt động của Tổng công ty.

+ Đầu tư gián tiếp: đầu tư Tài chính, tham gia cổ phần, liên doanh liên kết, hợp tác với bất kỳ cá nhân, xí nghiệp trong và ngoài nước hay pháp nhân nào theo quy định pháp luật có liên quan.

MỘT SỐ DỰ ÁN TỔNG CÔNG TY THỰC HIỆN TRONG NĂM 2022

Hiện nay Tổng Công ty đang thực hiện việc xây dựng các hạng mục trong các dự án như sau:

CÔNG TRÌNH THỦY ĐIỆN CÁNH TẠNG

Công trình khởi công tháng 6/2019. Giá trị hợp đồng đạt 113 tỷ.

Trong năm 2022 giá trị thi công đạt 12,044 tỷ



CÔNG TRÌNH HỒ CHỨA NƯỚC NẠM MÔ 2

Đây là công trình Tổng công ty thi công tại Lào. Khởi công năm tháng 9/ 2020. Giá trị hợp đồng 296 tỷ



CÔNG TRÌNH HỒ CHỨA NƯỚC BẢN MÒNG

Khởi công năm 2018

Sản lượng năm 2022 đạt 720 triệu.



CÔNG TRÌNH HỒ CHỨA NƯỚC TUYỀN TUNG

Khởi công năm 2021

Năm 2022 đã

Năm 2022 đạt sản lượng là 13,054 tỷ đồng

ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN 2023

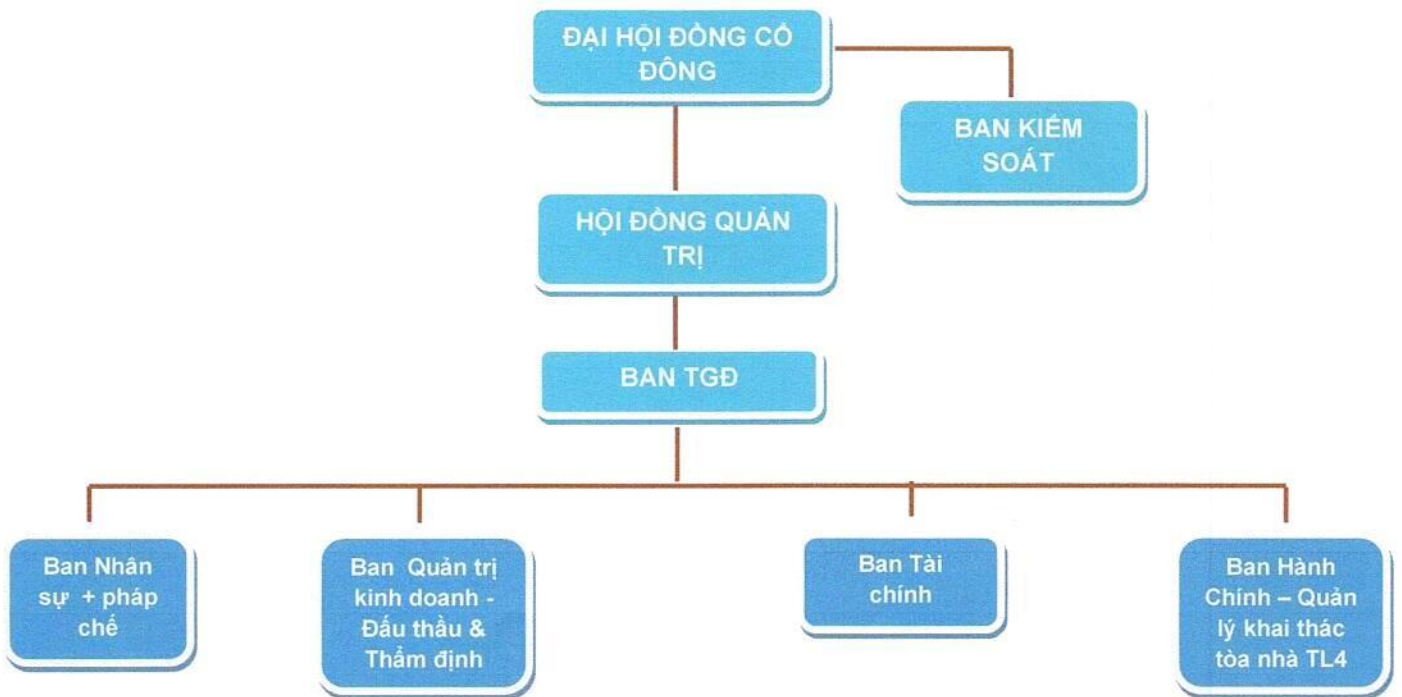
Hội đồng quản trị nhận định trong năm 2023 vẫn còn rất nhiều khó khăn: Tình hình kinh tế trong nước chưa thể sớm hồi phục : Nhà nước sẽ vẫn tiếp tục thắt chặt tín dụng, việc giải ngân của chủ đầu tư đối với các dự án dự báo sẽ chậm, việc tìm kiếm công việc mới sẽ hết sức khó khăn.

Sau khi xem xét, đánh giá các thuận lợi, khó khăn và tình hình thực tế của Tổng công ty, Hội đồng quản trị đề ra các mục tiêu và giải pháp như sau:

Mục tiêu năm 2023:

- Trong năm 2023 mục tiêu trọng tâm Hội đồng quản trị đặt ra là tập trung, tăng cường công tác đấu thầu tìm kiếm công việc mới. Đây là nhiệm vụ rất khó khăn trong bối cảnh hiện nay nhưng HĐQT và Ban điều hành cần phải cố gắng hơn, tích cực hơn nữa trong việc tìm kiếm việc làm vì đây là nhiệm vụ quan trọng ảnh hưởng lớn đến việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh Tổng công ty năm 2023.
- Nhiệm vụ quan trọng thứ 2 trong năm 2023 là tập trung vào công tác nghiệm thu, thanh quyết toán đối với các chủ đầu tư; thu hồi công nợ đối với các khoản nợ phát sinh đã lâu. Hiện nay nợ vay và lãi vay đến hạn của Tổng công ty lớn trong khi nguồn tiền về từ các công trình và chủ đầu tư chậm vì vậy đây cũng là nhiệm vụ quan trọng ảnh hưởng lớn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh Tổng công ty.
- Mảng kinh doanh văn phòng cho thuê: trong năm 2023 Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành tăng cường công tác khai thác văn phòng cho thuê. Tăng cường công tác quảng bá, tìm kiếm khách hàng để nhanh chóng lấp đầy diện tích cho thuê đối với 3 tòa nhà văn phòng đồng thời phải đảm bảo an toàn lao động, công tác phòng chống cháy nổ, an ninh trật tự xã hội.
- Tổ chức triển khai khai thác hiệu quả diện tích đất tại dự án Quận 9, tiếp tục thực hiện dự án phát triển khu nhà ở tại phường Phước Long A, Quận 9, TP.HCM do Tổng công ty Xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP làm chủ đầu tư theo các quyết định, phê duyệt của cơ quan chức năng TP.Thủ Đức và TP. Hồ Chí Minh

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CỦA TỔNG CÔNG TY



ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết và là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Tổng Công ty. Đại hội đồng cổ đông có quyền quyết định thông qua các vấn đề được quy định theo Điều lệ và Pháp luật hiện hành.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Là cơ quan quản trị cao nhất của Tổng Công ty. HĐQT gồm 5 thành viên và có nhiệm kỳ là 5 năm do Đại hội đồng cổ đông bầu hoặc miễn nhiệm. HĐQT có các nhiệm vụ đề ra chiến lược phát triển, định hướng và giám sát ban Tổng Giám đốc thực hiện và các quyền được quy định trong Điều lệ và Pháp luật hiện hành.

BAN KIỂM SOÁT

Kiểm tra giám sát tình hình thực hiện nghị quyết đại hội cổ đông của Hội đồng quản trị, ban giám đốc. Giám sát việc thực hiện quy trình nội bộ, kiểm tra việc lập sổ sách, báo cáo tài chính và kiểm toán và các hoạt động khác quy định của điều lệ Tổng Công ty và Pháp luật hiện hành.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Ông Đinh Văn Vân

Chủ tịch HĐQT

Sinh năm 1964

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Ông đã công tác nhiều năm tại TCT và có nhiều kinh nghiệm trong công tác quản trị, lĩnh vực tài chính và quản lý.

Ông Chu Quang Tuấn

Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc

Sinh năm 1964

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Thủy lợi

Đại hội cổ đông năm 2016 đã tín nhiệm bầu ông làm thành viên HĐQT Tổng công ty

Ông có nhiều kinh nghiệm trong công tác quản lý, khai thác các dự án BĐS.

Ông Lê Duy Thanh

Thành viên Hội đồng quản trị

Sinh năm 1986

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Tài chính

Ông Lê Duy Thanh được Tập đoàn Công nghiệp Cao Su VN giới thiệu giữ chức thành viên Hội đồng quản trị Tổng Công ty năm 2022 thay ông Đỗ Hữu Phước. Hiện nay, ông giữ chức Phó Trưởng ban xây dựng cơ bản của Tập đoàn công nghiệp Cao Su Việt Nam.

Ông Phan Thành Tiên

Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc

Sinh năm 1965

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Đại hội cổ đông bất thường năm 2022 đã tín nhiệm bầu ông làm thành viên HĐQT Tổng công ty.

Ông có kinh nghiệm công tác lâu năm trong lĩnh vực tài chính kế toán.

Ông Trần Nho Thái

Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc công ty cổ phần 414.

Sinh năm 1954

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Thủy lợi

Đại hội cổ đông năm 2016 đã tín nhiệm bầu ông làm thành viên HĐQT Tổng công ty

Ông có nhiều kinh nghiệm trong việc xây dựng và quản lý các dự án BĐS.

BAN KIỂM SOÁT

Ông Đào Anh Tuấn

Trưởng Ban Kiểm soát

Sinh năm 1981

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Ông Đào Anh Tuấn có kinh nghiệm làm việc cho Tổng Công ty, với chuyên môn về kinh tế sẽ đóng góp thiết thực cho các hoạt động của Ban kiểm soát Tổng Công ty.

Bà Đỗ Thị Thu Hà

Thành viên Ban kiểm soát

Sinh năm 1981

Trình độ chuyên môn: Đại học Tài chính Kế toán

Bà có nhiều kinh nghiệm trong công tác tài chính kế toán TCT nhiều năm.

Ông Lê Tiên Luận

Thành viên Ban Kiểm soát

Sinh năm 1974

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế (kế toán, kiểm toán)

Ông hiện đang công tác tại Ban Tài chính, tập đoàn Công nghiệp cao su Việt Nam kiêm thành viên Ban kiểm soát của Tổng Công ty xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP.

BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ông Lê Vũ Hùng

Tổng giám đốc

Sinh năm 1963

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi

Ông có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực thủy lợi, thủy điện.

Ông Võ Duy Minh

Phó Tổng Giám đốc

Sinh năm 1973

Trình độ chuyên môn : Kỹ sư xây dựng cầu đường.

Ông có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực thủy lợi, thủy điện; Giám đốc Chi nhánh miền Trung

Ông Chu Quang Tuấn

Phó Tổng Giám đốc

Sinh năm 1964

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi

Ông Chu Quang Tuấn được bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc T5/2014.

Phan Thành Tiên

Phó Tổng Giám đốc

Sinh năm 1965

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Năm 2023 Ông được bổ nhiệm làm Phó Tổng giám đốc phụ trách tài chính. Ông có kinh nghiệm công tác lâu năm trong lĩnh vực tài chính kế toán.

Ông Nguyễn Văn Thạc

Phó Tổng Giám đốc

Sinh năm 1966

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Thủy lợi

Ông Nguyễn Văn Thạc được bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty từ tháng 12 năm 2008. Ông có gần 25 năm kinh nghiệm công tác trong ngành xây dựng thủy lợi.

II. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

I/ TÌNH HÌNH CHUNG

Năm 2022 Tổng công ty xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP có những thuận lợi cũng như những khó khăn :

Những thuận lợi và kết quả :

- Tổng công ty đã tiến hành sáp nhập 1 số phòng ban , bộ máy quản lý tinh gọn, hiệu quả, nhân viên có chuyên môn nghiệp vụ tốt .

- Tất cả các công trình Tổng công ty thi công trong năm 2022 đều đảm bảo an toàn lao động. Nhiều công trình thi công đảm bảo mục tiêu kế hoạch đề ra như : Công trình Hồ Tuyên Tung, công trình Cánh Tạng

- Mảng kinh doanh quản lý và khai thác 03 Tòa nhà văn phòng 102, 205A, 286,288 Nguyễn Xí mặc dù ảnh hưởng của dịch bệnh và suy thoái kinh tế nhưng năm 2022 vẫn hoàn thành kế hoạch

- Tình hình thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước (thuế, bảo hiểm) đầy đủ, việc chi trả lương cho người lao động phù hợp với tình hình.

Những khó khăn và hạn chế :

Năm 2022 ảnh hưởng của dịch Covid 19 đến nền kinh tế nước ta vẫn còn lớn : sản xuất đứt gãy, các doanh nghiệp đang trong quá trình phục hồi dần

Trong năm 2022 chi phí sản xuất của Tổng công ty tăng cao do :

+ Chiến tranh giữa Nga và Ucraina làm giá nhiên liệu, vật tư xi măng, sắt, thép ... tăng cao, chỉ số giá trong nước tăng.

+ Việc vay vốn tín dụng để phục vụ sản xuất thi công bị hạn chế, ngân hàng siết chặt room tín dụng, lãi suất tiền vay cao nên nguồn vốn vay tín dụng gặp rất nhiều khó khăn để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 và các năm tiếp theo.

Các chủ đầu tư thiếu vốn chậm thanh toán, tìm cách trì hoãn, kéo dài dự án thậm chí dừng thi công dự án giữa chừng gây thiệt hại cho đơn vị thi công, công tác quyết toán thu hồi vốn của Tổng công ty gặp rất nhiều khó khăn, nguồn thu giảm so với kế hoạch, Tổng công ty gặp khó khăn trong việc trả nợ vay ngân hàng, lãi vay tăng, chi phí tài chính tăng.

- Về tìm kiếm công ăn việc làm: Năm 2022 việc đấu thầu tìm kiếm công việc hết sức khó khăn, chỉ số giá tăng, ngân hàng thắt chặt cho vay làm cho các chủ đầu tư tạm ngừng tổ chức đấu thầu, giao thầu, chỉ định thầu nên việc tìm kiếm công việc gói thầu trong năm 2022 không đạt kết quả.

- Công tác tổ chức thi công: Trong năm 2022 các công trình của Tổng công ty đa phần đã hoàn thành, khối lượng công việc còn ít. Tổng công ty chủ yếu tập trung thi công công trình Nậm Mô 2 tại Lào nhưng công trình này chủ đầu tư và Tổng thầu đã dừng thi công.

- Công tác quyết toán tại công trình Sông Tranh 2, Sông Bung 2, Alin 5,8 và công trình Hải Phòng diễn ra chậm, chủ đầu tư không tháo gỡ kịp thời, mặc dù HĐQT đã ban hành nhiều cơ chế giải quyết tháo gỡ nhưng việc triển khai vẫn chưa có nhiều đột phá và không đạt kế hoạch đề ra.

- Công tác thu hồi công nợ: Trong năm Tổng công ty đã có nhiều cố gắng trong việc thu hồi công nợ : tăng cường đòi nợ, kiện ra tòa đối với các đối tác chây ỳ tuy nhiên kết quả thu về còn khiêm tốn; công nợ tồn đọng chưa có nhiều chuyển biến và không đạt yêu cầu.

II. KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2022:

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022 (tỷ đồng)	Thực hiện 2022 (tỷ đồng)	Tỷ lệ %
1	Doanh thu TCT XD TL4 – CTCP	Tỷ đồng	112	112,537	100,5%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	3,52	1,547	43,95%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	2,672	0,388	14,52%
4	Cổ tức	%	>=1,5	Dự kiến 0%	0%

Trong quá trình triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2022 Tổng công ty đã có những phân tích và lường trước những khó khăn vì vậy đã điều chỉnh các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh năm 2022 phù hợp với tình hình thực tế tại phiên họp đại hội cổ đông bất thường ngày 25/11/2022.

Tuy nhiên sau đại hội cổ đông bất thường, tháng 12/2022 Chủ đầu tư và Tổng thầu công trình Nậm Mô 2 tại Lào (công trình trọng điểm của Tổng công ty đang thi công) do không còn vốn để tiếp tục triển khai dự án nên đã tiến hành dừng công trình và thanh lý hợp đồng thi công trước thời hạn với các đối tác (trong đó có Tổng công ty). Mặc dù doanh thu 2022 đạt mức kế hoạch đề ra nhưng việc thanh lý hợp đồng trước hạn ảnh hưởng lớn đến kế hoạch kinh doanh vừa mới điều chỉnh của Tổng công ty : Các chi phí vận chuyển máy móc, thiết bị tập kết sang Lào, mua sắm nguyên liệu, nhiên liệu, nhân lực... chuẩn bị cho kế hoạch thi công năm 2022 và 2023 tại Lào bị đình trệ; chi phí phát sinh tăng trong khi sản lượng và doanh thu không có dẫn đến các chỉ tiêu lợi nhuận và cổ tức không đạt kế hoạch.

III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:

1/ Hoạt động của HĐQT:

Hội đồng quản trị Tổng Công ty gồm 5 thành viên.

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ghi chú
1	Đình Văn Vân	Chủ tịch HĐQT	
2	Chu Quang Tuấn	Phó Chủ tịch HĐQT	
3	Phan Thành Tiên	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm ngày 25/11/2022
4	Trần Nho Thái	Thành viên HĐQT	
5	Lê Duy Thanh	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm ngày 22/4/2022
6	Lê Quang Thế		Miễn nhiệm ngày 25/11/2022
7	Đỗ Hữu Phước		Miễn nhiệm ngày 22/4/2022

+ Ngày 15/4/2022 ông Lê Quang Thế có đơn xin thôi chức danh chủ tịch HĐQT, HĐQT đã nhất trí bầu ông Đình Văn Vân làm chủ tịch HĐQT, người đại diện pháp luật và ông Chu Quang Tuấn làm Phó Chủ tịch HĐQT.

+ Đại hội cổ đông thường niên Tổng công ty ngày 22/4/2022 đã thông qua việc miễn nhiệm thành viên HĐQT ông Đỗ Hữu Phước và bầu bổ sung ông Lê Duy Thanh làm thành viên HĐQT

+ Ngày 25/11/2022 Tổng công ty đã tổ chức Đại hội cổ đông bất thường năm 2022

+ Đại hội cổ đông bất thường năm 2022 (ngày 25/11/2022) đã thông qua việc miễn nhiệm ông Lê Quang Thế (TV HĐQT) và bầu bổ sung ông Phan Thành Tiên là thành viên HĐQT mới.

- Hoạt động của Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; kiểm tra giám sát, hỗ trợ điều hành sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, tôn trọng và đảm bảo quyền lợi của Tổng công ty, của cổ đông và người lao động.

- Trên cơ sở các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Hội đồng quản trị đã xây dựng chiến lược, kế hoạch phát triển trung và dài hạn cho Tổng công ty. Vẫn tập trung ưu tiên trong lĩnh vực sở trường về thủy lợi, thủy điện đồng thời phát triển mảng bất động sản, dịch vụ cho thuê văn phòng và khai thác thế mạnh của Tổng công ty đóng trên địa bàn TP. Hồ Chí Minh.

- Đã tổ chức thành công Đại hội cổ đông thường niên năm 2022 của Tổng công ty.

- Tổ chức thành công đại hội cổ đông bất thường Tổng công ty ngày 25/11/2022

- Đã thay mặt Đại hội cổ đông lựa chọn công ty TNHH kiểm toán và định giá Việt Nam (AVA) là công ty kiểm toán báo cáo tài chính Tổng công ty năm 2022

- Thường xuyên theo dõi, giám sát hoạt động của Tổng Công ty về mọi mặt, nắm bắt tình hình, tháo gỡ những khó khăn vướng mắc, chỉ đạo sát sao, kịp thời kế hoạch sản xuất kinh doanh cho phù hợp với tình hình thực tế.

- Hằng quý, 6 tháng và năm, Hội đồng quản trị đều xem xét và phê duyệt kết quả thực hiện kế hoạch và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý, năm tiếp theo của Ban điều hành.

- Hội đồng quản trị Tổng công ty đã phối hợp tốt với các tổ chức đoàn thể Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn thanh niên trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty góp phần tạo nên sự ổn định trong toàn Tổng công ty.

- Trong năm 2022 Hội đồng quản trị đã tiến hành sáp nhập tinh gọn một số phòng ban Tổng công ty phù hợp với tình hình thực tế : sáp nhập ban QTKD&VTTB và Ban ĐT&TĐ thành Ban Quản trị kinh doanh – Vật tư thiết bị - Đấu thầu; sáp nhập Ban quản lý khai thác tòa nhà Thủy lợi 4 và Văn phòng Tổng công ty thành Ban Hành Chính – Quản lý khai thác tòa nhà Thủy lợi 4.

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành Tổng công ty hoàn thiện, bổ sung các quy chế, nội quy của Tổng công ty ngày càng chặt chẽ, sát với tình hình mới nhằm nâng cao công tác quản lý, điều hành và chỉ đạo sản xuất của Tổng công ty.

2/ Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị :

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị đã họp 5 phiên và ra 5 Nghị quyết. Nội dung các nghị quyết tập trung chủ yếu về các vấn đề: phê duyệt các kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng quý, 6 tháng, năm của Ban điều hành; phê duyệt xin cấp hạn mức tín dụng tại các Ngân hàng; phê duyệt các định hướng phát triển trung và dài hạn.

IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ CÁC THÀNH VIÊN TRONG BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Hội đồng quản trị có 2 thành viên trong Ban Tổng giám đốc (2 phó Tổng giám đốc), tại các cuộc họp của HĐQT, Ban TGD đều có các báo cáo tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD theo kế hoạch, việc triển khai và thực hiện các nghị quyết của HĐQT, ĐHCĐ. Ban TGD đề xuất các nội dung về công tác điều hành trình HĐQT xem xét và phê duyệt giải quyết các vướng mắc trong công tác quản lý và điều hành sản xuất. Do đó, tất cả các hoạt động của Ban TGD được giám sát chặt chẽ, nghiêm túc để đảm bảo hoạt động theo đúng quy định của điều lệ, quy chế và quy định của pháp luật.

Trong năm 2022 Hội đồng quản trị đánh giá Ban Tổng giám đốc đã có những cố gắng để thực hiện các chỉ tiêu nhiệm vụ mà Hội đồng quản trị và Đại hội cổ đông giao.

Ban Tổng giám đốc đều là những người có chuyên môn nghiệp vụ tốt, nhiệt tình và kinh nghiệm trong công tác chuyên môn.

Ban Tổng giám đốc đã nghiêm túc và có trách nhiệm trong việc thực hiện các ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị: về chỉ đạo sản xuất kinh doanh, công tác tài chính, Bất động sản, công tác nội nghiệp, đoàn thể ... Tuy nhiên Ban Tổng giám đốc cần phải chủ động xử lý hơn nữa trong công tác điều hành quản lý và tham mưu cho Hội đồng quản trị.

Trong năm 2023 Ban Tổng giám đốc cần phải dành nhiều thời gian hơn nữa trong công tác tìm kiếm việc làm, tăng cường công tác quyết toán, thu hồi công nợ, nhất là quyết toán các công trình giao khoán và xử lý kịp thời các tồn tại trong quá trình thực hiện hợp đồng giao khoán do chủ đầu tư dừng thi công tại công trình Nậm Mô 2, Ban TGD tập trung quyết toán chấm dứt việc thi công công trình này với MIH, giúp Hội đồng quản trị kiểm tra, giám sát chặt chẽ các hoạt động sản xuất kinh doanh ở các công trường, chi nhánh thông qua các đoàn kiểm tra hàng quý; Có giải pháp đảm bảo an toàn về tài chính, không để xảy ra nợ quá hạn ngân hàng.

V. LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ .

Tổng công ty áp dụng chế độ lương cho các thành viên HĐQT theo quy định của pháp luật và theo chế độ của Nhà nước phù hợp với chính sách lương và quỹ lương hàng năm của Tổng công ty, tương xứng với năng lực và kết quả công việc của từng thành viên

Tổng tiền lương và thù lao đã chi cho HĐQT 2022 là: **1.173.851.889 đồng**.

VI. MỤC TIÊU VÀ GIẢI PHÁP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2023

Hội đồng quản trị nhận định trong năm 2023 vẫn còn rất nhiều khó khăn: Tình hình kinh tế trong nước vẫn gặp khó khăn: Ngân hàng tiếp tục thắt chặt tín dụng, việc giải ngân của chủ đầu tư đối với các dự án sẽ chậm, việc tìm kiếm công việc mới sẽ hết sức khó khăn.

Sau khi xem xét, đánh giá các thuận lợi, khó khăn và tình hình thực tế của Tổng công ty, Hội đồng quản trị đề ra các mục tiêu và giải pháp như sau:

1/ Mục tiêu năm 2023:

- Trong năm 2023 mục tiêu trọng tâm Hội đồng quản trị đặt ra là tập trung, tăng cường công tác đấu thầu tìm kiếm công việc mới. Đây là nhiệm vụ rất khó khăn trong bối cảnh hiện nay nhưng HĐQT và Ban điều hành cần phải cố gắng hơn, tích cực hơn nữa trong việc tìm kiếm việc làm vì đây là nhiệm vụ quan trọng ảnh hưởng lớn đến việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh Tổng công ty năm 2023.

- Nhiệm vụ quan trọng thứ 2 trong năm 2023 là tập trung vào công tác nghiệm thu, thanh quyết toán đối với các chủ đầu tư; thu hồi công nợ đối với các khoản nợ phát sinh đã lâu. Hiện nay nợ vay và lãi vay đến hạn của Tổng công ty lớn trong khi nguồn tiền về từ các công trình và chủ đầu tư chậm vì vậy đây cũng là nhiệm vụ quan trọng ảnh hưởng lớn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh Tổng công ty.

- Dịch vụ kinh doanh văn phòng cho thuê: trong năm 2023 Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành tăng cường công tác khai thác văn phòng cho thuê. Tăng cường công tác quảng bá, tìm kiếm khách hàng để nhanh chóng lấp đầy diện tích cho thuê đối với 3 tòa nhà văn phòng đồng thời phải đảm bảo an toàn lao động, công tác phòng chống cháy nổ, an ninh trật tự xã hội.

- Tổ chức triển khai khai thác hiệu quả diện tích đất tại dự án Quận 9, tiếp tục thực hiện dự án phát triển khu nhà ở tại phường Phước Long A, Quận 9, TP.HCM do Tổng công ty Xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP làm chủ đầu tư theo các quyết định, phê duyệt của cơ quan chức năng TP.Thủ Đức và TP. Hồ Chí Minh.

2/ Các chỉ tiêu chính:

- + Doanh thu của Tổng Công ty: 80 tỷ đồng
- + Lợi nhuận trước thuế: 1,6 tỷ đồng
- + Lợi nhuận sau thuế: 1,2 tỷ đồng
- + Cổ tức: không thấp hơn 1%

3/ Các giải pháp:

- Đối với công tác đấu thầu tìm việc: Bám theo kế hoạch đấu thầu năm 2023 của Tổng công ty là 180 tỷ, Hội đồng quản trị luôn theo sát, hỗ trợ Ban điều hành và có sự phân công cụ thể trách nhiệm đối với từng giám đốc các chi nhánh, công trường trong việc bám các chủ đầu tư, các Bộ, Ban ngành để tiếp cận các dự án tham gia đấu thầu, chọn lọc các gói thầu phù hợp tham gia, liên hệ với các đối tác để liên doanh liên kết tham dự thầu.

Trong năm 2023 theo dõi sát dự án Đăk Lô 1 và 3, chuẩn bị sẵn sàng thiết bị, máy móc và nhân lực theo yêu cầu của dự án, khi chủ đầu tư mở thầu trở lại sẽ tiến hành tham gia đấu thầu.

- Đối với công tác chỉ đạo thi công: Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục giám sát, tham dự các cuộc họp giao ban, họp điều độ hàng tuần, tháng, quý, năm và xây dựng các cuộc họp chuyên đề. Hàng Quý Hội đồng quản trị có các nghị quyết để phê duyệt và đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh và các cấp điều hành. Thường xuyên lắng nghe và chỉ đạo kịp thời, tháo gỡ các khó khăn vướng mắc trong quá trình triển khai thi công của Ban điều hành.

- Đối với công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ: Hội đồng quản trị đã có sự phân công thành viên HĐQT theo dõi và hỗ trợ Ban điều hành trong việc nghiệm thu thanh quyết toán và thu hồi công nợ. Đối với từng dự án, công trình HĐQT đã đưa các cơ chế cũng như các phương án để tháo gỡ nhằm đẩy mạnh việc thu hồi tiền từ chủ đầu tư. Đối với các khoản nợ cá nhân và tổ chức tồn đọng đã lâu và nợ khó đòi HĐQT chỉ đạo sát Tổng giám đốc và tổ thu hồi công nợ, tùy từng trường hợp có biện pháp xử lý thu hồi nợ phù hợp: từ thương lượng đến khởi kiện ra cơ quan pháp luật.

- Đối với việc quyết toán, thanh lý, xử lý các công trình giao khoán với người nhận khoán: thực hiện theo đúng quy chế giao khoán, bổ sung quy chế giao khoán và hợp đồng giao khoán.

- Đối với mảng kinh doanh Bất động sản: Để đảm bảo mục tiêu lấp đầy diện tích cho thuê 3 tòa nhà văn phòng Hội đồng quản trị luôn sát cách cùng với Ban Tổng giám đốc và Ban Hành chính - quản lý khai thác tòa nhà Thủy lợi 4, có những chính sách khuyến mãi, quảng cáo, ưu đãi để tăng cường thu hút khách thuê văn phòng. Bên cạnh việc đảm bảo hiệu quả việc

cho thuê văn phòng HĐQT luôn nhắc nhở Ban Hành chính – quản lý khai thác tòa nhà việc đảm bảo an toàn phòng cháy chữa cháy, trật tự an ninh đô thị theo quy định của Nhà nước.

- Với Khu đất Quận 9 : Tổ chức triển khai khai thác hiệu quả diện tích đất tại dự án Quận 9, tiếp tục thực hiện dự án phát triển khu nhà ở tại phường Phước Long A, Quận 9, TP.HCM do Tổng công ty Xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP làm chủ đầu tư theo các quyết định, phê duyệt của cơ quan chức năng TP.Thủ Đức và TP. Hồ Chí Minh. Hội đồng quản trị đã cử 2 thành viên HĐQT tham gia vào việc quản lý và khai thác khu đất Quận 9. Trong năm 2023 tìm kiếm đối tác thuê để khai thác có hiệu quả khu đất đảm bảo trả được tiền thuê đất hàng năm đối với Nhà nước.

- Đối với công tác quản lý: tăng cường kiểm tra giám sát và hoàn thiện cơ chế, chính sách, quy chế, nội quy ... Tổng công ty đảm bảo việc quản lý và chỉ đạo giữa HĐQT các Ban, các công trường chi nhánh hiệu quả, kịp thời và đúng quy định pháp luật.

4/ Đối với thù lao và tiền lương của Hội đồng quản trị trong năm 2023

Tổng Công ty tiếp tục áp dụng chế độ lương cho các thành viên HĐQT theo quy chế tiền lương và quỹ lương hàng năm của Tổng Công ty phù hợp với quy định của pháp luật và chế độ lương của Nhà nước.

III. BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

I/ Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2022

Hoạt động SXKD của Tổng công ty trong năm 2022 gặp nhiều khó khăn do những nguyên nhân sau:

** Nguyên nhân khách quan:*

+ Hoạt động SXKD của các doanh nghiệp cả nước, trong đó có Tổng công ty Xây dựng Thủy lợi – CTCP vẫn còn ảnh hưởng lớn do Dịch Covid-19.

+ Chiến tranh giữa Nga và Ucraina ảnh hưởng toàn cầu, giá nhiên liệu, vật tư sắt thép, xi măng, máy móc thiết bị, nhân công, lãi vay ngân hàng... đều tăng cao dẫn đến chi phí tăng, lợi nhuận doanh nghiệp bị sụt giảm trong năm 2022.

+ Do tác động của chiến tranh, chỉ số giá tăng cao, ngân hàng thắt chặt Room tín dụng, không đáp ứng vốn tín dụng theo nhu cầu của Chủ đầu tư dẫn đến thiếu vốn thanh toán cho các đơn vị thi công tại các công trình. Đồng thời ngân hàng siết chặt Room tín dụng, giảm mức giải ngân cho vay đối với các doanh nghiệp.

+ Nguồn vốn cho dự án cũng bị phát sinh tăng nên Chủ đầu tư giãn thời gian thi công, tạm dừng thi công một số hạng mục, điều chỉnh tiến độ kéo dài, chấm dứt thi công công trình.

+ Do giá cả tăng cao, đầu tư các công trình thời điểm hiện tại bị đội giá, tăng chi phí đầu tư. Vì vậy các Chủ đầu tư tạm ngưng tổ chức đấu thầu, giao thầu, chỉ định thầu, nhất là các Chủ đầu tư có sử dụng nguồn vốn tư nhân ảnh hưởng rất lớn đến công tác đấu thầu.

- Đối với công trình Nậm Mô 2 tại Lào: Do các hạng mục công trình có sự thay đổi về địa chất lớn, khối lượng phát sinh tăng cao, không có nguồn đá đầu vào để nghiền đá dăm dẫn đến tiến độ thi công Bê tông bị ảnh hưởng, nên không đáp ứng đủ điều kiện để chặn dòng năm 2022. Vì vậy, dự án kéo dài thêm 1 năm, giá trị sản lượng bị ảnh hưởng nghiêm trọng.

- Công tác đền bù, giải phóng mặt bằng:

+ Tại công trình Bản Mòng, do Chủ đầu tư đền bù giải tỏa không được, nên 9 tháng đầu năm 2022 nhà thầu không tổ chức thi công được.

+ Tại công trình Nậm Mô 2, do cản trở của người dân địa phương trong việc giải phóng mặt bằng một số hạng mục công trình nên việc thi công cũng gặp nhiều khó khăn.

* Nguyên nhân chủ quan:

+ Công trường Nậm Mô 2 Chi nhánh Miền Trung tổ chức thi công chưa quyết liệt, còn bị động trong việc huy động nhân lực, thiết bị, để thi công. (Đây là công trình trọng điểm và chiếm tỷ trọng lớn về giá trị sản lượng toàn Tổng công ty).

- Lực lượng kỹ thuật làm nội nghiệp còn thiếu và yếu làm ảnh hưởng đến công tác nghiệm thu thanh toán.

- Nhân lực: Thiếu Cán bộ kỹ thuật, công nhân kỹ thuật, tổ chức điều hành, thi công chưa đáp ứng yêu cầu nên công tác nghiệm thu đổ bê tông chậm, tiến độ chậm.

- Thiết bị: Thiếu thiết bị để thi công, máy móc thiết bị thi công đa phần cũ, hiệu suất thấp, hư hỏng nhiều, vật tư sửa chữa phải đưa từ Việt Nam sang nên thời gian sửa xong để đưa vào hoạt động rất lâu.

- Tháng 11/2022 Chủ đầu tư Tập đoàn Phong sac không còn vốn triển khai dự án. Dự án dừng thi công chính thức tháng 12/2022, giải thể công trường.

Tổng công ty XDTL4 đang cùng Tổng thầu Mekong xác định khối lượng thực hiện, nghiệm thu, quyết toán, giải thể công trường và thanh lý hợp đồng thi công trước thời hạn.

1/ Tổ chức thi công các dự án

Ngày 25 tháng 11 năm 2022 Tổng công ty tổ chức họp đại hội đồng cổ đông bất thường, thống nhất điều chỉnh các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh năm 2022. Tuy nhiên kết quả không đạt theo yêu cầu:

- Sản lượng thi công năm 2022 thực hiện là : 93,61 tỷ đồng/152,533 tỷ đồng đạt 61% kế hoạch đề ra .

- Không hoàn thành kế hoạch sản lượng trong năm 2022.

- Đánh giá chung:

* Công tác an toàn lao động: Tất cả các công trình thi công đảm bảo an toàn lao động trong năm 2022.

* Công trình đạt mục tiêu kế hoạch đề ra của Chủ đầu tư và Tổng công ty: Công trình Hồ Tuyên Tung, công trình Cảng Tạng và công tác quản lý và khai thác 03 Tòa nhà văn phòng 102, 205A, 286,288 Nguyễn xí.

* Công trình không đạt mục tiêu: Công trình Nậm Mô 2.

2) Doanh thu năm 2022:

- Doanh thu thực hiện 112,537 tỷ /112 tỷ đồng đạt 100,5% kế hoạch năm 2022.

3/ Công tác Tài Chính:

- Đáp ứng đủ vốn lưu động để thi công các công trình.
- Đáp ứng các loại bảo lãnh: Đấu thầu, thực hiện hợp đồng, tạm ứng, thanh toán, bảo lãnh theo quy định.
- Đáp ứng được năng lực tài chính phục vụ cho công tác đấu thầu.
- Đáp ứng đủ vốn vay trung dài hạn cho dự án bất động sản.

4) Công tác nghiệm thu thanh toán với Chủ đầu tư.

- Giá trị nghiệm thu thanh toán với Chủ đầu tư năm 2022: 83,824 tỷ /133 tỷ đồng đạt 63% kế hoạch năm 2022.
- Công tác nghiệm thu thanh toán với Chủ đầu tư năm 2022: Thực hiện không đạt mục tiêu yêu cầu của Tổng công ty đề ra.
- + Các công trình đã nghiệm thu thanh toán với Chủ đầu tư tốt là: Công trình Cánh Tạng, Hồ Tuyên Tung và Công trình Cần Giờ.
- + Công trình Nậm Mô 2: Công tác nghiệm thu thanh toán quá chậm, không hoàn thành kế hoạch.
- Kế hoạch Doanh thu năm 2023: 80 tỷ.

5) Công tác quyết toán: Công trình Sông Tranh 2, Sông Bung 2 và Hải Phòng: không hoàn thành công tác quyết toán.

6) Công tác thu hồi công nợ tồn đọng:

- Công tác thu hồi công nợ không đạt yêu cầu đề ra.

7) Bất động sản:

- Khai thác văn phòng cho thuê: Việc khai thác văn phòng cho thuê năm 2022 thực hiện tương đối tốt.

8) Công tác đấu thầu:

- * Đánh giá: Công tác đấu thầu không hoàn thành mục tiêu đề ra trong năm 2022.

II/ Báo cáo tài chính năm 2022 của Tổng Công Ty đã được kiểm toán:

Báo cáo tài chính năm 2022 kết quả như sau:

- Doanh thu: 112,537 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 1,547 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 0,388 tỷ đồng
- Chia cổ tức năm 2022: dự kiến 0%

III/ Kế hoạch SXKD năm 2023:

Xuất phát từ tình hình thực tiễn của Tổng công ty trong giai đoạn này, định hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh không chạy theo sản lượng mà tập trung vào hiệu quả kinh doanh, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận và cổ tức cho cổ đông. Tổng công ty đề ra kế hoạch năm 2023 như sau:

- Sản lượng Tổng công ty năm 2023 là: 191,336 tỷ đồng.

1) Tổ chức thi công các dự án:

+ Công trình Cánh Tạng: Thi công hoàn thành công trình theo tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư.

- + Công trình Bản Mòng: thực hiện theo tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư.

2) Khai thác 3 tòa nhà 102, 205A, 286-288 Nguyễn xí.

- Đưa ra các chính sách phù hợp, hấp dẫn khách hàng, khai thác hiệu quả. Ban QLTN tích cực hơn nữa tìm kiếm khách hàng thuê văn phòng, lấp đầy diện tích còn trống của 3 tòa nhà.

3) Công tác quyết toán:

- Quyết toán hoàn thành các công trình trong năm 2023: Sông Bung 2, Sông Tranh 2, Bản Mòng, Cánh Tạng, Hồ Tuyên Tung, Hải phòng, An phúc và Công trình Nậm Mô 2.

+ Công trình Bản Mòng và công trình Cánh Tạng năm 2023 chưa quyết toán xong (do CT Cánh Tạng và CT Bản mòng dự kiến cuối năm 2023 mới chặn dòng).

IV. Các Chỉ tiêu chính kế hoạch SXKD năm 2023 và các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm cụ thể như sau:

1) Các chỉ tiêu chính kế hoạch năm 2023:

Doanh thu:	80 tỷ đồng
Lợi nhuận trước thuế:	1,6 tỷ đồng
Lợi nhuận sau thuế:	1,2 tỷ đồng
Chia cổ tức năm 2023:	không thấp hơn 1%

2) Nhiệm vụ và giải pháp trọng tâm 2023:

2.1. Các nhiệm vụ trọng tâm:

a. Tập trung cho công tác đấu thầu tìm việc làm:

- Kế hoạch trúng thầu trong năm 2023: 180 tỷ đồng.
- Tập trung tham gia đấu thầu các công trình có vốn đầu tư của tư nhân, một số gói thầu vốn nhà nước quy mô với yêu cầu phù hợp với năng lực hiện tại của Tổng công ty.

*** Dự kiến các công trình sẽ tham gia trong năm 2023:**

- Thủy điện Đak Lô 1,3, thủy điện Ba Vi
 - Tham gia, tìm kiếm một số dự án tại TP.HCM, Đồng Nai, Bình Dương...
 - Công tác đấu thầu là nhiệm vụ trọng tâm, xuyên suốt trong năm 2023.
- b- Hoàn thành các Công trình: Cánh Tạng, Bản Mòng.**
- c- Hoàn thành quyết toán công trình Thủy điện Sông Tranh 2; Thủy điện Sông Bung 2, Tân Mỹ, Nậm mô 2 và các công trình thi công xong trước và trong năm 2023.**
- d- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát. Nâng cao công tác quản lý, kiểm tra giám sát, điều hành tại các Chi nhánh, Công trường.**
- e- Quyết toán dứt điểm các công trình giao khoán với bên nhận khoán, yêu cầu bên nhận khoán thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ theo quy định.**
- f- Tập trung công tác thu hồi công nợ đối với các chủ đầu tư, tổng thầu, nhà thầu, tổ chức, cá nhân còn nợ Tổng công ty.**

2.2. Các giải pháp thực hiện:

a- Công tác điều hành:

- Tập trung cho công tác đấu thầu và chỉ đạo SXKD đảm bảo các mục tiêu kế hoạch đề ra, đây là nhiệm vụ trọng tâm, xuyên suốt trong năm 2023 của Ban điều hành Tổng công ty.

- Tập trung chỉ đạo, giải quyết các khó khăn vướng mắc tại các Công trường, chi nhánh, thực hiện việc quyết toán các công trình với chủ đầu tư, quyết toán công trình khoán và các đơn vị có liên quan.

- Quán triệt các Chi nhánh, phòng ban Tổng công ty làm việc tuân thủ quy định của pháp luật, quy chế của Tổng công ty.

b- Công tác quản lý:

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, thực hiện nghiêm túc Quy chế 51QĐ/TCT-NSPC ngày 26/02/2015; Quy chế khoán số: 104 QĐ/TCT-NSPC ngày 31/08/2017, các bổ sung quy chế giao khoán và Quyết định số: 72/QĐ/TCT-NSPC ngày 26/04/2014. Nâng cao năng lực quản trị, điều hành của cán bộ quản lý các cấp.

Tập trung nghiệm thu thanh toán thu hồi vốn từ các Chủ đầu tư, Tổng thầu, người nhận khoán, các tổ chức, cá nhân còn nợ Tổng công ty. Tổ thu hồi công nợ và tổ thu hồi tài sản thế chấp phối hợp cùng Ban NSPC có phương án, giải pháp để công tác thu hồi công nợ tồn đọng đạt hiệu quả.

c- Công tác tài chính:

- Làm việc, quan hệ tốt với ngân hàng để ký kết hợp đồng tín dụng hạn mức đảm bảo vay vốn lưu động, vay vốn trung dài hạn, thực hiện các bảo lãnh ngân hàng... đáp ứng được tiến độ thi công các công trình, đầu tư trung dài hạn, năng lực tài chính đấu thầu.

- Tăng cường công tác đối chiếu, thu hồi công nợ phải thu, tăng vòng quay vốn lưu động, giảm nợ vay ngân hàng.

- Tăng cường, hướng dẫn, kiểm tra, giám sát công tác kế toán ở các đơn vị, công trường tuân theo Luật kế toán, các thông tư, nghị định, hướng dẫn của cơ quan thuế và các quy định tài chính của Tổng công ty.

d- Công tác nhân sự-pháp chế:

- Rà soát và có phương án sắp xếp nhân sự phù hợp trong tình hình hiện nay.

- Xây dựng bổ sung các Quy chế, Quy định phục vụ tốt công tác quản lý điều hành của Tổng công ty.

- Kiểm tra, đôn đốc, nhắc nhở các đơn vị thực hiện nghiêm nội quy, quy chế, điều lệ của Tổng công ty.

- Tiếp tục tuyên truyền, phổ biến các quy định mới của pháp luật và các quy định của Tổng công ty. Nâng cao trách nhiệm cá nhân đối với người đứng đầu.

e- Công tác dịch vụ văn phòng và Bất động sản

- Khai thác thật tốt 3 tòa nhà văn phòng 205A, 102 và 286-288 Nguyễn Xí, đảm bảo an ninh, tuyệt đối an toàn về phòng chống cháy nổ.

- Khu đất Quận 9: Tổ chức triển khai khai thác hiệu quả diện tích đất tại dự án Quận 9, tiếp tục thực hiện dự án phát triển khu nhà ở tại phường Phước Long A, Quận 9, TP.HCM do Tổng công ty Xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP làm chủ đầu tư theo các quyết định, phê duyệt của cơ quan chức năng TP.Thủ Đức và TP. Hồ Chí Minh.

IV. BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT

I- TÌNH HÌNH CHUNG

1/ Hoạt động của Ban kiểm soát:

- Năm 2022 Ban kiểm soát đã tiến hành nhiều hoạt động kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty, trong việc quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh năm 2022 như sau:

+ Kiểm tra xem xét các quyết định của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc có phù hợp với pháp luật, phù hợp với điều lệ trong công tác quản lý sản xuất kinh doanh, kiểm soát trình tự, thủ tục ban hành các văn bản của Tổng công ty, đảm bảo tính phù hợp với quy trình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh;

+ Tham gia các cuộc họp Hội đồng quản trị trong việc xây dựng, triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng Quý, Năm. Kiểm tra giám sát quá trình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất;

+ Xem xét báo cáo tài chính quý, năm được các phòng ban Tổng công ty cung cấp;

- Giữa 2 kỳ đại hội cổ đông thường niên 2021 – 2022 nhân sự Ban kiểm soát có sự thay đổi :

Bà Đỗ Thị Thu Hà đã có đơn xin thôi chức danh Trưởng Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2019 – 2023 (ngày 27/2/2023). Ban kiểm soát đã họp và thông qua đơn xin thôi chức danh trưởng ban kiểm soát của bà Hà và bầu trưởng ban kiểm soát mới. Ông Đào Anh Tuấn – thành viên Ban kiểm soát đã được Ban kiểm soát Tổng công ty xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP bầu làm trưởng ban kiểm soát nhiệm kỳ 2019 – 2023 từ ngày 1/3/2023.

- Trong năm 2022 Tổng tiền lương và thù lao của Ban kiểm soát (3 thành viên) là : 536.391.118 đ

2/ Hoạt động của Tổng công ty :

Năm 2022 là một năm khó khăn cho các doanh nghiệp Việt Nam nói chung và cho Tổng công ty nói riêng. Kinh tế suy thoái cùng với chính sách siết chặt tiền tệ của Chính phủ ảnh hưởng rất lớn đến ngành Xây dựng và kinh doanh Bất động sản trong đó có Tổng công ty làm cho yếu tố chi phí đầu vào tăng cao, vay vốn khó khăn, thanh toán với chủ đầu tư chậm, lãi vay tăng cao, các chủ đầu tư hạn chế và không triển khai các dự án mới ... trước tình hình đó Hội

đồng quản trị cũng như ban lãnh đạo Tổng công ty đã ban hành nhiều giải pháp và chủ trương để tháo gỡ tuy nhiên kết quả đạt được không như mong đợi .

Trong năm 2022 các dự án công trình Tổng công ty thi công phần lớn đã hoàn thiện, một số dự án còn lại trong giai đoạn tạm dừng thi công do vướng giải tỏa, thiếu vốn ... hoặc sản lượng rất ít. Tổng công ty chủ yếu tập trung thi công ở công trình Nậm Mỏ 2 đang triển khai thi công tại Lào. Đây là công trình quan trọng chiếm tỷ trọng lớn trong kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 và sẽ ảnh hưởng lớn đến kết quả kinh doanh của Tổng công ty.

Việc thi công công trình Nậm Mỏ 2 trong năm 2022 của Tổng công ty liên tục gặp trở ngại : chủ đầu tư thay đổi thiết kế, không có đá để thi công, công tác đền bù của chủ đầu tư chậm ảnh hưởng đến tiến độ ... và đến tháng 12/2022 chủ đầu tư dự án tại Lào do không còn tiền để triển khai dự án nên đã dừng thi công và Tổng thầu MeKong giải thể công trường, chấm dứt hợp đồng với Tổng công ty trước hạn đã ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả kinh doanh của Tổng công ty trong năm 2022 và các năm tiếp theo.

Mảng kinh doanh bất động sản : trong năm 2022 mặc dù tình hình kinh tế có nhiều ảnh hưởng nhưng việc kinh doanh văn phòng cho thuê đối với 3 tòa nhà văn phòng của Tổng công ty vẫn tiến triển tốt, đạt kế hoạch đề ra.

Đối với khu đất Quận 9 tổ chức triển khai khai thác hiệu quả diện tích đất tại dự án Quận 9, tiếp tục thực hiện dự án phát triển khu nhà ở tại phường Phước Long A, Quận 9, TP.HCM do Tổng công ty Xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP làm chủ đầu tư theo các quyết định, phê duyệt của cơ quan chức năng TP.Thủ Đức và TP. Hồ Chí Minh.

Trong năm 2022 HĐQT đã chỉ đạo Tổng giám đốc và các phòng ban chức năng rà soát và sửa đổi, bổ sung và ban hành quy chế để tăng cường công tác quản lý của Tổng công ty.

3/ Hoạt động của HĐQT và Ban TGD:

Hội đồng quản trị Tổng công ty xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP gồm 5 thành viên. Trong năm 2022 hội đồng quản trị của công ty đã tổ chức 12 cuộc họp ra các nghị quyết về công tác tổ chức, quản lý thuộc thẩm quyền.

+ Ngày 15/4/2022 ông Lê Quang Thế có đơn xin thôi chức danh chủ tịch HĐQT, HĐQT đã nhất trí bầu ông Đinh Văn Vân làm chủ tịch HĐQT, người đại diện pháp luật và ông Chu Quang Tuấn làm Phó Chủ tịch HĐQT.

+ Đại hội cổ đông thường niên Tổng công ty ngày 22/4/2022 đã thông qua việc miễn nhiệm thành viên HĐQT ông Đỗ Hữu Phước và bầu bổ sung ông Lê Duy Thanh làm thành viên HĐQT (Theo đề cử của cổ đông lớn Tập đoàn Cao Su VN)

+ Ngày 25/11/2022 Tổng công ty đã tổ chức Đại hội cổ đông bất thường năm 2022

+ Đại hội cổ đông bất thường năm 2022 (ngày 25/11/2022) đã thông qua việc miễn nhiệm ông Lê Quang Thế (TV HĐQT) và bầu bổ sung ông Phan Thành Tiên là thành viên HĐQT mới.

- Qua công tác kiểm tra, giám sát Ban kiểm soát nhận thấy hoạt động của HĐQT đã tuân thủ đúng pháp luật. Hội đồng Quản trị Tổng công ty đã có những chỉ đạo kịp thời, đúng đắn để Tổng công ty thực hiện thông qua các cuộc họp HĐQT định kỳ và thể hiện qua các Nghị quyết, Quyết định, Văn bản chỉ đạo của HĐQT. HĐQT Tổng công ty đã ban hành các nghị quyết, quyết định, thông báo theo từng thời điểm phù hợp để chỉ đạo kịp thời cho hoạt động SXKD của Tổng Công ty.

- Hội đồng quản trị đã tổ chức và duy trì đều đặn các phiên họp định kỳ, các phiên họp mở rộng để nắm bắt và chỉ đạo kịp thời hoạt động sản xuất kinh doanh đối với các đơn vị ảnh hưởng trọng yếu đến kết quả hoạt động của Tổng Công ty.

- Các Nghị Quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT đã được Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện kịp thời, theo đúng yêu cầu. Ban Tổng giám đốc đã ban hành, bổ sung điều chỉnh các quy định về công tác quản lý, nhiệm vụ của các Ban chức năng phù hợp với quy mô và tình hình thực tiễn của Tổng công ty. Công tác điều hành của Ban tổng giám đốc có sự năng động và cẩn trọng cần thiết, bám sát hiện trường từ đó thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua, đem lại lợi ích cho các cổ đông.

Mối quan hệ giữa HĐQT, ban giám đốc và ban kiểm soát đều được duy trì và kiểm soát chặt chẽ, cả ba bên đều thường xuyên trao đổi, cung cấp thông tin trên tinh thần hợp tác, hỗ trợ tạo thuận lợi cho việc kiểm tra giám sát cũng như phát huy tính năng động sáng tạo của các bên. Tất cả các cuộc họp của HĐQT đều có sự tham gia của ban kiểm soát. Ban giám đốc, và các phòng ban thường xuyên báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh cho HĐQT và ban kiểm soát, tạo điều kiện cho BKS tiếp cận hồ sơ, tài liệu để kiểm tra giám sát đảm bảo tính trung thực của thông tin.

Đối với cổ đông. Trong năm 2022, Ban kiểm soát không nhận được đơn thư yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông, hoặc nhóm cổ đông.

Dựa trên kết quả kiểm tra, giám sát, Ban Kiểm Soát nhất trí với các nội dung trong báo cáo đánh giá công tác quản lý, điều hành năm 2022 của HĐQT và Ban TGD

II- TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH:

Dưới đây là một số chỉ tiêu tài chính của Tổng công ty xây dựng Thủy lợi 4 - CTCP để cho cổ đông thấy được toàn cảnh tình hình tài chính của Tổng Công ty năm qua.

TT	CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2022
	TÀI SẢN		
1	Tiền và tương đương tiền	15.787.310.510	36.279.995.750
2	Đầu tư tài chính ngắn hạn	0	0
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	199.549.300.587	173.037.133.494
4	Hàng tồn kho	80.014.745.694	89.959.811.207
5	Tài sản ngắn hạn khác	21.320.881.577	17.520.903.504
6	Tài sản cố định	389.255.105.538	160.756.235.006
7	Bất động sản đầu tư	0	231.574.060.458
8	Tài sản dở dang dài hạn	19.632.131.667	20.976.104.418
9	Các khoản đầu tư dài hạn	120.595.440.000	120.595.40.000
10	Tài sản dài hạn khác	342.166.060	178.577.020
	TỔNG TÀI SẢN	846.497.081.633	850.878.260.857
	NGUỒN VỐN		
1	Nợ ngắn hạn	353.886.860.176	235.293.888.125
2	Nợ dài hạn	276.568.920.177	399.154.658.498
3	Nguồn vốn chủ sở hữu	216.041.301.280	216.429.714.234
	TỔNG NGUỒN VỐN	846.497.081.633	850.878.260.857

- Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh :

CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2022
Doanh thu bán hàng và dịch vụ	212.889.448.027	106.475.998.824
Doanh thu tài chính	4.110.894.579	5.011.629.423
Thu nhập khác	5.483.742.224	1.049.644.897
Chi phí	232.768.331.729	110.989.768.658
Lợi nhuận trước thuế	-10.284.246.899	1.547.504.486
Lợi nhuận sau thuế	-10.284.246.899	388.412.954

III- NHẬN XÉT VÀ KIẾN NGHỊ :

Căn cứ vào kết quả kiểm tra của ban kiểm soát và báo cáo tài chính đã được kiểm toán của Tổng công ty xây dựng Thủy lợi 4 - CTCP, ban kiểm soát có một số nhận xét và kiến nghị như sau:

- Doanh thu: 112,537 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 1,547 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 0,388 tỷ đồng
- Chia cổ tức năm 2022: dự kiến 0%

Theo các chỉ tiêu kế hoạch tại đại hội cổ đông thường niên năm 2022 và kế hoạch điều chỉnh tại đại hội cổ đông bất thường năm 2022 thì hầu hết các chỉ tiêu năm 2022 Tổng công ty chưa đạt kế hoạch.

Nguyên nhân chủ yếu do Tổng công ty không có việc làm, công tác đấu thầu trong năm không trúng thầu công trình mới nào. Công trình Nậm Mô 2 tại Lào là công trình thi công chính trong năm 2022 nhưng sản lượng đạt thấp và cuối năm 2022 chủ đầu tư chấm dứt hợp đồng trước hạn do thiếu vốn. Bên cạnh việc doanh thu giảm (do không có việc làm) thì việc tăng chi phí (chi phí tài chính, chi phí nguyên nhiên vật liệu) cũng ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

Báo cáo tài chính năm 2022 công ty kiểm toán đưa ra ý kiến từ chối đưa ra ý kiến .

Kiến nghị :

- Công tác đấu thầu tìm kiếm công việc làm trong năm 2023 là nhiệm vụ quan trọng Tổng công ty cần đặt lên hàng đầu. Tổng công ty cần nỗ lực hơn nữa trong việc tìm kiếm việc làm, bám sát các Chủ đầu tư, các Bộ, Sở, ban, ngành và thành phố, mở rộng các hình thức liên doanh liên kết, làm thầu phụ v.v

- Đối với việc kinh doanh văn phòng cho thuê 3 tòa nhà văn phòng Thủy lợi 4 : tiếp tục duy trì việc chăm sóc khách hàng hiện có, quảng bá và tìm kiếm khách hàng mới để lấp đầy diện tích cho thuê còn trống. Tăng cường công tác an toàn về phòng cháy chữa cháy và trật tự đô thị.

- Đối với khu đất Quận 9 tổ chức triển khai khai thác hiệu quả diện tích đất tại dự án Quận 9, tiếp tục thực hiện dự án phát triển khu nhà ở tại phường Phước Long A, Quận 9, TP.HCM do Tổng công ty Xây dựng Thủy lợi 4 – CTCP làm chủ đầu tư theo các quyết định, phê duyệt của cơ quan chức năng TP.Thủ Đức và TP. Hồ Chí Minh

- Nhiệm vụ trọng tâm của Tổng công ty trong năm 2023 là tăng cường công tác nghiệm thu, quyết toán với chủ đầu tư thu tiền về, tăng cường công tác thu hồi công nợ từ các tổ chức, cá nhân, xây dựng các giải pháp để đẩy nhanh việc thu hồi đạt kết quả cao nhất.

- Đối với các ý kiến của kiểm toán trong năm 2022 Tổng công ty cần giải trình và có giải pháp để khắc phục.

Phương hướng hoạt động của BKS năm 2023:

Trong năm 2023 Ban kiểm soát tiếp tục triển khai thực hiện nhiệm vụ theo định hướng mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua. Duy trì công tác kiểm soát định kỳ theo điều lệ của Tổng công ty và quy chế hoạt động của Ban, đảm bảo hoạt động của Tổng công ty luôn tuân thủ các quy định của pháp luật, Luật doanh nghiệp, điều lệ, quy chế, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông góp phần cho Tổng công ty ngày càng phát triển, đạt hiệu quả kinh doanh cao, đảm bảo lợi ích của các cổ đông, và người lao động.

Ban kiểm soát thực hiện chức năng nhiệm vụ, kiểm tra giám sát được quy định trong Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng Công ty, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị và các quy chế quản trị của Tổng Công ty.

Tham gia góp ý và giám sát việc ban hành và thực hiện các quy chế quản lý của Tổng Công ty phù hợp với Điều lệ của Tổng Công ty.

Giám sát việc thực hiện chức năng đại diện quản lý vốn của Tổng Công ty tại các Công ty con, Công ty liên kết.

Duy trì chế độ họp định kỳ, làm việc và thông tin thường xuyên trong Ban kiểm soát.

Phát huy hơn nữa việc phân tích tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh để đưa ra những ý kiến đề xuất cho HĐQT, Ban điều hành Tổng Công ty trong mọi hoạt động của Tổng Công ty.



IV. NHÂN SỰ VÀ THÔNG TIN CỔ ĐÔNG

NGUỒN NHÂN LỰC VÀ CHÍNH SÁCH ĐÃI NGỘ

Tổng Công ty luôn ý thức được tầm quan trọng của yếu tố con người trong chiến lược phát triển công ty. Trong năm 2022, mặc dù các công trình Tổng công ty thi công phần lớn đã hoàn thiện trong khi việc tìm kiếm công việc gói đầu không có, Chính phủ siết chặt mảng tín dụng nên nguồn tiền giải ngân từ chủ đầu tư rất chậm và không có; ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty nhưng Tổng Công ty vẫn luôn đảm bảo tốt cuộc sống về vật chất lẫn tinh thần cho toàn thể cán bộ nhân viên thông qua hệ thống tiền lương, BHXH, BHYT,.. Đến thời điểm 31/12/2022 đội ngũ nhân sự của Tổng công ty là 81 người.

Nhằm mục tiêu hoàn thiện hơn nữa công tác quản lý, nâng cao hơn nữa tính hiệu quả trong việc phối hợp làm việc giữa các phòng ban, Tổng Công ty sẽ tiếp tục nghiên cứu hoàn thiện các quy trình, quy chế nhằm nâng cao các quyền lợi cũng như trách nhiệm của từng phòng ban, đảm bảo sự nhất quán, phối hợp đồng bộ nhằm giảm thiểu chi phí gia tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

THÔNG TIN CHUNG CỔ ĐÔNG TỔNG CÔNG TY

Tổng Công ty không có cổ đông sáng lập. Tính đến thời điểm 27/3/2023, cơ cấu cổ đông của Tổng Công ty như sau:

Nội dung	Số lượng CP	Tỷ lệ (%)
Tổng vốn chủ sở hữu:	16.008.338	100%
Phần vốn Nhà nước	0	0%
Cổ phiếu quỹ	1.350.000	8,4%
Cổ đông khác	14.658.338	91,6%
Trong đó: Người nước ngoài	-	-

CỔ ĐÔNG TRONG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BKS, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Họ tên	Địa chỉ	Số lượng CP	Tỷ lệ (%)	Số lượng	
				CP đại diện DN đầu tư TC	Tỷ lệ (%)
Hội đồng quản trị					
Đình Văn Vân	215/83 Nguyễn Xí, P13, Q.Bình Thạnh - Tp.Hồ Chí Minh	1.761.069	12,01%	-	-
Trần Nho Thái	215/123 Nguyễn Xí P13 Bình Thạnh TPHCM	808.370	5,51%	-	-
Phan Thành Tiên	122 Trương Hán Siêu, P.Duy Tân, TP. Kontum, Tỉnh Kon Tum	730.000	4,98%	-	-
Chu Quang Tuấn	L20, cu xa Lik Sin, duong 11, P. Binh An, Q2, TP.HCM	356.885	2,23%	-	-
Lê Duy Thanh	236 Nam Kỳ Khởi Nghĩa P6, Q3 TPHCM	0	0	2.713.198	18,51%
Ban Kiểm soát					
Đào Anh Tuấn	3F Ngô Tất Tố, Phường 22, Quận Bình Thạnh, Tp. Hồ Chí Minh	3.594	0,02%	-	-
Đỗ Thị Thu Hà	201/46/9 Nguyễn Xí Phường 26, Quận Bình Thạnh, Tp. Hồ Chí Minh	242	0,0%	-	-
Lê Tiến Luận	3A Trần Khánh Dư, Phường Tân Định, Quận 1 Tp. Hồ Chí Minh	-	-	-	-
Ban TGD					
Lê Vũ Hùng	818 CC B5 P.3 Quận 4 TPHCM	156.117	0,96%	-	-
Phan Thành Tiên	122 Trương Hán Siêu, P.Duy Tân, TP. Kontum, Tỉnh Kon Tum	730.000	4,98%	-	-

Chu Quang Tuấn	L20, cu xa Lik Sin, duong 11, P. Binh An, Q2, TP.HCM	356.885	2,23%
Võ Duy Minh	16/1N Nguyễn Đình Chiểu Pleiku Gia Lai	218.658	1,36%
Nguyễn Văn Thạc	18 đường 17, khu phố 1, P. Linh Đông. Quận Thủ Đức, TPHCM	52.362	0,33%



V. DANH SÁCH CÁC CÔNG TY LIÊN QUAN

CÁC CÔNG TY LIÊN KẾT

Hiện nay Tổng Công ty có 1 công ty liên kết:

Tên Công ty	Vốn góp	Địa chỉ	Ngành nghề
Công ty Cổ phần Xây dựng Thủy lợi 42	4.421.584.724	10A/29 An Bình, Dĩ An, Bình Dương	Xây dựng cơ bản

CÁC CÔNG TY CON

Hiện nay Tổng Công ty có 3 công ty con:

Tên Công ty	VĐL (tỷ đ)	Tỷ lệ góp vốn	Địa chỉ	Ngành nghề
Công ty CP Đầu tư BĐS Thủy lợi 4B	6,00	51%	205A Nguyễn Xí, Phường 26, Bình Thạnh TP.HCM	Kinh doanh Bất động sản
Công ty CP Đầu tư BĐS Thủy lợi 4A	150,00	51,0%	205A Nguyễn Xí, Phường 26, Bình Thạnh TP.HCM	Kinh doanh Bất động sản
Công ty cổ phần đầu tư BĐS Thủy lợi 414	6,00	75%	205A Nguyễn Xí P26 Bình Thạnh TPHCM	Kinh doanh BĐS

TP. Hồ Chí Minh, Ngày 18 tháng 4 năm 2023

TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG THỦY LỢI 4 - CTCP

CHỦ TỊCH HĐQT



Đinh Văn Vân